

Airbus Defence and Space SAS
Société par actions simplifiée au capital de 48 416 624 euros
Siège social : 31, rue des Cosmonautes Z.I. du Palays, 31402 Toulouse cedex 4
393 341 516 RCS TOULOUSE

(la « Société »)

**PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE
EN DATE DU 4 JUIN 2025**

L'an deux mille vingt-cinq, le 4 juin,

AIRBUS, société par actions simplifiée, au capital de 3.581.336 euros, dont le siège social est situé au 2 rond-point Emile Dewoitine - 31700 Blagnac, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Toulouse sous le numéro 383 474 814, représentée par M. Edouard ELTVEDT en qualité de Senior Vice-Président – Head of Legal Corporate Affairs, dûment habilité à cet effet,

Agissant en qualité d'associé unique, propriétaire de la totalité des actions composant le capital social et les droits de vote de la Société (l' « **Associé Unique** »), a, conformément aux statuts de la Société, adopté par le présent acte des décisions sur l'ordre du jour suivant :

1. Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 et quitus au Président de la Société ;
2. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
3. Décision à prendre conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts ;
4. Examen, le cas échéant, approbation des conventions visées à l'article L.227-10 du Code de commerce ;
5. Pouvoirs en vue des formalités.

Étant précisé que :

- L'Associé Unique reconnaît avoir eu connaissance et communication dans les délais prévus par les statuts des documents et information lui permettant de se prononcer en toute connaissance de cause sur les décisions ci-après, notamment :
 - La copie de la lettre d'information adressée au commissaire aux comptes ;
 - Les comptes (bilan, compte de résultat, annexes) de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
 - Le rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
 - Un exemplaire des statuts à jour de la Société ;
 - Le texte des projets de décisions.
- Ernst & Young et Autres, Commissaire aux comptes, ainsi que les membres délégués du Comité social et économique central de la Société ont dûment été informés des présentes.

Dans ce cadre, l'Associé Unique a adopté sur les décisions suivantes :

PREMIERE DECISION

Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 et quitus au Président

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance (i) des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024, (ii) du rapport de gestion sur la situation et l'activité de la Société au cours de l'exercice social clos le 31 décembre 2024, et (iii) du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels dudit exercice,

approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont établis et présentés, qui se traduisent par une perte nette comptable d'un montant de 674.016.846,28 euros ainsi que les opérations traduites dans lesdits comptes ou résumées dans ces rapports.

prend acte, conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont enregistré des dépenses et charges non admises dans les charges fiscalement déductibles visées à l'article 39-4 du Code général des impôts pour un montant de 1.404.111 euros n'ayant pas entraîné d'impôt supplémentaire

En conséquence, l'Associé Unique **donne** quitus entier et sans réserve à Monsieur Jean-Marc Nasr, Président de la Société en fonction du 1^{er} janvier 2024 au 29 février 2024 et à Monsieur Alain Fauré, Président de la Société à compter du 1^{er} mars 2024 jusqu'à la clôture de l'exercice, pour leur gestion durant l'exercice écoulé.

Cette décision est adoptée.

DEUXIEME DECISION

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024

L'Associé Unique, sur proposition du Président, **décide** d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024, faisant ressortir une perte nette comptable d'un montant de 674.016.846,28 euros au compte de « report à nouveau » dont le solde d'un montant de (1.064.823.898,44) euros sera porté à la somme de (1.738.840.744,72) euros, après affectation du résultat de l'exercice.

Cette décision est adoptée.

TROISIEME DECISION

Décision à prendre conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts

L'Associé Unique, statuant conformément aux prescriptions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts,

constate qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois derniers exercices.

Cette décision est adoptée.

QUATRIEME DECISION

Examen des conventions visées à l'article L. 227-10 du Code du commerce

L'Associé Unique, statuant conformément à l'article L. 227-10 du Code de commerce,

prend acte qu'aucune convention entrant dans le champ d'application dudit article n'a été conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024, étant précisé que seules les conventions intervenues entre la Société et ses dirigeants doivent être mentionnées au registre des décisions de l'Associé Unique, conformément aux dispositions dudit article.

Cette décision est adoptée.

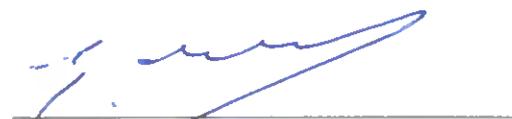
CINQUIEME DECISION
Pouvoirs en vue des formalités

L'Associé Unique **donne** tous pouvoirs à « Lextenso » dont le siège social est situé 1, Parvis de la Défense La Grande Arche - Paroi Nord, 92044 Paris La Défense, ou à tout porteur d'un original ou d'un extrait certifié conforme du procès-verbal qui constatera ces décisions à l'effet d'accomplir toutes formalités légales ou réglementaires de publicité afférentes aux décisions ci-dessus adoptées.

Cette décision est adoptée.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par l'Associé Unique.

L'Associé Unique,



AIRBUS SAS

Représentée par Monsieur Edouard ELTVEDT
Senior Vice-Président – Head of Legal Corporate Affairs



Airbus Defence and Space S.A.S.

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG et Autres



Airbus Defence and Space S.A.S.

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Airbus Defence and Space S.A.S.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Airbus Defence and Space S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.



Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société comptabilise les produits et charges sur contrats à long terme selon les principes et les modalités décrits dans la note 3.10 de l'annexe aux comptes annuels. Nos travaux ont principalement consisté à apprécier les données et les hypothèses établies par la direction, sur lesquelles se fondent les estimations des résultats à terminaison de ces contrats et leur avancement par les coûts, à examiner les calculs effectués et à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes.

Les provisions pour risques et charges figurant au bilan au 31 décembre 2024 ont été évaluées et comptabilisées conformément aux méthodes décrites dans la note 3.7 de l'annexe aux comptes annuels. Nos travaux ont principalement consisté à obtenir les éléments de justification de ces provisions, à nous entretenir avec la direction financière et à apprécier les hypothèses retenues par la direction pour estimer le montant des provisions.

Votre société comptabilise les frais de développement selon les principes et les modalités décrits dans la note 3.11 de l'annexe aux comptes annuels. Nos travaux ont principalement consisté à apprécier les principales hypothèses retenues par la direction et à examiner les calculs effectués pour l'appréciation du caractère recouvrable des coûts immobilisés.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le comité de surveillance.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;



- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 20 mai 2025

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

Pierre-Henri Pagnon

Comptes annuels et annexes

AIRBUS DEFENCE AND SPACE SAS

31/12/2024

Rubriques	Notes	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAUX PROPRES			
Capital social ou individuel (1) (dont versé : <input type="text"/>)	DA	48 417	48 417
Primes d'émission, de fusion, d'apport	DB	1 787 190	1 787 190
Ecart de réévaluation (2) (dont écart d'équivalence : <input type="text"/> EK <input type="text"/> 0,00)	DC		
Réserve légale (3)	DD	2 982	2 982
Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
Réserves réglementées (3) (dont rés. prov. cours <input type="text"/> B1 <input type="text"/> 0,00)	DF		
Autres réserves (dont achat d'œuvres orig. <input type="text"/> EJ <input type="text"/> 0,00)	DG	194	194
Report à nouveau	DH	-1 064 824	-389 159
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	-674 017	-675 665
Subventions d'investissements	DJ		
Provisions réglementées	DK	64 030	60 037
TOTAL I	DL	163 972	833 996
AUTRES FONDS PROPRES			
Produits des émissions de titres participatifs	DM		
Avances conditionnées	DN	9 390	9 490
TOTAL II	DO	9 390	9 490
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques	DP	463 815	299 802
Provisions pour charges	DQ	214 749	214 729
TOTAL III	DR	678 563	514 531
DETTES (4)			
Emprunts obligataires convertibles	DS		
Autres emprunts obligataires	DT		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	DU	461	58
Emprunts, dettes fin. divers (dont emp. participatifs <input type="text"/> EI <input type="text"/> 0,00)	DV	287 524	523 807
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	1 567 842	1 130 953
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	457 791	448 602
Dettes fiscales et sociales	DY	278 070	318 908
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
Autres dettes	EA	45 829	91 486
Comptes de Liaisons	LIAISON		
COMPTE DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance (4)	EB	729 979	571 578
TOTAL IV	EC	3 367 497	3 085 393
Ecart de conversion passif	V ED	140	314
TOTAL GENERAL (I à V)	EE	4 219 561	4 443 724

II. COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2024 (K€)

Rubriques	France				Exportation	Notes		31/12/2024	31/12/2023
	FA		FB						
Ventes de marchandises	FA	243	FB	34		FC	278	9 411	
Production - biens	FD	110 217	FE	184 674		FF	294 892	834 674	
- vendue - services	FG	463 398	FH	1 120 201		FI	1 583 600	1 369 759	
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	FJ	573 859	FK	1 304 910	(9)	FL	1 878 769	2 213 843	
Production stockée						FM	118 772	-4 746	
Production immobilisée						FN	198 630	255 443	
Subventions d'exploitation						FO	17 050	18 750	
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)						FP	215 616	279 848	
Autres produits (1) (11)						FQ	61 618	49 992	
Comptes de Liaison						LIAISON			
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)					I	FR	2 490 455	2 813 131	
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					(10)	FS	-		
Variation de stock (marchandises)					(10)	FT	-		
Achats matières premières, autres approvisionnements (et droits de douane)					(10)	FU	66 819	75 820	
Variations de stock (matières premières et approvisionnements)					(10)	FV	1 962	2 504	
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)					(10)	FW	1 596 110	1 993 985	
Impôts, taxes et versements assimilés						FX	31 172	31 018	
Salaires et traitements						FY	512 760	494 290	
Charges sociales (10)						FZ	239 917	221 814	
DOTATIONS D'EXPLOITATION									
Sur immobilisations : - dotations aux amortissements						GA	114 726	110 240	
- dotations aux provisions						GB			
Sur actif circulant : dotations aux provisions						GC	12 665	5 734	
Pour risques et charges : dotations aux provisions						GD	376 759	518 089	
Autres charges (12)						GE	32 962	36 604	
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (4)					II	GF	2 985 851	3 490 099	
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)						GG	-495 396	-676 968	
OPERATIONS EN COMMUN									
Bénéfice attribué ou perte transférée					III	GH			
Perte supportée ou bénéfice transféré					IV	GI			
PRODUITS FINANCIERS									
Produits financiers de participations (5)						GJ	205 342	69 306	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)						GK			
Autres intérêts et produits assimilés (5)						GL	1 662	36 963	
Reprises sur provisions et transferts de charges						GM	671	336 543	
Différences positives de change						GN	547	207	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						GO			
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS					V	GP	208 222	443 020	
Dotations financières aux amortissements et provisions						GQ	4 579		
Intérêts et charges assimilés (6)						GR	31 353	166	
Différences négatives de change						GS	-116	251 882	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						GT		950	
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES					VI	GU	35 816	252 998	
2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)					(11)	GV	172 406	190 022	
3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)						GW	-332 469	-486 946	
Produits exceptionnels sur opérations de gestion						HA			
Produits exceptionnels sur opérations en capital						HB	1 230	157	
Reprises sur provisions et transferts de charges						HC	12 305	25 555	
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (7)					VII	HD	13 535	25 713	
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)						HE	54 773	12 587	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital						HF	5 627	142 265	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions						HG	320 082	69 259	
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (7)					VIII	HH	380 482	224 112	
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)					(12)	HI	-366 947	-198 399	
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise					IX	HJ	15 166	19 839	
Impôts sur les bénéfices					X (13)	HK	-31 087	-29 520	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)						HL	2 712 212	3 281 863	
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)						HM	3 386 228	3 957 528	
5. BENEFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)						HN	-674 017	-675 665	

III. ANNEXES

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

La Société a continué à faire face à de fortes difficultés opérationnelles de sa branche spatiale. Au cours du second trimestre 2024, la Société a identifié de nouvelles difficultés dans l'exécution de certains contrats long-terme (notamment pour les activités de Systèmes de Télécommunications et de Navigation de la Business Line Space Systems) conduisant à des retards de livraison et des surcoûts importants, qui ont amené à une révision des estimés à terminaison.

En conséquence, la Société a :

- Ajusté les marges à terminaison, enregistré des provisions pour les contrats déficitaires et les actifs immobilisés des programmes impactés,
- Mis en place des mesures de réduction de coûts pour effet immédiat en 2024 (e.g. coûts de fonctionnement et frais de déplacements),
- Présenté un plan de redressement spécifique à Space Systems (Turnaround Plan).

L'exercice clos le 31 décembre 2024 s'est caractérisé par la poursuite des opérations de simplifications des structures légales au sein de la Division Defence & Space.

- Le 16 janvier 2024, la succursale (ex succursale d'Airbus DS GEO) « Branch of Airbus Defence and Space SAS in the Republic of Azerbaijan » immatriculée en Azerbaïdjan a été radiée.
- Le 17 octobre 2024, la société Russe Synertec a été liquidée.
- Le 22 novembre 2024, la société Matra Défense a fait l'objet d'une dissolution sans liquidation, entraînant la transmission universelle de son patrimoine (TUP) à la Société en date du 27 décembre 2024 avec effet rétroactif fiscalement au 01.01.2024. À la suite de cette TUP, la Société compte deux nouvelles participations : MBDA Holding (75%) et Carmat (moins de 2%). Cette opération s'est principalement traduite par :
 - * la sortie dans ADS des titres Matra Défense pour 733m€,
 - * la comptabilisation des titres MBDA Holding
 - * la constatation d'un mali technique de 24m€ affecté au titres MBDA Holding
 - * le transfert du compte courant AIRBUS SE pour 169m€

Par ailleurs, la Société a acquis, le 07 mai 2024, les actions de la société Airbus Constellations Satellites SAS (anciennement dénommée Airbus Oneweb Satellites SAS) détenues par Airbus Oneweb Satellites LLC aux Etats-Unis pour 24 500 000 USD

Le 4 décembre 2024 a eu lieu la présentation en ECADS du projet d'évolution de l'organisation dit « Proton » de la Division avec ajustement des effectifs (2043 suppressions de postes au niveau de la Division).

Les points principaux des réorganisations sont les suivants :

1. Mise en place au 1er janvier 2024 de la nouvelle organisation issue du projet de transformation de la Division (ATOM / Airbus DS Target Operating Model) centrée autour de 3 Business Lines (Air Power, Space Systems et Connected Intelligence) et fédérant en leur sein, l'ingénierie, la production et les achats qui les concernent.
2. En octobre 2024, la Business Line Space Systems a lancé son programme de transformation, appelé "Turnaround Plan", pour faire face aux évolutions du marché spatial, devenu très compétitif, et pour améliorer ses performances opérationnelles, financières, ainsi que sa compétitivité et sa rentabilité.
3. En décembre 2024, englobant le programme de transformation « Turnaround Plan », la Division Airbus Defence & Space a lancé un plan d'évolution de l'organisation dit « Proton », comprenant deux axes distincts :
 - i. de réorganisation visant à rendre les 3 Business Lines (qui deviendront des Business Units) plus responsables,
 - ii. d'adaptation des effectifs .

Cette réorganisation doit entrer en vigueur le 1er juillet 2025.

2. FAITS MAJEURS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

S'agissant de la réduction des effectifs de la réorganisation Proton, la Société a ouvert une négociation sur un projet de rupture Conventionnelle Collective (RCC). Cet accord signé le 5 mars 2025 par 2 des 3 organisations syndicales de la Société, a été validé par l'Administration du Travail (DREETS) le 19 mars 2025 (prévoyant 325 réductions d'emploi à Toulouse Région Sud et 69 sur la Région Parisienne),

Signature d'un Accord de mesures de soutien à une croissance dynamique de la Société avec notamment la modération salariale en 2025, et des mesures d'améliorations de la compétitivité (infrastructures, Digital, fonctionnement), et des engagements sur l'emploi.

S'agissant du projet de déménagement du site d'Elancourt (Campus Grand Paris), le 27 mars 2025, le projet de déménagement a été validé par le Président exécutif d'Airbus avec le maintien de deux implantations pour Airbus Defence & Space en région Parisienne (700 personnes sur Elancourt, avec maintien des installations de production et 1700 personnes sur le futur campus de Montigny le Bretonneux).

3. PRINCIPES COMPTABLES ET MISE EN ŒUVRE

Les comptes présentés dans ce document sont établis au 31 Décembre 2024. La période s'étend du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2024 ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement ANC N°2014-03 relatif au plan comptable général et ses mises à jour décidées par l'ANC et dans le respect du principe de prudence et selon les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes de la société sont inclus dans les comptes consolidés d'Airbus SE. A ce titre, elle ne publie pas de comptes consolidés propres.

Informations relatives à la société consolidante :

Airbus SE

Mendelweg 30, 2333 CS

Leiden, Pays-Bas

Siège social (statutaire zetel) : Amsterdam

La société est immatriculée auprès de la Chambre de Commerce d'Amsterdam (Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam) sous le n° 24288945.

3.1 Immobilisations incorporelles

Le fonds commercial est rattaché aux activités spatiales de la société. Sa valeur est évaluée, chaque année, selon la méthode des cash-flows actualisés selon le business plan des activités spatiales de l'entité ADS SAS sans prendre en compte le cash-flow des filiales.

Concernant les frais de développement capitalisés voir chapitre 3.11 Frais de recherche et développement.

Les autres immobilisations incorporelles sont constituées de logiciels conçus en interne et de progiciels bénéficiant d'un amortissement dérogatoire sur trois ans. La valorisation est faite au coût de revient complet pour les logiciels conçus en interne et à la valeur d'achat pour les autres logiciels.

3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition ou au coût de production lorsqu'elles sont produites par la société pour elle-même. Les amortissements sont calculés conformément aux règles et principes comptables français, suivant le mode linéaire.

Toutefois, lorsque les règles fiscales le permettent, les matériels et outillages sont amortis suivant le mode dégressif. L'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire constitue l'amortissement dérogatoire, les dotations et reprises correspondantes sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Les durées d'amortissement les plus utilisées sont les suivantes :

- Constructions : 20 ans à 50 ans
- Ouvrages d'infrastructure et installations générales : 20 ans à 50 ans
- Installations complexes et spécialisées : 5 ans à 10 ans
- Matériel et outillage industriels : 5 ans à 10 ans
- Autres : 3 ans à 15 ans

3.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leurs coûts historiques.

Les titres de participation sont évalués au coût d'achat ou à la valeur de souscription. Des provisions pour dépréciation sont constituées lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur d'utilité. Ces provisions sont évaluées à la quote-part nette de la filiale en l'absence de prévisions de résultats considérées comme suffisamment fiables. Dans le cas de données prévisionnelles, une évaluation basée sur une actualisation de résultats futurs est comparée à la valeur de titres. La différence, si négative, constituant l'ajustement.

3.4 Stocks et en-cours

Les stocks de composants sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.

Les en-cours de production sont composés d'équipements assemblés en interne et valorisés aux coûts réels.

Les provisions éventuelles sur l'ensemble des stocks sont déterminées selon la planification de production et l'ancienneté des composants.

3.5 Créances clients

Les créances clients comprennent les créances exigibles auprès des clients.

Les montants des « actifs sur contrat », travaux reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode de l'avancement des coûts mais pas encore facturés, sont également reportés dans une sous division du poste créances clients.

3.6 Opérations en devises

Les immobilisations financières ainsi que les dettes et créances libellées en devises sont converties au bilan sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Une provision pour pertes de change est constituée à hauteur des pertes latentes à l'exception des deux cas suivants :

- Lorsque l'opération traitée en devises est assortie d'une opération parallèle destinée à couvrir les conséquences de la fluctuation des changes (couverture à terme), la provision n'est constituée qu'à hauteur du risque non couvert.
- Lorsque des pertes ou des gains de change latents relèvent d'opérations libellées dans la même devise et dont les termes de dénouement sont voisins, la provision est limitée à l'excédent des pertes sur les gains.

3.7 Provisions pour risques et charges

Provisions pour pertes à terminaison

Les provisions pour pertes à terminaison sont reconnues pour les contrats longs terme en cours d'exécution dont le résultat à terminaison est planifié comme négatif. Les pertes probables, dès que le résultat à terminaison négatif est connu, font l'objet d'une provision pour pertes à terminaison en fonction de l'avancement du contrat.

Le montant des provisions pour pertes à terminaison au 31/12/2024 est de 425 460 K€ en augmentation nette de 159 274K€ en comparaison avec 2023.

Provisions pour pénalités et risques contrats

Les provisions pour pénalités sont constituées dès l'anticipation du dépassement des délais.

3.8 Retraites

La législation française prévoit, lors du départ à la retraite, le versement d'une indemnité de départ calculée en fonction du nombre d'années de service effectuées. Les engagements sont évalués en application de la recommandation ANC 2013-02.

Des évaluations actuarielles sont régulièrement effectuées afin de déterminer le montant des engagements de la société au titre de ces prestations. Cette évaluation intègre des hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de départ, de la table de mortalité et de rentabilité des placements à long terme. Elle comprend toutes les charges qui seront supportées par la société au titre de ces engagements.

Les engagements ainsi évalués font l'objet d'une provision au passif du bilan. Toutefois, l'incidence des pertes ou gains actuariels est amortie sur la durée moyenne d'activité restant à courir des salariés et le solde non amorti est inscrit en engagements hors bilan.

3.9 Trésorerie

Une convention a été signée en 2002 entre Airbus Defence and Space SAS et Airbus Group SE. L'objet de la convention comprend la coordination des relations avec les banques, la centralisation de la trésorerie, l'exécution des transactions de trésorerie, les financements et placements financiers.

La Société Airbus Defence and Space bénéficie de la liquidité du groupe Airbus au travers de cette convention et peut compter sur le support financier de la société Airbus pour les 12 mois suivant la date d'arrêt des comptes. A la lumière de ces éléments, les comptes 2024 ont été préparés et finalisés selon l'hypothèse que la continuité d'exploitation est assurée.

3.10 Chiffre d'affaires et détermination du résultat

Le chiffre d'affaires est enregistré soit lors de la livraison des produits soit lors de la réalisation des prestations de service conformément aux conditions contractuelles.

Pour les contrats à long terme, le chiffre d'affaires est enregistré en fonction de l'avancement des coûts et de la marge à terminaison prévisionnelle du contrat. Les coûts encourus sont liés à l'exécution du contrat (heures valorisées, achats ...). Si le résultat estimé à terminaison est négatif, une provision pour perte à terminaison est constituée pour la part du résultat négatif relatif aux exercices futurs.

3.11 Frais de recherche et de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charge de l'exercice. Les frais de développement peuvent être comptabilisés en charge de l'exercice ou capitalisés selon les cas. Les contrats financés sont pris en charge dans l'exercice de leur comptabilisation en même temps que leurs contreparties sont enregistrées en chiffre d'affaires ou en autres produits en fonction du pourcentage d'avancement du contrat ou au fur et à mesure de l'amortissement dans le cas où les frais de R&D sont capitalisés.

Selon le PCG les frais de développement peuvent être inscrits à l'actif s'ils se rapportent à des projets nettement individualisés, ayant de sérieuses chances de réussite technique et de rentabilité commerciale

Il existe une option pour la comptabilisation des frais de développement en immobilisations ou en charges.

Les conditions d'activation (inscription en immobilisations) sont les suivantes :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente ;
 - l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de l'utiliser ou de la vendre ;
 - la capacité à utiliser ou à vendre l'immobilisation incorporelle ;
 - la façon dont l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs probables ;
- L'entité doit démontrer, entre autres choses, l'existence d'un marché pour la production issue de l'immobilisation incorporelle ou pour l'immobilisation incorporelle elle-même ou, si celle-ci doit être utilisée en interne, son utilité.
- la disponibilité de ressources (techniques, financières et autres) appropriées pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation incorporelle ;
 - la capacité à évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

A défaut les frais de développement sont comptabilisés en charge sur l'exercice.

Sur l'année 2024 la société a enregistré des provisions sur les Frais de développement immobilisés pour les programmes CO3D et Onesat compte tenu des difficultés opérationnelles rencontrés sur ces programmes. Ces frais précédemment capitalisés sont considérés comme non recouvrables au regard des perspectives mises à jour.

1. NOTES SUR LES COMPTES

1.1 Notes sur le bilan

Note 1 Immobilisations

Valeurs brutes détaillées (K€)

	Valeur brute des immobilisations début exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES IMMOBILISATIONS BRUTES				Valeur brute des immobilisations fin d'exercice	
		Augmentations		Diminutions			
		Acquisitions 2024 et impact TUP	Transferts (+) 2024	Sorties 2024 et Impact TUP	Transferts (-) 2024		
Frais d'établissements	TOTAL	0	0	0	0	0	
Frais Recherche et développement	TOTAL II	221 522				221 522	
Autres postes d'immobilisations incorporelles		677 947	130 795	14 362	-6 578	-59 998	756 528
Terrain		21 775					21 775
Construction	Sur sol propre	7 759			0	1	7 760
	Sur sol d'autrui	172					172
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0					0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		610 486	0	80 587	-647	0	690 426
Autres immobilisations corporelles	Inst.générales, agenc. et aménagements divers	213 382	14	17 560	-10	0	230 946
	Matériel de transport	108			0	0	108
	Matériel de bureau et mobilier informatique	237 528	4	19 303	-22 948	0	233 887
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		185 455	81 684	31	-433	-71 847	194 891
Avances et acomptes		1 748	0	0	-116	0	1 632
	TOTAL IV	1 278 412	81 702	117 481	-24 154	-71 846	1 381 596
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0			0
Autres participations		1 599 312	567 829	0	-734 178		1 432 963
Autres titres immobilisés		0	0	0			0
Mali de fusion sur actif financier		0	24 751				24 751
Prêts et autres immobilisations financières		12 718	17	0	-592		12 142
	TOTAL V	1 612 030	592 597	0	-734 770	0	1 469 857
	TOTAL GENERAL	3 789 911	805 094	131 843	-765 502	-131 843	3 829 504

Comme évoqué dans le paragraphe « 1- EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE » Les impacts relatifs à la Tup avec la société Matra défense sont les suivants :

Apport d'immobilisations financières pour 545 277 K€

Mali de fusion lié aux immobilisations financières pour 24 751 K€

Sortie des titres détenus pour 733 703k€

Amortissements comptables détaillés (K€)

	Valeur des amortissements début d'exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS			Valeur des amortissements fin exercice
		Dotations 2024 et impact des fusions	Reprises 2024	Transferts 2024	
Frais d'établissements	0	0	0	0	0
Frais Recherche et développement	-66 720	-44 304	0	0	-111 025
Autres postes d'immobilisations incorporelles	-194 157	-18 693	280	0	-212 570
Terrain	0	0	0	0	0
Construction	Sur sol propre	-5 069	-402	0	-5 471
	Sur sol d'autrui	-172	0	0	-172
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-304 733	-24 038	524	0	-328 248
Autres immobilisations corporelles	Inst.générales, agenc. et aménagements divers	-131 880	-9 630	9	-141 501
	Matériel de transport	-108	0	0	-108
	Matériel de bureau et mobilier informatique	-186 227	-17 658	18 976	-184 910
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours	0	0	0	0	0
Avances et acomptes	0	0	0	0	0
TOTAL IV	-628 189	-51 729	19 509	0	-660 408
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations					
Autres titres immobilisés					
Mali de fusion sur actif financier					
Prêts et autres immobilisations financières					
TOTAL V	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL	-889 066	-114 726	19 789	0	-984 002

Dépréciations détaillées (K€)

	Valeur des dépréciations en début d'exercice	PROVISIONS SUR ACTIF IMMOBILISE		Montant des provisions à la fin d'exercice	Valeur nette des immobilisations fin exercice	
		Dotations 2024 et impact des fusions	Reprises 2024			
Frais d'établissements	0	0	0	0	0	
Frais Recherche et développement	-11 583	-97 946	0	-109 529	968	
Autres postes d'immobilisations incorporelles	-179 225	-126 743	7 926	-298 041	245 918	
Terrain	0	0	0	0	21 775	
Construction	Sur sol propre	0	0	0	2 289	
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0	
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0	
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-136 765	-17 644	13 567	-140 842	221 336	
Autres immobilisations corporelles	Inst.générales, agenc. et aménagements divers	0	0	0	89 445	
	Matériel de transport	0	0	0	0	
	Matériel de bureau et mobilier informatique	-753	-76	76	-753	48 225
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours	0	-85 123	0	-85 123	109 767	
Avances et acomptes	0	0	0	0	1 632	
TOTAL IV	-137 518	-102 843	13 643	-226 718	494 470	
Participations évaluées par mise en équivalence	0	0	0	0	0	
Autres participations	-122 562	-10 496	475	-132 583	1 300 380	
Autres titres immobilisés	0	0	0	0	0	
Mali de fusion sur actif financier	0	0	0	0	24 751	
Prêts et autres immobilisations financières	0	0	0	0	12 142	
TOTAL V	-122 562	-10 496	475	-132 583	1 337 274	
TOTAL GENERAL	-439 304	-338 028	22 044	-766 871	2 078 630	

Variation des valeurs nettes (K€)

	Valeur nette des immobilisations en début d'exercice	Variation des valeurs brutes Exercice 2024	Variation des amortissements Exercice 2024	Variation des dépréciations Exercice 2024	Valeur nette des immobilisations fin d'exercice 2024
Frais d'établissements	TOTAL I	0	0	0	0
Frais Recherche et développement	TOTAL II	143 219	0	-44 304	-97 946
Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL III	304 565	78 582	-18 413	-118 816
Terrain		21 775	0	0	0
Construction	Sur sol propre	2 690	1	-402	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		168 987	79 940	-23 515	-4 077
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	81 502	17 564	-9 621	0
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	50 548	-3 641	1 318	0
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		185 455	9 435	0	-85 123
Avances et acomptes		1 748	-116	0	0
	TOTAL IV	512 705	103 184	-32 219	-89 200
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0
Autres participations		1 476 751	-166 349	0	-10 021
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		12 718	24 175	0	0
	TOTAL V	1 489 469	-142 173	0	-10 021
	TOTAL GENERAL	2 449 958	39 592	-94 937	-315 984

Les immobilisations incorporelles nettes sont composées de frais de développement capitalisés pour 968 K€ de concessions et brevets pour 107 946 K€, de fonds commerciaux pour 66 062K€ et d'en cours pour 182 407K€.

Note 2 Stocks et en-cours de production

STOCKS ET EN-COURS	K€			K€
	Brut	Dépreciation	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
Matières premières et autres approvisionnements	32 291	1 180	31 111	34 003
En-cours de production	33 524	457	33 067	12 024
Produits intermédiaires et finis	338 898	37 851	301 047	204 767
Total	404 713	39 488	365 225	250 794

VARIATIONS DES PROVISIONS DES STOCKS ET EN-COURS	K€
Montant au 31/12/2023	36 928
Transferts	
Dotations	5 288
Reprises	-2 727
Montant au 31/12/2024	39 488

Note 3 Créances et dettes

CREANCES (hors immobilisations financières)	K€			
	31/12/2024	A 1 an au plus	A plus d'1 an	31/12/2023
Avances et Acomptes versés sur commandes	241 157	241 157	0	142 070
Clients douteux ou litigieux nets des provisions	198	198	0	186
Autres créances clients	1 116 892	1 116 892	0	1 107 115
Personnel et comptes rattachés	1 054	1 054	0	1 835
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 143	1 143	0	7 283
Taxe sur la valeur ajoutée	20 765	20 765	0	60 128
Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0
Divers état et autres collectivités publiques	0	0	0	35
Groupe et associés	160 104	160 104	0	180 547
Débiteurs divers	22 972	22 972	0	32 462
Total	1 564 285	1 564 285	0	1 531 661

Les autres créances clients sont constituées de :

- Créances d'exploitation
- Réévaluations des créances clients en devises
- Pénalités sur contrats
- Retenues de garantie

Le montant des actifs sur contrat au 31/12/2024 inclus dans les autres créances clients est de 765 935 K€

DETTES	K€				
	31/12/2024	A 1 an au plus	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans	31/12/2023
Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit (à 1 an max. à l'origine)	461	461	0	0	58
Emprunts et dettes financières divers	0	0	0	0	0
Fournisseurs et comptes rattachés	457 791	457 791	0	0	448 602
Avance et acomptes reçus sur commandes	1 567 842	1 567 842	0	0	1 130 953
Personnel et comptes rattachés	151 687	151 687	0	0	156 071
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	110 985	110 985	0	0	103 907
Taxe sur la valeur ajoutée	1 065	1 065	0	0	45 648
Impôts sur les bénéfices	64	64	0	0	289
Autres impôts, taxes et assimilés	14 268	14 268	0	0	12 994
Groupe et associés	287 524	287 524	0	0	523 807
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0	0	0	0
Activités réciproques Monde	0	0	0	0	0
Autres dettes	45 829	45 829	0	0	91 486
Total	2 637 517	2 637 517	0	0	2 513 815

Pour la rubrique groupe et associés la créance est composée d'une créance fiscale avec Airbus SAS, la dette est composée des comptes courants Airbus SE.

Note 4 Produits à recevoir et charges à payer

PRODUITS A RECEVOIR	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Produits à recevoir compris dans :		
• Créances d'exploitation (non encore facturées aux clients)	919 265	897 872
• Créances diverses	4 057	5 301
Total	923 321	903 172

CHARGES A PAYER	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Charges à payer non encore facturées ou appelées, comprises dans :		
• Dettes d'exploitation et divers (factures non parvenues)	243 877	257 117
• Dettes fiscales et autres impôts	8 692	8 489
• Dettes sociales	216 838	216 691
Total	468 299	482 297

Note 5 Produits et charges constatés d'avance

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Activités SPACE SYSTEMS	649 091	491 559
Activités CONNECTED INTELLIGENCE	75 896	77 015
Activités AIR POWER	4 632	355
Activités COMMON AD	360	2 648
Total	729 979	571 578

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Charges constatées d'avance	15 923	23 224
Total	15 923	23 224

Note 6 Variation des capitaux propres

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	K€	
	31/12/2024	31/12/2023
Montant au 31/12/2023 yc résultat de l'exercice	833 996	78 007
Amortissements dérogatoires	3 992	1 130
Augmentation capital social	0	18 596
Augmentation Primes d'émission, de fusion, d'apport	0	1 411 928
Résultat Exercice	-674 017	-675 665
Montant au 31/12/2024 yc résultat de l'exercice	163 972	833 996

Au 31/12/2024 le capital social est composé de 3 026 039 actions de 16 € de valeur nominale chacune.

Note 7 Provisions pour risques

PROVISIONS	K€				
	31/12/2023	Transferts	Dotations	Reprises	31/12/2024
Provisions réglementées	60 037	0	16 297	-12 305	64 030
Amortissements dérogatoires	60 037				64 030
Provisions pour risques et charges	514 531	12 917	369 013	-205 765	678 563
Provisions pour litiges	0	0	0	0	0
Provisions sur contrats long terme	266 186	0	292 897	-133 623	425 460
Provisions pour pertes de change	196	0	79	-196	79
Provisions pour pensions et obligations similaires	210 136	0	19 477	-18 402	211 211
Provision pour risque TUP	0	0	0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	38 012	784	56 560	-53 543	41 814
Provisions pour dépréciation	508 464	255 661	323 127	-6 431	851 505
Sur incorporelles	190 808	0	216 762	0	407 570
Sur corporelles	137 518	0	89 200	0	226 718
Sur titres de participations	121 973	5 996	4 500	-475	131 995
Autres immobilisations financières	588	0	0	0	588
Sur stocks et en-cours	36 928	0	5 288	-2 727	39 488
Sur comptes clients	18 773	20 349	7 377	-3 229	43 269
Autres provisions pour dépréciations	1 876	0	0	0	1 876
Total	1 083 032	27 129	708 437	-224 501	1 594 097
<i>Dont dotations et reprises d'exploitation</i>			389 424	-211 525	
<i>Dont dotations et reprises financières</i>			4 579	-671	
<i>Dont dotations et reprises exceptionnelles</i>			314 408	-12 305	

Les montants en transferts concernent les soldes repris de la société Matra défense qui a été fusionnée 27 décembre 2024 dans Airbus Defence & Space.

La provision au titre des indemnités de départ à la retraite et médailles du travail s'élève à 211 184 K € et se décompose comme suit :

- 198 602 K€ au titre des engagements de retraites
- 12 582 K€ au titre des médailles du travail

Les autres provisions pour risques et charges englobent des provisions liées :

- Aux autres charges liées au personnel
- Aux risques sur contrat client
- Aux risques fiscaux
- Aux provisions pour restructurations

Les dotations de provisions pour dépréciations d'immobilisations concernent principalement les programmes CO3D pour 100 500 K€ et ONESAT pour 189 600 K€.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE	K€	
	31/12/2024	31/12/2023
Hypothèses		
Taux d'actualisation	3,50%	4,00%
Taux d'augmentation des salaires	2,70%	3,00%
Valeur actuarielle des droits accumulés	193 200	185 560
Pertes actuarielles non amorties	5 402	12 514
Montant provisionné au bilan	198 602	198 074

La charge annuelle s'analyse ainsi :	K€	
	31/12/2024	31/12/2023
Droits acquis durant l'année	11 899	10 891
Droits utilisés durant l'année	-17 502	-14 331
Coût financier sur la valeur actuarielle des droits accumulés avec projection de salaires	6 735	6 839
Amortissement du différé	-619	734
Réduction / règlement	0	0
Charge nette de retraite (+)	512	4 134

Le taux d'actualisation utilisé pour cette évaluation actuarielle est basé sur les rendements des obligations de sociétés de la zone euro notées AA.

Toutes les autres hypothèses reflètent les meilleures estimations à long terme de la Société.

Note 8 Engagements hors bilan

ENGAGEMENTS DONNES HORS BILAN	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Engagements de retraite (pertes actuarielles restant à amortir)	-5 402	-11 804
Cautions bancaires en faveur des clients	2 137 842	1 822 213
Achats à terme de devises	648 465	702 671
Ventes à terme de devises	636 690	1 092 669
Investissements (Commandes relatives à des investissements immobiliers et mobiliers)	45 559	31 663
Offset Compensation	595 000	595 100
Autres cautions données	0	0

DETAIL DES COUVERTURES EN DEVISES AU 31/12/2023	KUSD	KGBP	KJPY	KCAD	KCHF	KTHB	TOTALCTV €
VENTES							
- 1 an	480 348 306	0	91 495 338	9 195 928	0	90 398 039	444 361 287
+ 1 an	219 099 520	0	0	0	0	0	192 328 648
Total	699 447 826	0	91 495 338	9 195 928	0	90 398 039	636 689 935
ACHATS							
- 1 an	197 184 225	256 824 465	396 606 338	30 951 579	0	0	504 802 872
+ 1 an	29 197 498	105 129 373	0	2 274 000	0	0	143 662 601
Total	226 381 722	361 953 838	396 606 338	33 225 579	0	0	648 465 473

Chaque instrument financier, présentés en devises respectives, est rattaché à des spots et des contrats forwards. La stratégie de couverture poursuivie vise à sécuriser la couverture des flux certains des contrats signés sans prise de risque supplémentaire par le recours à ces contrats forwards.

ENGAGEMENTS RECUS HORS BILAN	K€	K€		
	31/12/2024	31/12/2023		
Mark to Market	11,78	-3,554		

- Le Marked to Market (M to M) du portefeuille de dérivés passe à : -12M€ (vs. 4M€ à fin 2023) soit -15M€ sur l'exercice 2024. La valeur M to M correspond au différentiel entre la valeur contractuelle des couvertures (Contrats Airbus Group - au cours à terme) et leur revalorisation aux conditions de marché (Cours à terme recalculés) au 31/12/2024. Ce montant correspond globalement à la mesure de la perte réalisée en cas d'annulation de la totalité des couvertures restant en portefeuille.

Perte en cas d'annulation des ventes à terme de USD, le cours moyen de couverture (1,1271 en moyenne) étant défavorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (1,0584).

Gain en cas d'annulation des Achats à terme de GBP, le cours moyen de couverture (0,8705 étant Favorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (0,8387).

1.2 Notes sur le compte de résultat

Note 9 Chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2024	31/12/2023
Activités SPACE	931 451	824 058
Activités CONNECTED INTELLIGENCE	510 314	478 716
Activités AIR POWER	207 806	563 199
Activités COMMON AD	229 198	347 871
Total	1 878 769	2 213 843

La rubrique « Space » comprend les activités suivantes :

- Satellites observation & navigation,
- Télécommunications,
- Exploration de l'espace
- Equipements
- Autres.

La rubrique « Connected Intelligence » comprend les activités

- Intelligence
- Secured Communications
- Marketing & Sales CI

La rubrique « AIR POWER » comprend les activités

- A400M
- Tankers
- Drones
- Transport

La rubrique « COMMON AD » se compose des éléments :

- DTO (Digital Transformation Office)
- Engineering
- Corporate Function
- Transport Services
- Marketing and Sales
- M&S autres
- Opérations
- Solutions de sécurités
- FMS
- Autres

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est la suivante :

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2024	31/12/2023
France	617 533	1 056 327
Total France	617 533	1 056 327
Allemagne	326 731	285 056
Autres pays de l'Union Européenne	505 328	513 604
Total Europe (hors France)	832 059	798 660
Total Hors Europe	429 177	358 856
Total Chiffre D'affaires	1 878 769	2 213 843

Une part significative du C.A. hors France est vis-à-vis d'autres sociétés du Groupe Airbus

Note 10 Achats

DETAILS CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Achats	167 015	178 379
Sous-traitance industrielle	907 787	1 385 699
Services extérieurs	525 088	483 918
Assurances	65 001	24 314
Total	1 664 891	2 072 310

Note 11 Résultat Financier

RESULTAT FINANCIER (Variations en K€)	31/12/2024	31/12/2023
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (GIE)	0	0
Produits financiers nets		
- Dividendes reçus	205 342	69 306
- Mali de fusion Airbus DS GEO SA	0	
- Dotations et reprises de provisions pour dépréciations financières	-3 908	140 057
- Autres intérêts et charges/pertes et produits assimilés (yc intérêts/compte courant Airbus Group SE)	-29 691	-214 919
Différence de change	663	-743
Total	172 406	190 022

Le résultat financier est positif à hauteur de 172 406 K€ au 31/12/2024

Il comprend principalement des produits de dividendes pour un total de 205 342 K€ (dont 114 376 K€ de Matra Défense, 3 584 K€ des entités SLC, 6 953 K€ de TELMEX , 71 021K€ ADS holding France).

Note 12 Résultat Exceptionnel

RESULTAT EXCEPTIONNEL (Variations en K€)	31/12/2024	31/12/2023
Amortissements dérogatoires	-3 992	-1 130
Plus value / Moins value de cession sur immobilisations	-3 922	-2 285
Moins value de cession sur immobilisations Financières	-475	-139 823
Dotations et reprises amortissements exceptionnels	-298 111	-44 460
Mises au rebut	-5 674	-2 632
Autres produits et charges exceptionnels	-54 773	-12 587
Autres dotations et reprises exceptionnelles		426
Divers		4 092
Total	-366 947	-198 399

Le résultat exceptionnel est déficitaire à hauteur de -366 947 K€.

- Les amortissements dérogatoires ont fait l'objet durant l'exercice de dotations pour 16 297 K€ et de reprises pour 12 305 K€, composant ainsi l'impact de 3 992 K€.
- Les Dotations et reprises amortissements concernent des provisions pour dépréciations sur les capex CO3D pour 100 500 K€ et ONESAT pour 189 600 K€

Note 13 Résultat fiscal

En K€	MONTANT NET DES REINTEGRATIONS ET DES DEDUCTIONS	DONT REINTEGRATIONS	DONT DEDUCTIONS
<i>Résultat comptable France</i>	-665 842		
- Participation des salariés	-5 486	18 170	23 657
- Contribution de solidarité (organic)	-845	2 415	3 261
- Provisions pour retraites	1 327	18 490	17 163
- Provisions et charges non admises fiscalement	181 044	354 704	173 660
- Provision pour dépréciation des titres - prêt - fimmobilis	305 954	305 954	
- Cession des titres & divers	475	475	
Quote parts dividendes reçus	-199 709	0	199 709
- Divers	7 006	22 125	15 120
- Credit Impots	-31 544	0	31 544
- Impots Société	265	265	0
- Quote part Charges financières non déductible	112	112	
Sous-total net réintégrations/déductions	258 598	722 711	464 113
- Deficit Reportable			
- Amortissements dérogatoires			
Résultat fiscal France	-407 245	0	0

2. Autres informations

Note 14 Effectifs

EFFECTIFS	31/12/2024	31/12/2023
Effectif inscrit en fin d'année		
Ingénieurs et cadres	5 723	5 789
Agents techniques et de maîtrise	788	898
Ouvriers	75	36
Total	6 586	6 723
Effectif en équivalents temps plein (du personnel inscrit et des apprentis compte tenu des personnels travaillant à temps partiel)	6 639	6 792
Effectif moyen (du personnel inscrit et des apprentis)	6 701	6 858

Les effectifs présentés au 31/12/2023 et au 31/12/2024 comprennent les salariés actifs et non actifs (arrêts maladies, congés parentaux, etc...)

Note 15 Frais de R&D

Frais de R&D	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Ensemble des frais de Recherche, Développement et Industrialisation (*)	51 839	83 187

(*) Y compris la participation de la société dans le cadre des marchés cofinancés avec des partenaires extérieurs. L'effort d'innovation (activités de recherche, développement et industrialisation) qui contribue à la constitution du fond technologique de la société est apprécié au travers de la notion des frais d'innovation autofinancés qui correspondent à l'ensemble des coûts d'innovation enregistrés en charges et non financés par des marchés clients.

Note 16 Rémunérations allouées aux dirigeants sociaux

Conformément à l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, l'information n'est pas à fournir car elle permettrait d'identifier la situation d'un membre déterminé des organes de direction.

Note 17 Tableau des filiales et participations

Nom sociétés	SIREN	Siège social	Monnaie	Capital social	Capitaux propres autres que le capital	Nombre de titres détenus	Quote-part du capital détenu en %	Trading Partner	Valeur nette 31/12/2024	Dernières Informations financières auditées					
										Date dernier exercice audité	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe	Résultat	Dividendes ou quote-part du résultat pris en compte par la société au cours de l'exercice
AIRBUS SATELLITE EXCHANGE SAS	487 705 949	France	Euros	360 976,00	1 224 273,00		100,00%	1013	638 296,00	31/12/2023	0,00	0,00	13 169 195,77	70 500,19	76 000,00
Airbus Secure Land Communications (Beijing) Co., Ltd		Chine	Yuan	5 005 261,00	13 406 336,19		100,00%	1024	500 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	47 973 966,56	6 547 291,08	549 000,00
AIRBUS BRASIL NEGOCIOS AEROSPAZIAIS Ltda		Bresil	Reals (BRL)	63 863 350,00	-39 681 000,00	53 157 848	25,80%	1079	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	41 105,00	20 277,00	0,00
AIRBUS DS SAUDI LIMITED		Arabie Saoudite	Riyals	500 000,00	56 948 366,00	500 000	40,00%	1137	38 902,18	31/12/2023	0,00	0,00	480 776 231,00	79 977 099,00	0,00
Airbus Defence and Space Maroc		Maroc	Dirham	11 298,00	232 471,65	1 000	100,00%	1149	1 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	9 305 113,45	428 831,67	0,00
AIRBUS DS GEO SG, SA (Infoterra Spain)		Espagne	Euros	2 000 000,00	-827 725,34	20 000	60,00%	1150	1 200 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	3 178 298,03	127 703,27	0,00
EURO HEAT PIPES (EHP)		Belgique	Euros	750 000,00	1 216 014,00	3 825	51,00%	1166	727 649,50	31/12/2023	0,00	1 607 986,55	12 434 393,00	-93 062,44	0,00
SURVEY COPTER	522 055 615	France	Euros	152 990,00	1 730 196,00		100,00%	1258	0,00	31/12/2023	0,00	260 520,00	10 557 547,00	1 236 623,00	0,00
CARMAT		France	Euros	11 660 000,00			<2%	1262	710 208,00	31/12/2023			2 800 000,00	-53 900 000,00	0,00
AIRBUS CYBERSECURITY SAS	523 941 037	France	Euros	16 810 838,00	-6 076 348,00	3 000 024	100,00%	1263	13 810 814,34	31/12/2023	0,00	4 019 000,00	38 989 610,00	1 644 240,00	0,00
Airbus DS SLC SAS	523 940 971	France	Euros	3 950 440,00	44 887 148,00	39 504 403	100,00%	1264	15 365 786,51	31/12/2023	0,00	3 485 000,00	159 759 459,00	-11 446 667,00	0,00
ASTRI POLSKA Sp. z o.o.		Pologne	Zloty	1 000 000,00	2 923 660,08	500	50,00%	1267	0,00	31/12/2023	550 000,00	0,00	670 836,04	-429 235,27	0,00
GHALAM (code fact 1358)		Kazakhstan	Tenge	194 960 000,00	-306 091 000,00		27,50%	1294	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	1 638 739 000,00	248 016 000,00	0,00
INTESPACE B.V.		Pays- Bas	Euros	18 000,00	1 349 090,00		100,00%	1417	18 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	2 492 356,00	152 574,00	0,00
EUROPEAN TEST SERV (ETS BV)		Pays- Bas	Euros	100 000,00	1 534 509,00		50,00%	1418	50 000,00	31/12/2023	0,00	235 000,00	8 302 763,00	166 201,00	500 000,00
AIRBUS Italia S.p.A		Italie	Euros	900 000,00	429 633,00	900	100,00%	1500	1 210 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	22 493 574,00	1 054 926,00	0,00
ENERGIA SATELLITE TECHNOLOGIES		Russie	Rouble	80 000,00			49,00%	1613	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00	15 787 000,00	0,00
STORMSHIELD	428 173 975	France	Euros	2 793 881,00	35 677 482,43	13 969 408	1,42%	1674	900 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	69 130 951,36	6 198 306,17	0,00
AIRBUS DS HOLDING France	808 451 801	France	Euros	5 654 138,97	186 898 576,00	186 898 576	100,00%	1790	615 127 730,62	31/12/2023	0,00	0,00		2 200 272,00	0,00
Airbus constellation SAS		France	Dollar USD				100,00%	1854	22 551 546,39	31/12/2023			28 822 009,00	1 136 867,00	
AIRBUS LLC		Qatar	Qatari Riyals	363 500,00	711 757,00		100,00%	2038	81 195,19	31/12/2022	0,00	0,00	8 999 130,00	343 018,00	0,00
MATRA DEFENSE	342 360 005	France	Euros	306 605 517,00	297 511 224,00		100,00%	2801	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00	114 376 365,00	86 410 894,00
AIRBUS SLC SAU (SLC)		Espagne	Euros	3 371 694,00	11 346 054,00	561 014	100,00%	2825	23 526 873,11	31/12/2023	0,00	208 246,00	36 283 620,00	2 111 341,00	0,00
SEMECCEL	408 266 245	France	Euros	2 766 400,00	1 722 644,00	2 493	13,70%	2874	226 937,00	31/12/2022	0,00	210 042,00	11 858 747,00	250 841,00	0,00
TEAM8		Iles Caimans	Dollar USD	85 000 000,00	51 999 000,00		3,53%	2930	3 655 325,64	31/12/2023	0,00	0,00	0,00	-6 643 000,00	0,00
AIRBUS SLC, S.A de C.V (Mexico)		Mexique	Pesos mexicain	1 550 000,00	428 222 949,00	1 549 999	99,90 %	2959	4 551 142,60	31/12/2023	0,00	0,00	683 878 306,00	154 154 614,00	0,00
MBDA Holding	433 910 569	France	Euros	7 163 000,00			75,00%	3632	538 571 108,50	31/12/2023			0,00	167 860 698,76	166 700 000,00
MOSS SAS	424 703 106	France	Euros	40 500,00	10 711 985,00	2 700	50,00%	3831	20 250,00	31/12/2023	0,00	0,00	43 098 022,00	5 233 351,00	5 234 000,00
PENTASTAR holding	384 079 729	France	Euros	2 442 224,00	1 144 672,00		80,00%	3832	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00	-22 356,00	0,00
MERSEN BOOSTEC	414 261 537	France	Euros	3 243 072,00	12 377 853,32	6 667	4,93%	3930	381 084,43	31/12/2022	0,00	6 000,00	9 735 769,00	-140 428,00	0,00
PROJ11	444 414 429	France	Euros	38 200,00	-123 824,40		51,00%	4211	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00	-22 794,16	0,00
AIRBUS FLIGHT ACADEMY EUROPE (CATS) SAS	449 370 170	France	Euros	38 200,00	22 028 003,00		100,00%	4223	38 200,00	31/12/2023	0,00	0,00	29 914 009,00	1 787 743,00	1 787 743,00
SYNERTECH		Russie	Rouble	73 500 000,00	-4 577,00		24,50%	4386	0,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AIRBUS DEFENCE AND SPACE OY		Finlande	Euros	10 000 000,00	43 781 909,30	10 000	100,00%	4389	41 651 819,61	31/12/2023	0,00	28 478 232,00	134 911 228,94	-2 251 169,49	0,00
AIRBUS SECURE LAND COMMUNICATIONS LIMITED		Chine	Dollar HK	1 000 000,00	82 499 723,00	1 000 000	100,00%	4392	56 255,15	31/12/2023	0,00	0,00	72 946 801,00	23 078 453,00	5 184 000,00
AIRBUS DS GEO INC		USA	Dollar USD	600,00	8 338 815,00	600	100,00%	1201	8 817 307,51	31/12/2023	0,00	0,00	14 078 404,00	185 407,00	0,00
AIRBUS DS GEO Ltd		Hongrie	HUF	10 140 000,00	281 701 000,00	10 140 000	100,00%	1032	145 644,00	31/12/2023	0,00	0,00	775 936,00	69 145,00	0,00
Beijing Sport Image Co Ltd		Chine	RMB	1 655 865,00	28 675 955,08	100 000	55,00%	1204	97 217,20	31/12/2023	0,00	0,00	45 127 403,54	2 652 707,90	0,00
Predict Services	493 732 200	France	Euros	300 000,00	2 092 923,00	3 000	33,30%	1171	100 000,00	31/12/2023	0,00	222 743,00	6 713 159,38	374 223,63	59 994,00
AIRBUS TELESPAZIO CAPACITY OPERATOR	852 871 110	France	Euros	11 000 000,00	-2 094 618,00	765	51,00%	5225	5 610 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00	1 023 705,00	0,00

Comptes annuels et annexes

AIRBUS DEFENCE AND SPACE SAS

31/12/2024

Rubriques	Notes	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAUX PROPRES			
Capital social ou individuel (1) (dont versé : <input type="text"/>)	DA	48 417	48 417
Primes d'émission, de fusion, d'apport	DB	1 787 190	1 787 190
Ecart de réévaluation (2) (dont écart d'équivalence : <input type="text"/> EK <input type="text"/> 0,00)	DC		
Réserve légale (3)	DD	2 982	2 982
Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
Réserves réglementées (3) (dont rés. prov. cours <input type="text"/> B1 <input type="text"/> 0,00)	DF		
Autres réserves (dont achat d'œuvres orig. <input type="text"/> EJ <input type="text"/> 0,00)	DG	194	194
Report à nouveau	DH	-1 064 824	-389 159
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	-674 017	-675 665
Subventions d'investissements	DJ		
Provisions réglementées	DK	64 030	60 037
TOTAL I	DL	163 972	833 996
AUTRES FONDS PROPRES			
Produits des émissions de titres participatifs	DM		
Avances conditionnées	DN	9 390	9 490
TOTAL II	DO	9 390	9 490
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques	DP	463 815	299 802
Provisions pour charges	DQ	214 749	214 729
TOTAL III	DR	678 563	514 531
DETTES (4)			
Emprunts obligataires convertibles	DS		
Autres emprunts obligataires	DT		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	DU	461	58
Emprunts, dettes fin. divers (dont emp. participatifs <input type="text"/> EI <input type="text"/> 0,00)	DV	287 524	523 807
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	1 567 842	1 130 953
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	457 791	448 602
Dettes fiscales et sociales	DY	278 070	318 908
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
Autres dettes	EA	45 829	91 486
Comptes de Liaisons	LIAISON		
COMPTE DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance (4)	EB	729 979	571 578
TOTAL IV	EC	3 367 497	3 085 393
Ecart de conversion passif	V ED	140	314
TOTAL GENERAL (I à V)	EE	4 219 561	4 443 724

II. COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2024 (K€)

Rubriques	France				Exportation	Notes		31/12/2024	31/12/2023
	FA		FB						
Ventes de marchandises	FA	243	FB	34		FC	278	9 411	
Production - biens	FD	110 217	FE	184 674		FF	294 892	834 674	
- vendue - services	FG	463 398	FH	1 120 201		FI	1 583 600	1 369 759	
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	FJ	573 859	FK	1 304 910	(9)	FL	1 878 769	2 213 843	
Production stockée						FM	118 772	-4 746	
Production immobilisée						FN	198 630	255 443	
Subventions d'exploitation						FO	17 050	18 750	
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)						FP	215 616	279 848	
Autres produits (1) (11)						FQ	61 618	49 992	
Comptes de Liaison						LIAISON			
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)					I	FR	2 490 455	2 813 131	
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					(10)	FS	-		
Variation de stock (marchandises)					(10)	FT	-		
Achats matières premières, autres approvisionnements (et droits de douane)					(10)	FU	66 819	75 820	
Variations de stock (matières premières et approvisionnements)					(10)	FV	1 962	2 504	
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)					(10)	FW	1 596 110	1 993 985	
Impôts, taxes et versements assimilés						FX	31 172	31 018	
Salaires et traitements						FY	512 760	494 290	
Charges sociales (10)						FZ	239 917	221 814	
DOTATIONS D'EXPLOITATION									
Sur immobilisations : - dotations aux amortissements						GA	114 726	110 240	
- dotations aux provisions						GB			
Sur actif circulant : dotations aux provisions						GC	12 665	5 734	
Pour risques et charges : dotations aux provisions						GD	376 759	518 089	
Autres charges (12)						GE	32 962	36 604	
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (4)					II	GF	2 985 851	3 490 099	
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)						GG	-495 396	-676 968	
OPERATIONS EN COMMUN									
Bénéfice attribué ou perte transférée					III	GH			
Perte supportée ou bénéfice transféré					IV	GI			
PRODUITS FINANCIERS									
Produits financiers de participations (5)						GJ	205 342	69 306	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)						GK			
Autres intérêts et produits assimilés (5)						GL	1 662	36 963	
Reprises sur provisions et transferts de charges						GM	671	336 543	
Différences positives de change						GN	547	207	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						GO			
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS					V	GP	208 222	443 020	
Dotations financières aux amortissements et provisions						GQ	4 579		
Intérêts et charges assimilés (6)						GR	31 353	166	
Différences négatives de change						GS	-116	251 882	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						GT		950	
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES					VI	GU	35 816	252 998	
2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)					(11)	GV	172 406	190 022	
3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)						GW	-332 469	-486 946	
Produits exceptionnels sur opérations de gestion						HA			
Produits exceptionnels sur opérations en capital						HB	1 230	157	
Reprises sur provisions et transferts de charges						HC	12 305	25 555	
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (7)					VII	HD	13 535	25 713	
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)						HE	54 773	12 587	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital						HF	5 627	142 265	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions						HG	320 082	69 259	
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (7)					VIII	HH	380 482	224 112	
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)					(12)	HI	-366 947	-198 399	
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise					IX	HJ	15 166	19 839	
Impôts sur les bénéfices					X	HK	-31 087	-29 520	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)						HL	2 712 212	3 281 863	
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)						HM	3 386 228	3 957 528	
5. BENEFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)						HN	-674 017	-675 665	

III. ANNEXES

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

La Société a continué à faire face à de fortes difficultés opérationnelles de sa branche spatiale. Au cours du second trimestre 2024, la Société a identifié de nouvelles difficultés dans l'exécution de certains contrats long-terme (notamment pour les activités de Systèmes de Télécommunications et de Navigation de la Business Line Space Systems) conduisant à des retards de livraison et des surcoûts importants, qui ont amené à une révision des estimés à terminaison.

En conséquence, la Société a :

- Ajusté les marges à terminaison, enregistré des provisions pour les contrats déficitaires et les actifs immobilisés des programmes impactés,
- Mis en place des mesures de réduction de coûts pour effet immédiat en 2024 (e.g. coûts de fonctionnement et frais de déplacements),
- Présenté un plan de redressement spécifique à Space Systems (Turnaround Plan).

L'exercice clos le 31 décembre 2024 s'est caractérisé par la poursuite des opérations de simplifications des structures légales au sein de la Division Defence & Space.

- Le 16 janvier 2024, la succursale (ex succursale d'Airbus DS GEO) « Branch of Airbus Defence and Space SAS in the Republic of Azerbaijan » immatriculée en Azerbaïdjan a été radiée.
- Le 17 octobre 2024, la société Russe Synertec a été liquidée.
- Le 22 novembre 2024, la société Matra Défense a fait l'objet d'une dissolution sans liquidation, entraînant la transmission universelle de son patrimoine (TUP) à la Société en date du 27 décembre 2024 avec effet rétroactif fiscalement au 01.01.2024. À la suite de cette TUP, la Société compte deux nouvelles participations : MBDA Holding (75%) et Carmat (moins de 2%). Cette opération s'est principalement traduite par :
 - * la sortie dans ADS des titres Matra Défense pour 733m€,
 - * la comptabilisation des titres MBDA Holding
 - * la constatation d'un mali technique de 24m€ affecté au titres MBDA Holding
 - * le transfert du compte courant AIRBUS SE pour 169m€

Par ailleurs, la Société a acquis, le 07 mai 2024, les actions de la société Airbus Constellations Satellites SAS (anciennement dénommée Airbus Oneweb Satellites SAS) détenues par Airbus Oneweb Satellites LLC aux Etats-Unis pour 24 500 000 USD

Le 4 décembre 2024 a eu lieu la présentation en ECADS du projet d'évolution de l'organisation dit « Proton » de la Division avec ajustement des effectifs (2043 suppressions de postes au niveau de la Division).

Les points principaux des réorganisations sont les suivants :

1. Mise en place au 1er janvier 2024 de la nouvelle organisation issue du projet de transformation de la Division (ATOM / Airbus DS Target Operating Model) centrée autour de 3 Business Lines (Air Power, Space Systems et Connected Intelligence) et fédérant en leur sein, l'ingénierie, la production et les achats qui les concernent.
2. En octobre 2024, la Business Line Space Systems a lancé son programme de transformation, appelé "Turnaround Plan", pour faire face aux évolutions du marché spatial, devenu très compétitif, et pour améliorer ses performances opérationnelles, financières, ainsi que sa compétitivité et sa rentabilité.
3. En décembre 2024, englobant le programme de transformation « Turnaround Plan », la Division Airbus Defence & Space a lancé un plan d'évolution de l'organisation dit « Proton », comprenant deux axes distincts :
 - i. de réorganisation visant à rendre les 3 Business Lines (qui deviendront des Business Units) plus responsables,
 - ii. d'adaptation des effectifs .

Cette réorganisation doit entrer en vigueur le 1er juillet 2025.

2. FAITS MAJEURS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

S'agissant de la réduction des effectifs de la réorganisation Proton, la Société a ouvert une négociation sur un projet de rupture Conventionnelle Collective (RCC). Cet accord signé le 5 mars 2025 par 2 des 3 organisations syndicales de la Société, a été validé par l'Administration du Travail (DREETS) le 19 mars 2025 (prévoyant 325 réductions d'emploi à Toulouse Région Sud et 69 sur la Région Parisienne),

Signature d'un Accord de mesures de soutien à une croissance dynamique de la Société avec notamment la modération salariale en 2025, et des mesures d'améliorations de la compétitivité (infrastructures, Digital, fonctionnement), et des engagements sur l'emploi.

S'agissant du projet de déménagement du site d'Elancourt (Campus Grand Paris), le 27 mars 2025, le projet de déménagement a été validé par le Président exécutif d'Airbus avec le maintien de deux implantations pour Airbus Defence & Space en région Parisienne (700 personnes sur Elancourt, avec maintien des installations de production et 1700 personnes sur le futur campus de Montigny le Bretonneux).

3. PRINCIPES COMPTABLES ET MISE EN ŒUVRE

Les comptes présentés dans ce document sont établis au 31 Décembre 2024. La période s'étend du 1er janvier 2024 au 31 décembre 2024.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2024 ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement ANC N°2014-03 relatif au plan comptable général et ses mises à jour décidées par l'ANC et dans le respect du principe de prudence et selon les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes de la société sont inclus dans les comptes consolidés d'Airbus SE. A ce titre, elle ne publie pas de comptes consolidés propres.

Informations relatives à la société consolidante :

Airbus SE

Mendelweg 30, 2333 CS

Leiden, Pays-Bas

Siège social (statutaire zetel) : Amsterdam

La société est immatriculée auprès de la Chambre de Commerce d'Amsterdam (Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam) sous le n° 24288945.

3.1 Immobilisations incorporelles

Le fonds commercial est rattaché aux activités spatiales de la société. Sa valeur est évaluée, chaque année, selon la méthode des cash-flows actualisés selon le business plan des activités spatiales de l'entité ADS SAS sans prendre en compte le cash-flow des filiales.

Concernant les frais de développement capitalisés voir chapitre 3.11 Frais de recherche et développement.

Les autres immobilisations incorporelles sont constituées de logiciels conçus en interne et de progiciels bénéficiant d'un amortissement dérogatoire sur trois ans. La valorisation est faite au coût de revient complet pour les logiciels conçus en interne et à la valeur d'achat pour les autres logiciels.

3.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition ou au coût de production lorsqu'elles sont produites par la société pour elle-même. Les amortissements sont calculés conformément aux règles et principes comptables français, suivant le mode linéaire.

Toutefois, lorsque les règles fiscales le permettent, les matériels et outillages sont amortis suivant le mode dégressif. L'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire constitue l'amortissement dérogatoire, les dotations et reprises correspondantes sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Les durées d'amortissement les plus utilisées sont les suivantes :

- Constructions : 20 ans à 50 ans
- Ouvrages d'infrastructure et installations générales : 20 ans à 50 ans
- Installations complexes et spécialisées : 5 ans à 10 ans
- Matériel et outillage industriels : 5 ans à 10 ans
- Autres : 3 ans à 15 ans

3.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leurs coûts historiques.

Les titres de participation sont évalués au coût d'achat ou à la valeur de souscription. Des provisions pour dépréciation sont constituées lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur d'utilité. Ces provisions sont évaluées à la quote-part nette de la filiale en l'absence de prévisions de résultats considérées comme suffisamment fiables. Dans le cas de données prévisionnelles, une évaluation basée sur une actualisation de résultats futurs est comparée à la valeur de titres. La différence, si négative, constituant l'ajustement.

3.4 Stocks et en-cours

Les stocks de composants sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.

Les en-cours de production sont composés d'équipements assemblés en interne et valorisés aux coûts réels.

Les provisions éventuelles sur l'ensemble des stocks sont déterminées selon la planification de production et l'ancienneté des composants.

3.5 Créances clients

Les créances clients comprennent les créances exigibles auprès des clients.

Les montants des « actifs sur contrat », travaux reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode de l'avancement des coûts mais pas encore facturés, sont également reportés dans une sous division du poste créances clients.

3.6 Opérations en devises

Les immobilisations financières ainsi que les dettes et créances libellées en devises sont converties au bilan sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Une provision pour pertes de change est constituée à hauteur des pertes latentes à l'exception des deux cas suivants :

- Lorsque l'opération traitée en devises est assortie d'une opération parallèle destinée à couvrir les conséquences de la fluctuation des changes (couverture à terme), la provision n'est constituée qu'à hauteur du risque non couvert.
- Lorsque des pertes ou des gains de change latents relèvent d'opérations libellées dans la même devise et dont les termes de dénouement sont voisins, la provision est limitée à l'excédent des pertes sur les gains.

3.7 Provisions pour risques et charges

Provisions pour pertes à terminaison

Les provisions pour pertes à terminaison sont reconnues pour les contrats longs terme en cours d'exécution dont le résultat à terminaison est planifié comme négatif. Les pertes probables, dès que le résultat à terminaison négatif est connu, font l'objet d'une provision pour pertes à terminaison en fonction de l'avancement du contrat.

Le montant des provisions pour pertes à terminaison au 31/12/2024 est de 425 460 K€ en augmentation nette de 159 274K€ en comparaison avec 2023.

Provisions pour pénalités et risques contrats

Les provisions pour pénalités sont constituées dès l'anticipation du dépassement des délais.

3.8 Retraites

La législation française prévoit, lors du départ à la retraite, le versement d'une indemnité de départ calculée en fonction du nombre d'années de service effectuées. Les engagements sont évalués en application de la recommandation ANC 2013-02.

Des évaluations actuarielles sont régulièrement effectuées afin de déterminer le montant des engagements de la société au titre de ces prestations. Cette évaluation intègre des hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de départ, de la table de mortalité et de rentabilité des placements à long terme. Elle comprend toutes les charges qui seront supportées par la société au titre de ces engagements.

Les engagements ainsi évalués font l'objet d'une provision au passif du bilan. Toutefois, l'incidence des pertes ou gains actuariels est amortie sur la durée moyenne d'activité restant à courir des salariés et le solde non amorti est inscrit en engagements hors bilan.

3.9 Trésorerie

Une convention a été signée en 2002 entre Airbus Defence and Space SAS et Airbus Group SE. L'objet de la convention comprend la coordination des relations avec les banques, la centralisation de la trésorerie, l'exécution des transactions de trésorerie, les financements et placements financiers.

La Société Airbus Defence and Space bénéficie de la liquidité du groupe Airbus au travers de cette convention et peut compter sur le support financier de la société Airbus pour les 12 mois suivant la date d'arrêt des comptes. A la lumière de ces éléments, les comptes 2024 ont été préparés et finalisés selon l'hypothèse que la continuité d'exploitation est assurée.

3.10 Chiffre d'affaires et détermination du résultat

Le chiffre d'affaires est enregistré soit lors de la livraison des produits soit lors de la réalisation des prestations de service conformément aux conditions contractuelles.

Pour les contrats à long terme, le chiffre d'affaires est enregistré en fonction de l'avancement des coûts et de la marge à terminaison prévisionnelle du contrat. Les coûts encourus sont liés à l'exécution du contrat (heures valorisées, achats ...). Si le résultat estimé à terminaison est négatif, une provision pour perte à terminaison est constituée pour la part du résultat négatif relatif aux exercices futurs.

3.11 Frais de recherche et de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charge de l'exercice. Les frais de développement peuvent être comptabilisés en charge de l'exercice ou capitalisés selon les cas. Les contrats financés sont pris en charge dans l'exercice de leur comptabilisation en même temps que leurs contreparties sont enregistrées en chiffre d'affaires ou en autres produits en fonction du pourcentage d'avancement du contrat ou au fur et à mesure de l'amortissement dans le cas où les frais de R&D sont capitalisés.

Selon le PCG les frais de développement peuvent être inscrits à l'actif s'ils se rapportent à des projets nettement individualisés, ayant de sérieuses chances de réussite technique et de rentabilité commerciale

Il existe une option pour la comptabilisation des frais de développement en immobilisations ou en charges.

Les conditions d'activation (inscription en immobilisations) sont les suivantes :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente ;
 - l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de l'utiliser ou de la vendre ;
 - la capacité à utiliser ou à vendre l'immobilisation incorporelle ;
 - la façon dont l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs probables ;
- L'entité doit démontrer, entre autres choses, l'existence d'un marché pour la production issue de l'immobilisation incorporelle ou pour l'immobilisation incorporelle elle-même ou, si celle-ci doit être utilisée en interne, son utilité.
- la disponibilité de ressources (techniques, financières et autres) appropriées pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation incorporelle ;
 - la capacité à évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

A défaut les frais de développement sont comptabilisés en charge sur l'exercice.

Sur l'année 2024 la société a enregistré des provisions sur les Frais de développement immobilisés pour les programmes CO3D et Onesat compte tenu des difficultés opérationnelles rencontrés sur ces programmes. Ces frais précédemment capitalisés sont considérés comme non recouvrables au regard des perspectives mises à jour.

1. NOTES SUR LES COMPTES

1.1 Notes sur le bilan

Note 1 Immobilisations

Valeurs brutes détaillées (K€)

	Valeur brute des immobilisations début exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES IMMOBILISATIONS BRUTES				Valeur brute des immobilisations fin d'exercice	
		Augmentations		Diminutions			
		Acquisitions 2024 et impact TUP	Transferts (+) 2024	Sorties 2024 et Impact TUP	Transferts (-) 2024		
Frais d'établissements	TOTAL	0	0	0	0	0	
Frais Recherche et développement	TOTAL II	221 522				221 522	
Autres postes d'immobilisations incorporelles		677 947	130 795	14 362	-6 578	-59 998	756 528
Terrain		21 775					21 775
Construction	Sur sol propre	7 759			0	1	7 760
	Sur sol d'autrui	172					172
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0					0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		610 486	0	80 587	-647	0	690 426
Autres immobilisations corporelles	Inst.générales, agenc. et aménagements divers	213 382	14	17 560	-10	0	230 946
	Matériel de transport	108			0	0	108
	Matériel de bureau et mobilier informatique	237 528	4	19 303	-22 948	0	233 887
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		185 455	81 684	31	-433	-71 847	194 891
Avances et acomptes		1 748	0	0	-116	0	1 632
	TOTAL IV	1 278 412	81 702	117 481	-24 154	-71 846	1 381 596
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0			0
Autres participations		1 599 312	567 829	0	-734 178		1 432 963
Autres titres immobilisés		0	0	0			0
Mali de fusion sur actif financier		0	24 751				24 751
Prêts et autres immobilisations financières		12 718	17	0	-592		12 142
	TOTAL V	1 612 030	592 597	0	-734 770	0	1 469 857
	TOTAL GENERAL	3 789 911	805 094	131 843	-765 502	-131 843	3 829 504

Comme évoqué dans le paragraphe « 1- EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE » Les impacts relatifs à la Tup avec la société Matra défense sont les suivants :

Apport d'immobilisations financières pour 545 277 K€

Mali de fusion lié aux immobilisations financières pour 24 751 K€

Sortie des titres détenus pour 733 703k€

Amortissements comptables détaillés (K€)

	Valeur des amortissements début d'exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS			Valeur des amortissements fin exercice
		Dotations 2024 et impact des fusions	Reprises 2024	Transferts 2024	
Frais d'établissements	TOTAL I	0	0	0	0
Frais Recherche et développement	TOTAL II	-66 720	-44 304	0	-111 025
Autres postes d'immobilisations incorporelles		-194 157	-18 693	280	-212 570
Terrain		0	0	0	0
Construction	Sur sol propre	-5 069	-402	0	-5 471
	Sur sol d'autrui	-172	0	0	-172
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		-304 733	-24 038	524	-328 248
Autres immobilisations corporelles	Inst.générales, agenc. et aménagements divers	-131 880	-9 630	9	-141 501
	Matériel de transport	-108	0	0	-108
	Matériel de bureau et mobilier informatique	-186 227	-17 658	18 976	-184 910
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		0	0	0	0
Avances et acomptes		0	0	0	0
	TOTAL IV	-628 189	-51 729	19 509	-660 408
Participations évaluées par mise en équivalence					
Autres participations					
Autres titres immobilisés					
Mali de fusion sur actif financier					
Prêts et autres immobilisations financières					
	TOTAL V	0	0	0	0
	TOTAL GENERAL	-889 066	-114 726	19 789	-984 002

Dépréciations détaillées (K€)

	Valeur des dépréciations en début d'exercice	PROVISIONS SUR ACTIF IMMOBILISE		Montant des provisions à la fin d'exercice	Valeur nette des immobilisations fin exercice	
		Dotations 2024 et impact des fusions	Reprises 2024			
Frais d'établissements	TOTAL I	0	0	0	0	
Frais Recherche et développement	TOTAL II	-11 583	-97 946	0	968	
Autres postes d'immobilisations incorporelles		-179 225	-126 743	7 926	245 918	
Terrain		0	0	0	21 775	
Construction	Sur sol propre	0	0	0	2 289	
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0	
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0	
Installations techniques, matériel et outillage industriels		-136 765	-17 644	13 567	221 336	
Autres immobilisations corporelles	Inst.générales, agenc. et aménagements divers	0	0	0	89 445	
	Matériel de transport	0	0	0	0	
	Matériel de bureau et mobilier informatique	-753	-76	76	-753	48 225
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	
Immobilisations corporelles en cours		0	-85 123	0	109 767	
Avances et acomptes		0	0	0	1 632	
	TOTAL IV	-137 518	-102 843	13 643	494 470	
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0	
Autres participations		-122 562	-10 496	475	1 300 380	
Autres titres immobilisés		0	0	0	0	
Mali de fusion sur actif financier		0	0	0	24 751	
Prêts et autres immobilisations financières		0	0	0	12 142	
	TOTAL V	-122 562	-10 496	475	1 337 274	
	TOTAL GENERAL	-439 304	-338 028	22 044	2 078 630	

Variation des valeurs nettes (K€)

	Valeur nette des immobilisations en début d'exercice	Variation des valeurs brutes Exercice 2024	Variation des amortissements Exercice 2024	Variation des dépréciations Exercice 2024	Valeur nette des immobilisations fin d'exercice 2024
Frais d'établissements	TOTAL I	0	0	0	0
Frais Recherche et développement	TOTAL II	143 219	0	-44 304	-97 946
Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL III	304 565	78 582	-18 413	-118 816
Terrain		21 775	0	0	0
Construction	Sur sol propre	2 690	1	-402	0
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		168 987	79 940	-23 515	-4 077
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	81 502	17 564	-9 621	0
	Matériel de transport	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	50 548	-3 641	1 318	0
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		185 455	9 435	0	-85 123
Avances et acomptes		1 748	-116	0	0
	TOTAL IV	512 705	103 184	-32 219	-89 200
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0
Autres participations		1 476 751	-166 349	0	-10 021
Autres titres immobilisés		0	0	0	0
Prêts et autres immobilisations financières		12 718	24 175	0	0
	TOTAL V	1 489 469	-142 173	0	-10 021
	TOTAL GENERAL	2 449 958	39 592	-94 937	-315 984

Les immobilisations incorporelles nettes sont composées de frais de développement capitalisés pour 968 K€ de concessions et brevets pour 107 946 K€, de fonds commerciaux pour 66 062K€ et d'en cours pour 182 407K€.

Note 2 Stocks et en-cours de production

STOCKS ET EN-COURS	K€			K€
	Brut	Dépreciation	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
Matières premières et autres approvisionnements	32 291	1 180	31 111	34 003
En-cours de production	33 524	457	33 067	12 024
Produits intermédiaires et finis	338 898	37 851	301 047	204 767
Total	404 713	39 488	365 225	250 794

VARIATIONS DES PROVISIONS DES STOCKS ET EN-COURS	K€
Montant au 31/12/2023	36 928
Transferts	
Dotations	5 288
Reprises	-2 727
Montant au 31/12/2024	39 488

Note 3 Créances et dettes

CREANCES (hors immobilisations financières)	K€			
	31/12/2024	A 1 an au plus	A plus d'1 an	31/12/2023
Avances et Acomptes versés sur commandes	241 157	241 157	0	142 070
Clients douteux ou litigieux nets des provisions	198	198	0	186
Autres créances clients	1 116 892	1 116 892	0	1 107 115
Personnel et comptes rattachés	1 054	1 054	0	1 835
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 143	1 143	0	7 283
Taxe sur la valeur ajoutée	20 765	20 765	0	60 128
Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0
Divers état et autres collectivités publiques	0	0	0	35
Groupe et associés	160 104	160 104	0	180 547
Débiteurs divers	22 972	22 972	0	32 462
Total	1 564 285	1 564 285	0	1 531 661

Les autres créances clients sont constituées de :

- Créances d'exploitation
- Réévaluations des créances clients en devises
- Pénalités sur contrats
- Retenues de garantie

Le montant des actifs sur contrat au 31/12/2024 inclus dans les autres créances clients est de 765 935 K€

DETTES	K€				
	31/12/2024	A 1 an au plus	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans	31/12/2023
Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit (à 1 an max. à l'origine)	461	461	0	0	58
Emprunts et dettes financières divers	0	0	0	0	0
Fournisseurs et comptes rattachés	457 791	457 791	0	0	448 602
Avance et acomptes reçus sur commandes	1 567 842	1 567 842	0	0	1 130 953
Personnel et comptes rattachés	151 687	151 687	0	0	156 071
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	110 985	110 985	0	0	103 907
Taxe sur la valeur ajoutée	1 065	1 065	0	0	45 648
Impôts sur les bénéfices	64	64	0	0	289
Autres impôts, taxes et assimilés	14 268	14 268	0	0	12 994
Groupe et associés	287 524	287 524	0	0	523 807
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0	0	0	0
Activités réciproques Monde	0	0	0	0	0
Autres dettes	45 829	45 829	0	0	91 486
Total	2 637 517	2 637 517	0	0	2 513 815

Pour la rubrique groupe et associés la créance est composée d'une créance fiscale avec Airbus SAS, la dette est composée des comptes courants Airbus SE.

Note 4 Produits à recevoir et charges à payer

PRODUITS A RECEVOIR	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Produits à recevoir compris dans :		
• Créances d'exploitation (non encore facturées aux clients)	919 265	897 872
• Créances diverses	4 057	5 301
Total	923 321	903 172

CHARGES A PAYER	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Charges à payer non encore facturées ou appelées, comprises dans :		
• Dettes d'exploitation et divers (factures non parvenues)	243 877	257 117
• Dettes fiscales et autres impôts	8 692	8 489
• Dettes sociales	216 838	216 691
Total	468 299	482 297

Note 5 Produits et charges constatés d'avance

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Activités SPACE SYSTEMS	649 091	491 559
Activités CONNECTED INTELLIGENCE	75 896	77 015
Activités AIR POWER	4 632	355
Activités COMMON AD	360	2 648
Total	729 979	571 578

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Charges constatées d'avance	15 923	23 224
Total	15 923	23 224

Note 6 Variation des capitaux propres

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	K€	
	31/12/2024	31/12/2023
Montant au 31/12/2023 yc résultat de l'exercice	833 996	78 007
Amortissements dérogatoires	3 992	1 130
Augmentation capital social	0	18 596
Augmentation Primes d'émission, de fusion, d'apport	0	1 411 928
Résultat Exercice	-674 017	-675 665
Montant au 31/12/2024 yc résultat de l'exercice	163 972	833 996

Au 31/12/2024 le capital social est composé de 3 026 039 actions de 16 € de valeur nominale chacune.

Note 7 Provisions pour risques

PROVISIONS	K€				
	31/12/2023	Transferts	Dotations	Reprises	31/12/2024
Provisions réglementées	60 037	0	16 297	-12 305	64 030
Amortissements dérogatoires	60 037				64 030
Provisions pour risques et charges	514 531	12 917	369 013	-205 765	678 563
Provisions pour litiges	0	0	0	0	0
Provisions sur contrats long terme	266 186	0	292 897	-133 623	425 460
Provisions pour pertes de change	196	0	79	-196	79
Provisions pour pensions et obligations similaires	210 136	0	19 477	-18 402	211 211
Provision pour risque TUP	0	0	0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	38 012	784	56 560	-53 543	41 814
Provisions pour dépréciation	508 464	255 661	323 127	-6 431	851 505
Sur incorporelles	190 808	0	216 762	0	407 570
Sur corporelles	137 518	0	89 200	0	226 718
Sur titres de participations	121 973	5 996	4 500	-475	131 995
Autres immobilisations financières	588	0	0	0	588
Sur stocks et en-cours	36 928	0	5 288	-2 727	39 488
Sur comptes clients	18 773	20 349	7 377	-3 229	43 269
Autres provisions pour dépréciations	1 876	0	0	0	1 876
Total	1 083 032	27 129	708 437	-224 501	1 594 097
<i>Dont dotations et reprises d'exploitation</i>			389 424	-211 525	
<i>Dont dotations et reprises financières</i>			4 579	-671	
<i>Dont dotations et reprises exceptionnelles</i>			314 408	-12 305	

Les montants en transferts concernent les soldes repris de la société Matra défense qui a été fusionnée 27 décembre 2024 dans Airbus Defence & Space.

La provision au titre des indemnités de départ à la retraite et médailles du travail s'élève à 211 184 K € et se décompose comme suit :

- 198 602 K€ au titre des engagements de retraites
- 12 582 K€ au titre des médailles du travail

Les autres provisions pour risques et charges englobent des provisions liées :

- Aux autres charges liées au personnel
- Aux risques sur contrat client
- Aux risques fiscaux
- Aux provisions pour restructurations

Les dotations de provisions pour dépréciations d'immobilisations concernent principalement les programmes CO3D pour 100 500 K€ et ONESAT pour 189 600 K€.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE	K€	
	31/12/2024	31/12/2023
Hypothèses		
Taux d'actualisation	3,50%	4,00%
Taux d'augmentation des salaires	2,70%	3,00%
Valeur actuarielle des droits accumulés	193 200	185 560
Pertes actuarielles non amorties	5 402	12 514
Montant provisionné au bilan	198 602	198 074

La charge annuelle s'analyse ainsi :	K€	
	31/12/2024	31/12/2023
Droits acquis durant l'année	11 899	10 891
Droits utilisés durant l'année	-17 502	-14 331
Coût financier sur la valeur actuarielle des droits accumulés avec projection de salaires	6 735	6 839
Amortissement du différé	-619	734
Réduction / règlement	0	0
Charge nette de retraite (+)	512	4 134

Le taux d'actualisation utilisé pour cette évaluation actuarielle est basé sur les rendements des obligations de sociétés de la zone euro notées AA.

Toutes les autres hypothèses reflètent les meilleures estimations à long terme de la Société.

Note 8 Engagements hors bilan

ENGAGEMENTS DONNES HORS BILAN	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Engagements de retraite (pertes actuarielles restant à amortir)	-5 402	-11 804
Cautions bancaires en faveur des clients	2 137 842	1 822 213
Achats à terme de devises	648 465	702 671
Ventes à terme de devises	636 690	1 092 669
Investissements (Commandes relatives à des investissements immobiliers et mobiliers)	45 559	31 663
Offset Compensation	595 000	595 100
Autres cautions données	0	0

DETAIL DES COUVERTURES EN DEVISES AU 31/12/2023	KUSD	KGBP	KJPY	KCAD	KCHF	KTHB	TOTALCTV €
VENTES							
- 1 an	480 348 306	0	91 495 338	9 195 928	0	90 398 039	444 361 287
+ 1 an	219 099 520	0	0	0	0	0	192 328 648
Total	699 447 826	0	91 495 338	9 195 928	0	90 398 039	636 689 935
ACHATS							
- 1 an	197 184 225	256 824 465	396 606 338	30 951 579	0	0	504 802 872
+ 1 an	29 197 498	105 129 373	0	2 274 000	0	0	143 662 601
Total	226 381 722	361 953 838	396 606 338	33 225 579	0	0	648 465 473

Chaque instrument financier, présentés en devises respectives, est rattaché à des spots et des contrats forwards. La stratégie de couverture poursuivie vise à sécuriser la couverture des flux certains des contrats signés sans prise de risque supplémentaire par le recours à ces contrats forwards.

ENGAGEMENTS RECUS HORS BILAN	K€	K€		
	31/12/2024	31/12/2023		
Mark to Market	11,78	-3,554		

- Le Marked to Market (M to M) du portefeuille de dérivés passe à : -12M€ (vs. 4M€ à fin 2023) soit -15M€ sur l'exercice 2024. La valeur M to M correspond au différentiel entre la valeur contractuelle des couvertures (Contrats Airbus Group - au cours à terme) et leur revalorisation aux conditions de marché (Cours à terme recalculés) au 31/12/2024. Ce montant correspond globalement à la mesure de la perte réalisée en cas d'annulation de la totalité des couvertures restant en portefeuille.

Perte en cas d'annulation des ventes à terme de USD, le cours moyen de couverture (1,1271 en moyenne) étant défavorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (1,0584).

Gain en cas d'annulation des Achats à terme de GBP, le cours moyen de couverture (0,8705 étant Favorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (0,8387).

1.2 Notes sur le compte de résultat

Note 9 Chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2024	31/12/2023
Activités SPACE	931 451	824 058
Activités CONNECTED INTELLIGENCE	510 314	478 716
Activités AIR POWER	207 806	563 199
Activités COMMON AD	229 198	347 871
Total	1 878 769	2 213 843

La rubrique « Space » comprend les activités suivantes :

- Satellites observation & navigation,
- Télécommunications,
- Exploration de l'espace
- Equipements
- Autres.

La rubrique « Connected Intelligence » comprend les activités

- Intelligence
- Secured Communications
- Marketing & Sales CI

La rubrique « AIR POWER » comprend les activités

- A400M
- Tankers
- Drones
- Transport

La rubrique « COMMON AD » se compose des éléments :

- DTO (Digital Transformation Office)
- Engineering
- Corporate Function
- Transport Services
- Marketing and Sales
- M&S autres
- Opérations
- Solutions de sécurités
- FMS
- Autres

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est la suivante :

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2024	31/12/2023
France	617 533	1 056 327
Total France	617 533	1 056 327
Allemagne	326 731	285 056
Autres pays de l'Union Européenne	505 328	513 604
Total Europe (hors France)	832 059	798 660
Total Hors Europe	429 177	358 856
Total Chiffre D'affaires	1 878 769	2 213 843

Une part significative du C.A. hors France est vis-à-vis d'autres sociétés du Groupe Airbus

Note 10 Achats

DETAILS CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Achats	167 015	178 379
Sous-traitance industrielle	907 787	1 385 699
Services extérieurs	525 088	483 918
Assurances	65 001	24 314
Total	1 664 891	2 072 310

Note 11 Résultat Financier

RESULTAT FINANCIER (Variations en K€)	31/12/2024	31/12/2023
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (GIE)	0	0
Produits financiers nets		
- Dividendes reçus	205 342	69 306
- Mali de fusion Airbus DS GEO SA	0	
- Dotations et reprises de provisions pour dépréciations financières	-3 908	140 057
- Autres intérêts et charges/pertes et produits assimilés (yc intérêts/compte courant Airbus Group SE)	-29 691	-214 919
Différence de change	663	-743
Total	172 406	190 022

Le résultat financier est positif à hauteur de 172 406 K€ au 31/12/2024

Il comprend principalement des produits de dividendes pour un total de 205 342 K€ (dont 114 376 K€ de Matra Défense, 3 584 K€ des entités SLC, 6 953 K€ de TELMEX , 71 021K€ ADS holding France).

Note 12 Résultat Exceptionnel

RESULTAT EXCEPTIONNEL (Variations en K€)	31/12/2024	31/12/2023
Amortissements dérogatoires	-3 992	-1 130
Plus value / Moins value de cession sur immobilisations	-3 922	-2 285
Moins value de cession sur immobilisations Financières	-475	-139 823
Dotations et reprises amortissements exceptionnels	-298 111	-44 460
Mises au rebut	-5 674	-2 632
Autres produits et charges exceptionnels	-54 773	-12 587
Autres dotations et reprises exceptionnelles		426
Divers		4 092
Total	-366 947	-198 399

Le résultat exceptionnel est déficitaire à hauteur de -366 947 K€.

- Les amortissements dérogatoires ont fait l'objet durant l'exercice de dotations pour 16 297 K€ et de reprises pour 12 305 K€, composant ainsi l'impact de 3 992 K€.
- Les Dotations et reprises amortissements concernent des provisions pour dépréciations sur les capex CO3D pour 100 500 K€ et ONESAT pour 189 600 K€

Note 13 Résultat fiscal

En K€	MONTANT NET DES REINTEGRATIONS ET DES DEDUCTIONS	DONT REINTEGRATIONS	DONT DEDUCTIONS
<i>Résultat comptable France</i>	-665 842		
- Participation des salariés	-5 486	18 170	23 657
- Contribution de solidarité (organic)	-845	2 415	3 261
- Provisions pour retraites	1 327	18 490	17 163
- Provisions et charges non admises fiscalement	181 044	354 704	173 660
- Provision pour dépréciation des titres - prêt - fimmobilis	305 954	305 954	
- Cession des titres & divers	475	475	
Quote parts dividendes reçus	-199 709	0	199 709
- Divers	7 006	22 125	15 120
- Credit Impots	-31 544	0	31 544
- Impots Société	265	265	0
- Quote part Charges financières non déductible	112	112	
Sous-total net réintégrations/déductions	258 598	722 711	464 113
- Deficit Reportable			
- Amortissements dérogatoires			
Résultat fiscal France	-407 245	0	0

2. Autres informations

Note 14 Effectifs

EFFECTIFS	31/12/2024	31/12/2023
Effectif inscrit en fin d'année		
Ingénieurs et cadres	5 723	5 789
Agents techniques et de maîtrise	788	898
Ouvriers	75	36
Total	6 586	6 723
Effectif en équivalents temps plein (du personnel inscrit et des apprentis compte tenu des personnels travaillant à temps partiel)	6 639	6 792
Effectif moyen (du personnel inscrit et des apprentis)	6 701	6 858

Les effectifs présentés au 31/12/2023 et au 31/12/2024 comprennent les salariés actifs et non actifs (arrêts maladies, congés parentaux, etc...)

Note 15 Frais de R&D

Frais de R&D	K€	K€
	31/12/2024	31/12/2023
Ensemble des frais de Recherche, Développement et Industrialisation (*)	51 839	83 187

(*) Y compris la participation de la société dans le cadre des marchés cofinancés avec des partenaires extérieurs. L'effort d'innovation (activités de recherche, développement et industrialisation) qui contribue à la constitution du fond technologique de la société est apprécié au travers de la notion des frais d'innovation autofinancés qui correspondent à l'ensemble des coûts d'innovation enregistrés en charges et non financés par des marchés clients.

Note 16 Rémunérations allouées aux dirigeants sociaux

Conformément à l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, l'information n'est pas à fournir car elle permettrait d'identifier la situation d'un membre déterminé des organes de direction.

Note 17 Tableau des filiales et participations

Nom sociétés	SIREN	Siège social	Monnaie	Capital social	Capitaux propres autres que le capital	Nombre de titres détenus	Quote-part du capital détenu en %	Trading Partner	Valeur nette 31/12/2024	Dernières Informations financières auditées					
										Date dernier exercice audité	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe	Résultat	Dividendes ou quote-part du résultat pris en compte par la société au cours de l'exercice
AIRBUS SATELLITE EXCHANGE SAS	487 705 949	France	Euros	360 976,00	1 224 273,00		100,00%	1013	638 296,00	31/12/2023	0,00	0,00	13 169 195,77	70 500,19	76 000,00
Airbus Secure Land Communications (Beijing) Co., Ltd		Chine	Yuan	5 005 261,00	13 406 336,19		100,00%	1024	500 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	47 973 966,56	6 547 291,08	549 000,00
AIRBUS BRASIL NEGOCIOS AEROSPAZIAIS Ltda		Bresil	Reals (BRL)	63 863 350,00	-39 681 000,00	53 157 848	25,80%	1079	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	41 105,00	20 277,00	0,00
AIRBUS DS SAUDI LIMITED		Arabie Saoudite	Riyals	500 000,00	56 948 366,00	500 000	40,00%	1137	38 902,18	31/12/2023	0,00	0,00	480 776 231,00	79 977 099,00	0,00
Airbus Defence and Space Maroc		Maroc	Dirham	11 298,00	232 471,65	1 000	100,00%	1149	1 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	9 305 113,45	428 831,67	0,00
AIRBUS DS GEO SG, SA (Infoterra Spain)		Espagne	Euros	2 000 000,00	-827 725,34	20 000	60,00%	1150	1 200 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	3 178 298,03	127 703,27	0,00
EURO HEAT PIPES (EHP)		Belgique	Euros	750 000,00	1 216 014,00	3 825	51,00%	1166	727 649,50	31/12/2023	0,00	1 607 986,55	12 434 393,00	-93 062,44	0,00
SURVEY COPTER	522 055 615	France	Euros	152 990,00	1 730 196,00		100,00%	1258	0,00	31/12/2023	0,00	260 520,00	10 557 547,00	1 236 623,00	0,00
CARMAT		France	Euros	11 660 000,00			<2%	1262	710 208,00	31/12/2023			2 800 000,00	-53 900 000,00	0,00
AIRBUS CYBERSECURITY SAS	523 941 037	France	Euros	16 810 838,00	-6 076 348,00	3 000 024	100,00%	1263	13 810 814,34	31/12/2023	0,00	4 019 000,00	38 989 610,00	1 644 240,00	0,00
Airbus DS SLC SAS	523 940 971	France	Euros	3 950 440,00	44 887 148,00	39 504 403	100,00%	1264	15 365 786,51	31/12/2023	0,00	3 485 000,00	159 759 459,00	-11 446 667,00	0,00
ASTRI POLSKA Sp. z o.o.		Pologne	Zloty	1 000 000,00	2 923 660,08	500	50,00%	1267	0,00	31/12/2023	550 000,00	0,00	670 836,04	-429,235,27	0,00
GHALAM (code fact 1358)		Kazakhstan	Tenge	194 960 000,00	-306 091 000,00		27,50%	1294	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	1 638 739 000,00	248 016 000,00	0,00
INTESPACE B.V.		Pays- Bas	Euros	18 000,00	1 349 090,00		100,00%	1417	18 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	2 492 356,00	152 574,00	0,00
EUROPEAN TEST SERV (ETS BV)		Pays- Bas	Euros	100 000,00	1 534 509,00		50,00%	1418	50 000,00	31/12/2023	0,00	235 000,00	8 302 763,00	166 201,00	500 000,00
AIRBUS Italia S.p.A		Italie	Euros	900 000,00	429 633,00	900	100,00%	1500	1 210 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	22 493 574,00	1 054 926,00	0,00
ENERGIA SATELLITE TECHNOLOGIES		Russie	Rouble	80 000,00			49,00%	1613	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00	15 787 000,00	0,00
STORMSHIELD	428 173 975	France	Euros	2 793 881,00	35 677 482,43	13 969 408	1,42%	1674	900 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	69 130 951,36	6 198 306,17	0,00
AIRBUS DS HOLDING France	808 451 801	France	Euros	5 654 138,97	186 898 576,00	186 898 576	100,00%	1790	615 127 730,62	31/12/2023	0,00	0,00		2 200 272,00	0,00
Airbus constellation SAS		France	Dollar USD				100,00%	1854	22 551 546,39	31/12/2023			28 822 009,00	1 136 867,00	
AIRBUS LLC		Qatar	Qatari Riyals	363 500,00	711 757,00		100,00%	2038	81 195,19	31/12/2022	0,00	0,00	8 999 130,00	343 018,00	0,00
MATRA DEFENSE	342 360 005	France	Euros	306 605 517,00	297 511 224,00		100,00%	2801	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00	114 376 365,00	86 410 894,00
AIRBUS SLC SAU (SLC)		Espagne	Euros	3 371 694,00	11 346 054,00	561 014	100,00%	2825	23 526 873,11	31/12/2023	0,00	208 246,00	36 283 620,00	2 111 341,00	0,00
SEMECCEL	408 266 245	France	Euros	2 766 400,00	1 722 644,00	2 493	13,70%	2874	226 937,00	31/12/2022	0,00	210 042,00	11 858 747,00	250 841,00	0,00
TEAM8		Iles Caimans	Dollar USD	85 000 000,00	51 999 000,00		3,53%	2930	3 655 325,64	31/12/2023	0,00	0,00	0,00	-6 643 000,00	0,00
AIRBUS SLC, S.A de C.V (Mexico)		Mexique	Pesos mexicain	1 550 000,00	428 222 949,00	1 549 999	99,90%	2959	4 551 142,60	31/12/2023	0,00	0,00	683 878 306,00	154 154 614,00	0,00
MBDA Holding	433 910 569	France	Euros	7 163 000,00			75,00%	3632	538 571 108,50	31/12/2023			0,00	167 860 698,76	166 700 000,00
MOSS SAS	424 703 106	France	Euros	40 500,00	10 711 985,00	2 700	50,00%	3831	20 250,00	31/12/2023	0,00	0,00	43 098 022,00	5 233 351,00	5 234 000,00
PENTASTAR holding	384 079 729	France	Euros	2 442 224,00	1 144 672,00		80,00%	3832	0,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00	-22 356,00	0,00
MERSEN BOOSTEC	414 261 537	France	Euros	3 243 072,00	12 377 853,32	6 667	4,93%	3930	381 084,43	31/12/2022	0,00	6 000,00	9 735 769,00	-140 428,00	0,00
PROJ11	444 414 429	France	Euros	38 200,00	-123 824,40		51,00%	4211	0,00	31/12/2022	0,00	0,00	0,00	-22 794,16	0,00
AIRBUS FLIGHT ACADEMY EUROPE (CATS) SAS	449 370 170	France	Euros	38 200,00	22 028 003,00		100,00%	4223	38 200,00	31/12/2023	0,00	0,00	29 914 009,00	1 787 743,00	1 787 743,00
SYNERTECH		Russie	Rouble	73 500 000,00	-4 577,00		24,50%	4386	0,00	31/12/2021	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AIRBUS DEFENCE AND SPACE OY		Finlande	Euros	10 000 000,00	43 781 909,30	10 000	100,00%	4389	41 651 819,61	31/12/2023	0,00	28 478 232,00	134 911 228,94	-2 251 169,49	0,00
AIRBUS SECURE LAND COMMUNICATIONS LIMITED		Chine	Dollar HK	1 000 000,00	82 499 723,00	1 000 000	100,00%	4392	56 255,15	31/12/2023	0,00	0,00	72 946 801,00	23 078 453,00	5 184 000,00
AIRBUS DS GEO INC		USA	Dollar USD	600,00	8 338 815,00	600	100,00%	1201	8 817 307,51	31/12/2023	0,00	0,00	14 078 404,00	185 407,00	0,00
AIRBUS DS GEO Ltd		Hongrie	HUF	10 140 000,00	281 701 000,00	10 140 000	100,00%	1032	145 644,00	31/12/2023	0,00	0,00	775 936,00	69 145,00	0,00
Beijing Sport Image Co Ltd		Chine	RMB	1 655 865,00	28 675 955,08	100 000	55,00%	1204	97 217,20	31/12/2023	0,00	0,00	45 127 403,54	2 652 707,90	0,00
Predict Services	493 732 200	France	Euros	300 000,00	2 092 923,00	3 000	33,30%	1171	100 000,00	31/12/2023	0,00	222 743,00	6 713 159,38	374 223,63	59 994,00
AIRBUS TELESPAZIO CAPACITY OPERATOR	852 871 110	France	Euros	11 000 000,00	-2 094 618,00	765	51,00%	5225	5 610 000,00	31/12/2023	0,00	0,00	0,00	1 023 705,00	0,00