

Airbus Defence and Space SAS
Société par actions simplifiée au capital de 48.416.624 euros
Siège social : 31, rue des Cosmonautes Z.I. du Palays, 31402 Toulouse cedex 4
393 341 516 RCS TOULOUSE

(la « Société »)

PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE
EN DATE DU 20 AVRIL 2026

L'an deux mille vingt-six, le vingt avril,

AIRBUS, société par actions simplifiée dont le siège social est situé au 2 rond-point Emile Dewoitine - 31700 Blagnac, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Toulouse sous le numéro 383 474 814, représentée par M. Edouard ELTVEDT en qualité de Senior Vice-Président – Head of Legal Corporate Affairs, dûment habilité à cet effet,

Agissant en qualité d'associé unique, propriétaire de la totalité des actions composant le capital social et les droits de vote de la Société (l'« **Associé Unique** »), a, conformément aux statuts de la Société, adopté par le présent acte des décisions sur l'ordre du jour suivant :

1. Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et quitus au Président de la Société ;
2. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
3. Décision à prendre conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts;
4. Examen, le cas échéant, approbation des conventions visées à l'article L.227-10 du Code de commerce ;
5. Pouvoirs en vue des formalités.

Étant précisé que :

- L'Associé Unique reconnaît avoir eu connaissance et communication dans les délais prévus par les statuts des documents et information lui permettant de se prononcer en toute connaissance de cause sur les décisions ci-après, notamment :
 - La copie de la lettre d'information adressée au commissaire aux comptes ;
 - Les comptes (bilan, compte de résultat, annexes) de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
 - Le rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
 - Un exemplaire des statuts à jour de la Société ;
 - Le texte des projets de décisions.
- Ernst & Young et Autres, Commissaire aux comptes, ainsi que les membres délégués du Comité social et économique central de la Société ont dûment été informés des présentes.

Dans ce cadre, l'Associé Unique a adopté sur les décisions suivantes :

PREMIERE DECISION

Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et quitus au Président

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance (i) des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025, (ii) du rapport de gestion sur la situation et l'activité de la Société au cours de l'exercice social clos le 31 décembre 2025, et (iii) du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels dudit exercice,

approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont établis et présentés, qui se traduisent par un bénéfice net comptable d'un montant de de 172.476.067,56 euros ainsi que les opérations traduites dans lesdits comptes ou résumées dans ces rapports.

prend acte, conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont enregistré des dépenses et charges non admises dans les charges fiscalement déductibles visées à l'article 39-4 du Code général des impôts pour un montant de 1.359.375 euros n'ayant pas entraîné d'impôt supplémentaire

En conséquence, l'Associé Unique **donne** quitus entier et sans réserve à Monsieur Alain Fauré, Président de la Société, pour sa gestion durant l'exercice écoulé.

Cette décision est adoptée.

DEUXIEME DECISION

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025

L'Associé Unique, sur proposition du Président, **décide** d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025, faisant ressortir un bénéfice net comptable d'un montant de 172.476.067,56 euros au compte de « report à nouveau » dont le solde d'un montant de (1.738.840.744,72) euros sera ramené à la somme de (1.566.364.677,16) euros, après affectation du résultat de l'exercice.

Cette décision est adoptée.

TROISIEME DECISION

Décision à prendre conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts

L'Associé Unique, statuant conformément aux prescriptions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts,

constate qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois derniers exercices.

Cette décision est adoptée.

QUATRIEME DECISION

Examen des conventions visées à l'article L. 227-10 du Code du commerce

L'Associé Unique, statuant conformément à l'article L. 227-10 du Code de commerce,

prend acte qu'aucune convention entrant dans le champ d'application dudit article n'a été conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025, étant précisé que seules les conventions intervenues entre la Société et ses dirigeants doivent être mentionnées au registre des décisions de l'Associé Unique, conformément aux dispositions dudit article.

Cette décision est adoptée.

CINQUIEME DECISION
Pouvoirs en vue des formalités

L'Associé Unique **donne** tous pouvoirs à « Lextenso » dont le siège social est situé 1, Parvis de la Défense La Grande Arche - Paroi Nord, 92044 Paris La Défense, ou à tout porteur d'un original ou d'un extrait certifié conforme du procès-verbal qui constatera ces décisions à l'effet d'accomplir toutes formalités légales ou réglementaires de publicité afférentes aux décisions ci-dessus adoptées

Cette décision est adoptée.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par l'Associé Unique.

L'Associé Unique,



AIRBUS SAS

Représentée par Monsieur Edouard ELTVEDT

Senior Vice-Président – Head of Legal Corporate Affairs



Airbus Defence and Space SAS

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG et Autres



Airbus Defence and Space SAS

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Airbus Defence and Space SAS,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Airbus Defence and Space SAS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « 2. Principes comptables et mise en œuvre » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable résultant de l'application du règlement ANC n° 2022-06.



Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société comptabilise les produits et charges sur contrats à long terme selon les principes et les modalités décrits dans la note 2.10 de l'annexe des comptes annuels. Nos travaux ont principalement consisté à apprécier les données et les hypothèses établies par la direction, sur lesquelles se fondent les estimations des résultats à terminaison de ces contrats et leur avancement par les coûts, à examiner les calculs effectués et à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes.

Les provisions pour risques et charges figurant au bilan au 31 décembre 2025 ont été évaluées et comptabilisées conformément aux méthodes décrites dans la note 2.7 de l'annexe des comptes annuels. Nos travaux ont principalement consisté à obtenir les éléments de justification de ces provisions, à nous entretenir avec la direction financière et à apprécier les hypothèses retenues par la direction pour estimer le montant des provisions.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.



Les comptes annuels ont été arrêtés par le comité de surveillance.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 10 avril 2026

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

Pierre-Henri Pagnon

PRESENTATION DES COMPTES

I. BILAN AU 31/12/2025 (K€)

Rubriques	Montant brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé (I)	0	0	0	0
Frais d'établissement (II)	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 015 538	740 758	274 780	246 886
Frais de développement	221 522	221 522		
Concessions,brevets,droits similaires	423 344	329 036	94 307	107 946
Fonds commercial	146 732	80 670	66 062	66 062
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	223 939	109 529	114 410	72 878
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 540 103	946 751	593 352	494 470
Terrains	21 775		21 775	21 775
Constructions	7 930	6 044	1 886	2 289
Installations techniq., matériel, outillage	709 786	497 401	212 385	221 336
Autres immobilisations corporelles	487 127	354 745	132 383	137 670
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	313 485	88 561	224 923	111 400
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 445 724	112 456	1 333 268	1 337 274
Participations	1 408 778	111 868	1 296 910	1 300 380
Créances rattachées à participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	9 977	588	9 389	9 975
Autres immobilisations financières	26 969		26 969	26 918
TOTAL Actif immobilisé (III)	4 001 365	1 799 965	2 201 400	2 078 630
STOCKS ET EN-COURS	710 512	36 458	674 055	606 382
Matières premières, approvisionnement	28 367	1 189	27 178	31 111
En-cours de production	11 728	657	11 070	33 067
Produits finis	377 049	34 612	342 437	301 047
Marchandises				
Avances,acomptes versés/commandes	293 369		293 369	241 157
CREANCES	1 392 661	41 959	1 350 702	1 339 051
Créances clients & cptes rattachés	1 169 740	40 084	1 129 656	1 117 090
Autres créances	202 823	1 876	200 947	206 038
Charges constatées d'avance	20 098		20 098	15 923
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement	185 940		185 940	195 419
Disponibilités	185 940		185 940	195 419
TOTAL Actif CIRCULANT (IV)	2 289 114	78 417	2 210 697	2 140 852
Ecarts de conversion actif (V)	73		73	79
TOTAL GENERAL	6 290 551	1 878 382	4 412 169	4 219 561

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
Capital (dont versé) : <input type="text" value="0,00"/>	48 417	48 417
Primes d'émission, de fusion, d'apport	1 787 190	1 787 190
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale	2 982	2 982
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves (dont achat d'œuvres orig.	194	194
Report à nouveau	-1 738 841	-1 064 824
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	172 476	-674 017
Subventions d'investissements		
Provisions réglementées	68 608	64 030
TOTAL CAPITAUX PROPRES	TOTAL I	341 026
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées	10 386	9 390
TOTAL AUTRES FOND PROPRES	TOTAL I BIS	10 386
Provisions pour risques	364 406	463 815
Provisions pour charges	221 548	214 749
PROVISIONS	TOTAL II	585 953
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	758	461
Emprunts, dettes fin. divers (dont emp. participatifs) <input type="text" value="0,00"/>	564 280	287 524
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 371 881	1 567 842
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	449 114	457 791
Dettes fiscales et sociales	289 437	278 070
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	68 404	45 829
Produits constatés d'avance	730 790	729 979
TOTAL DES DETTES	TOTAL IV	3 474 664
Ecarts de conversion passif	V	140
		140
TOTAL GENERAL (I à V)	4 412 169	4 219 561

II. COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2025 (K€)

Rubriques	France		Exportation		31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises	FA		FB	66	66	278
Production - biens	FD	230 754	FE	272 227	502 981	294 892
vendue - services	FG	644 775	FH	1 029 790	1 674 565	1 583 600
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	FJ	875 529	FK	1 302 083	2 177 612	1 878 769
Production stockée					18 308	118 772
Production immobilisée					145 459	198 630
Subventions					11 504	17 050
Reprises sur amortissements et provisions					221 670	215 616
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles						
Autres produits					44 625	61 618
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION				I	2 619 178	2 490 455
Achats de marchandises					-	-
Variation de stock (marchandises)					-	-
Achats matières premières, autres approvisionnements					62 867	66 819
Variations de stock (matières premières et approvisionnements)					6 085	1 962
Autres achats et charges externes					1 650 050	1 596 110
Impôts, taxes et versements assimilés					31 515	31 172
Salaires					508 032	512 760
Cotisations Sociales					237 486	239 917
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENT ET AU DEPRECIATIONS :						
Sur immobilisations : - dotations aux amortissements					75 378	114 726
- dotations aux dépréciations						
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations					4 942	12 665
Dotations aux provisions					117 908	376 759
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées					7 931	
Autres charges					83 972	32 962
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION				II	2 786 165	2 985 851
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)					-166 986	-495 396
QUOTE PART DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN :						
Bénéfice attribué ou perte transférée				III		
Perte supportée ou bénéfice transféré				IV		
PRODUITS FINANCIERS						
Produits financiers de participations					347 895	205 342
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés					4 213	1 662
Reprises sur dépréciation et provisions					20 916	671
Différences positives de change					396	547
Produits des cessons d'immobilisations financières					14 740	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et instruments de trésorerie						
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS				V	388 160	208 222
CHARGES FINANCIERES						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions					783	4 579
Intérêts et charges assimilées					14 462	31 353
Différences négatives de change					1 636	-116
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées					26 447	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et instruments de trésorerie						
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES				VI	43 327	35 816
2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)					344 833	172 406
3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)					177 847	-322 991
Produits exceptionnels					18 754	13 535
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS				VII	18 754	13 535
Charges exceptionnelles					18 987	380 482
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES				VIII	18 987	380 482
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)					-233	-366 947
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise				IX	33 091	15 166
Impôts sur les bénéfices				X	-27 954	-31 087
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)					3 026 093	2 712 212
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)					2 853 617	3 386 228
5. BENEFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)					172 476	-674 017

III. ANNEXES

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

Début 2025, une priorisation des activités a été réalisée, suivie du développement des solutions, de leur déploiement sur un nombre restreint de programmes et, enfin, du passage à l'échelle de Space Systems.

Les mesures de réduction des coûts, notamment des frais de déplacements, ont été maintenues en 2025 et contribuent à l'amélioration des résultats. Le plan de mobilité (mouvements de personnels en interne Airbus Defence & Space et vers les autres Divisions du groupe) a porté ses fruits, car les mobilités internes ont facilité la réalisation des objectifs.

S'agissant du projet de déménagement du site d'Elancourt vers le Campus Grand Paris à Montigny-le-Bretonneux, il est à noter les jalons suivants :

- 11 juin 2025 : signature du contrat
- 24 juin 2025 : lancement du programme et de la phase « PRO » permettant de mettre au point les détails techniques du projet dans l'enveloppe budgétaire impartie,
- 30 juillet 2025 : soumission des documents relatifs à la demande de permis de construire.

L'exercice clos le 31 décembre 2025 s'est caractérisé par la poursuite des opérations de simplifications des structures légales au sein de la Division Defence & Space. Ces simplifications n'ont pas eu d'impact significatif sur le résultat de l'exercice.

- Le 1er avril 2025, la succursale de la Société « Airbus Defence and Space SAS in the Republic of Kazakhstan » immatriculée au Kazakhstan, a été mise en liquidation.
- Le 25 juillet 2025, la totalité des actions de la société SurveyCopter, filiale détenue à 100% par la Société, a été cédée à la société Airbus Helicopters par convention de cession d'actions, avec effet au 1er septembre 2025.
- Le 7 novembre 2025, la société Airbus Telespazio Capacity Operator, filiale de la Société à hauteur de 51%, a été radiée.
- Le 18 décembre 2025, la société PROJ 11 SAS, filiale de la Société à hauteur de 51%, a été radiée.
-

Les points principaux des réorganisations sont les suivants :

Mise en œuvre de la nouvelle organisation Proton de la Division Defence & Space au 1er juillet 2025. Cette réorganisation vise au renforcement de la responsabilité « End-to-End » avec création de 3 Business Units – BU (Space Systems, Air Power, Connected Intelligence) avec intégration dans chaque BU de certaines fonctions (qualité, ventes, achats) et centrage sur le client.

De manière plus globale, au sein de la Division Airbus Defence & Space, il a été annoncé le 23 octobre 2025, la signature d'un protocole d'accord (« Memorandum of Understanding ») visant à la création à horizon 2027, d'un acteur spatial européen impliquant le regroupement des activités de production de satellites et les services associés des groupes Airbus, Leonardo et Thalès.

Le partenariat stratégique vise à unir et à renforcer les capacités spatiales en combinant les trois activités respectives dans la construction de systèmes satellites et spatiaux, ainsi que dans les services spatiaux.

Au sein de la Société le 5 mars 2025, signature d'un accord de Rupture Conventionnelle Collective (RCC) au titre du projet Proton ; cet accord prévoit 394 suppressions d'emplois (325 réductions d'emplois sur Toulouse Région Sud et 69 sur Région Parisienne) avec une période de volontariat allant du 5 mai 2025 au 11 mai 2026. L'accord intègre des mesures d'accompagnement de la mobilité interne, des mobilités externes et de parcours de fin de carrière.

L'année 2025 a été marquée par un nombre important de lancements de satellites complexes et un bon niveau de prise de commandes.

2. PRINCIPES COMPTABLES ET MISE EN ŒUVRE

Les comptes présentés dans ce document sont établis au 31 Décembre 2025. La période s'étend du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2025 ont été élaborés et présentés conformément au règlement ANC n° 2014-03 relatif au PCG tel qu'amendé par le règlement ANC n° 2022-06 entré en vigueur sur l'exercice.

La première application du règlement ANC n° 2022-06 constitue un changement de méthode comptable qui s'est traduit par des évolutions dans la présentation des états financiers dont les principales sont les suivantes :

- les produits de cession et la valeur nette comptable des immobilisations corporelles et incorporelles cédées sont présentés en résultat courant à compter du 1er janvier 2025 alors que ces montants étaient auparavant classés en résultat exceptionnel ;
- les «charges constatées d'avance» présentées dans un poste dédié après les disponibilités jusqu'en 2024 sont reclassées dans la rubrique «Créances» à compter de 2025 ;
- les postes (i) «Avances et acomptes» et (ii) «Immobilisations incorporelles en cours» sont regroupés dans un poste unique «Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes» ;
- les postes (i) «Avances et acomptes» et (ii) «Immobilisations corporelles en cours» sont regroupés dans un poste unique «Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes» ;
- les produits et charges comptabilisés en résultat exceptionnel sont désormais ceux directement liés à un évènement majeur et inhabituel.

Les comptes de la société sont inclus dans les comptes consolidés d'Airbus SE. A ce titre, elle ne publie pas de comptes consolidés propres.

Informations relatives à la société consolidante :

Airbus SE

Mendelweg 30, 2333 CS

Leiden, Pays-Bas

Siège social (statutaire zetel) : Amsterdam

La société est immatriculée auprès de la Chambre de Commerce d'Amsterdam (Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam) sous le n° 24288945.

2.1 Immobilisations incorporelles

Le fonds commercial est rattaché aux activités spatiales de la société ; il n'est pas amorti. Sa valeur est évaluée, chaque année, selon la méthode des cash-flows actualisés selon le business plan des activités spatiales de l'entité ADS SAS sans prendre en compte le cash-flow des filiales. Les dépréciations comptabilisées sur le fonds commercial ne sont pas reprises.

Concernant les frais de développement capitalisés voir chapitre 3.11 Frais de recherche et développement.

Les autres immobilisations incorporelles sont constituées de logiciels conçus en interne et de progiciels bénéficiant d'un amortissement dérogatoire sur trois ans. La valorisation est faite au coût de revient complet pour les logiciels conçus en interne et à la valeur d'achat pour les autres logiciels.

2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition ou au coût de production lorsqu'elles sont produites par la société pour elle-même. Les amortissements sont calculés conformément aux règles et principes comptables français, suivant le mode linéaire.

Toutefois, lorsque les règles fiscales le permettent, les matériels et outillages sont amortis suivant le mode dégressif. L'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire constitue l'amortissement dérogatoire, les dotations et reprises correspondantes sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Les durées d'amortissement les plus utilisées sont les suivantes :

- Constructions : 20 ans à 50 ans
- Ouvrages d'infrastructure et installations générales : 20 ans à 50 ans
- Installations complexes et spécialisées : 5 ans à 15 ans
- Matériel et outillage industriels : 5 ans à 10 ans
- Autres : 3 ans à 15 ans

2.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leurs coûts historiques.

Les titres de participation sont évalués au coût d'achat ou à la valeur de souscription. Des provisions pour dépréciation sont constituées lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur d'utilité. Ces provisions sont évaluées à la quote-part nette de la filiale en l'absence de prévisions de résultats considérées comme suffisamment fiables. Dans le cas de données prévisionnelles, une évaluation basée sur une actualisation de résultats futurs est comparée à la valeur de titres. La différence, si négative, constituant l'ajustement.

2.4 Stocks et en-cours

Les stocks de composants sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.

Les en-cours de production sont composés d'équipements assemblés en interne et valorisés aux coûts réels.

Les provisions éventuelles sur l'ensemble des stocks sont déterminées selon la planification de production et l'ancienneté des composants.

2.5 Créances clients

Les créances clients comprennent les créances exigibles auprès des clients.

Les montants des « actifs sur contrat », travaux reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode de l'avancement des coûts mais pas encore facturés, sont également reportés dans une sous division du poste créances clients.

2.6 Opérations en devises

Les immobilisations financières ainsi que les dettes et créances libellées en devises sont converties au bilan sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Une provision pour pertes de change est constituée à hauteur des pertes latentes à l'exception des deux cas suivants :

- Lorsque l'opération traitée en devises est assortie d'une opération parallèle destinée à couvrir les conséquences de la fluctuation des changes (couverture à terme), la provision n'est constituée qu'à hauteur du risque non couvert.
- Lorsque des pertes ou des gains de change latents relèvent d'opérations libellées dans la même devise et dont les termes de dénouement sont voisins, la provision est limitée à l'excédent des pertes sur les gains.

2.7 Provisions pour risques et charges

Provisions pour pertes à terminaison

Les provisions pour pertes à terminaison sont reconnues pour les contrats longs terme en cours d'exécution dont le résultat à terminaison est planifié comme négatif. Les pertes probables, dès que le résultat à terminaison négatif est connu, font l'objet d'une provision pour pertes à terminaison en fonction de l'avancement du contrat.

Le montant des provisions pour pertes à terminaison au 31/12/2025 est de 314 714 K€ en diminution nette de 110 745 K€ en comparaison avec 2024 du fait des coûts effectivement encourus au titre des contrats correspondants sur l'exercice.

Provisions pour pénalités

Les provisions pour pénalités sont constituées dès l'anticipation du dépassement des délais contractuels.

2.8 Retraites

La législation française prévoit, lors du départ à la retraite, le versement d'une indemnité de départ calculée en fonction du nombre d'années de service effectuées. Les engagements sont évalués en application de la recommandation ANC 2013-02.

Des évaluations actuarielles sont régulièrement effectuées afin de déterminer le montant des engagements de la société au titre de ces prestations. Cette évaluation intègre des hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de départ, de la table de mortalité et de rentabilité des placements à long terme. Elle comprend toutes les charges qui seront supportées par la société au titre de ces engagements.

Les engagements ainsi évalués font l'objet d'une provision au passif du bilan. Toutefois, l'incidence des pertes ou gains actuariels est amortie sur la durée moyenne d'activité restant à courir des salariés et le solde non amorti est inscrit en engagements hors bilan.

2.9 Trésorerie

Une convention a été signée en 2002 entre Airbus Defence and Space SAS et Airbus Group SE. L'objet de la convention comprend la coordination des relations avec les banques, la centralisation de la trésorerie, l'exécution des transactions de trésorerie, les financements et placements financiers.

La Société Airbus Defence and Space bénéficie de la liquidité du groupe Airbus au travers de cette convention et peut compter sur le support financier de la société Airbus pour les 12 mois suivant la date d'arrêté des comptes. A la lumière de ces éléments, les comptes 2025 ont été préparés et finalisés selon l'hypothèse que la continuité d'exploitation est assurée.

2.10 Chiffre d'affaires et détermination du résultat

Le chiffre d'affaires est enregistré soit lors de la livraison des produits soit lors de la réalisation des prestations de service conformément aux conditions contractuelles.

Pour les contrats à long terme, le chiffre d'affaires est enregistré en fonction de l'avancement des coûts et de la marge à terminaison prévisionnelle du contrat. Les coûts encourus sont liés à l'exécution du contrat (heures valorisées, achats ...). Si le résultat estimé à terminaison est négatif, une provision pour perte à terminaison est constituée pour la part du résultat négatif relatif aux exercices futurs.

2.11 Frais de recherche et de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charge de l'exercice. Les frais de développement peuvent être comptabilisés en charge de l'exercice ou capitalisés selon les cas. Les contrats financés sont pris en charge dans l'exercice de leur comptabilisation en même temps que leurs contreparties sont enregistrées en chiffre d'affaires ou en autres produits en fonction du pourcentage d'avancement du contrat ou au fur et à mesure de l'amortissement dans le cas où les frais de R&D sont capitalisés.

Selon le PCG les frais de développement peuvent être inscrits à l'actif s'ils se rapportent à des projets nettement individualisés, ayant de sérieuses chances de réussite technique et de rentabilité commerciale

Il existe une option pour la comptabilisation des frais de développement en immobilisations ou en charges.

Les conditions d'activation (inscription en immobilisations) sont les suivantes :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente ;
 - l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de l'utiliser ou de la vendre ;
 - la capacité à utiliser ou à vendre l'immobilisation incorporelle ;
 - la façon dont l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs probables ;
- L'entité doit démontrer, entre autres choses, l'existence d'un marché pour la production issue de l'immobilisation incorporelle ou pour l'immobilisation incorporelle elle-même ou, si celle-ci doit être utilisée en interne, son utilité.
- la disponibilité de ressources (techniques, financières et autres) appropriées pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation incorporelle ;
 - la capacité à évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

A défaut les frais de développement sont comptabilisés en charge sur l'exercice.

Sur l'année 2024 la société a enregistré des provisions sur les Frais de développement immobilisés pour les programmes CO3D et Onesat compte tenu des difficultés opérationnelles rencontrés sur ces programmes.

Il n'a pas eu de frais de développement immobilisés sur l'exercice 2025. Les frais de développement de la plateforme ONESAT précédemment capitalisés sont considérés comme non recouvrables au regard des perspectives mises à jour.

Sur 2025 tous les frais concernant ce projet ont donc été comptabilisés en charge.

2.12 Parties Liées

Les opérations réalisées avec les parties liées sont conclues à des conditions de marché. Les membres des organes de surveillance ne bénéficient d'aucune rémunération particulière.

2.13 Résultat Exceptionnel

Les produits et charges comptabilisés en résultat exceptionnel sont ceux directement liés à un événement majeur et inhabituel. Les écritures comptables d'origine purement fiscale sont également comptabilisées en résultat exceptionnel. De même, sont inscrits en résultat exceptionnel les changements de méthode comptable que l'entité est amenée à

comptabiliser en résultat, plutôt qu'en capitaux propres, en raison de l'application de règles fiscales, ou les corrections d'erreurs sauf lorsqu'il s'agit de corriger une écriture ayant été directement imputée sur les capitaux propres.

1. NOTES SUR LES COMPTES

1.1 Notes sur le bilan

Note 1 Immobilisations

Valeurs brutes détaillées (K€)

		durée amortissement	mode amort.	Valeur brute des immobilisations début exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES IMMOBILISATIONS BRUTES						Valeur brute des immobilisations fin d'exercice
					Augmentations 2025			Diminutions 2025			
					Acquisitions	Créations	Transferts (+)	Mise hors service	Cession	Transferts (-)	
Frais d'établissements	TOTAL I			0	0	0	0	0	0	0	0
Frais Recherche et développement	TOTAL II	5 ans	LINEAIRE	221 522	0	0	0	0	0	0	221 522
Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL III	3 à 15 ans	LINEAIRE	756 528	1 043	44 620	4 681	-8 727	0	-4 131	794 016
Terrain		-	-	21 775	0	0	0	0	0	0	21 775
Construction	Sur sol propre	15 à 20 ans	LINEAIRE	7 760	0	0	0	0	0	-1	7 759
	Sur sol d'autrui	-	LINEAIRE	172	0	0	0	0	0	0	172
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		5 à 20 ans	LINEAIRE	690 426	0	0	19 419	-59	0	0	709 786
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	10 à 20 ans	LINEAIRE	230 946	0	0	9 893	-696	-27	0	240 115
	Matériel de transport	5 ans	LINEAIRE	108	0	0	0	0	0	0	108
	Matériel de bureau et mobilier informatique	3 à 10 ans	LINEAIRE	233 887	0	0	13 185	-168	0	0	246 904
	Emballages récupérables et divers	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		-	-	194 891	12 301	100 859	0	-17	0	-43 046	264 986
Avances et acomptes		-	-	1 632	46 866	0	0	0	0	0	48 499
TOTAL IV				1 381 596	59 167	100 859	42 497	-941	-27	-43 048	1 540 103
Participations évaluées par mise en équivalence		-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres participations		-	-	1 432 963	2 850	0	0	-26 447	0	0	1 409 366
Autres titres immobilisés		-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
Mali de fusion sur actif financier		-	-	24 751	0	0	0	0	0	0	24 751
Prêts et autres immobilisations financières		-	-	12 142	51	0	0	-587	0	0	11 606
TOTAL V				1 469 857	2 901	0	0	-27 034	0	0	1 445 724
TOTAL GENERAL				3 829 504	63 111	145 478	47 179	-36 702		-47 179	4 001 365

En 2025, sortie des titres de participations de Airbus Telespazio pour 5 610 K€ suite à la liquidation de la société, Cession des titres de Surveycopter d'une valeur de 20 820 K€ à Airbus Helicopters. Les titres de Surveycopter étaient entièrement dépréciés dans nos comptes.

Amortissements comptables détaillés (K€)

	durée amortissement	mode amort.	Valeur des amortissements début d'exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS 2025 DES AMORTISSEMENTS				Valeur des amortissements fin exercice	
				Dotations	Diminutions éléments mise hors service	Diminutions éléments cédés	Transferts		
Frais d'établissements	TOTAL I		0	0	0	0	0	0	
Frais Recherche et développement	TOTAL II	5 ans	LINEAIRE	-111 025	0	0	0	-111 025	
Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL III	3 à 15 ans	LINEAIRE	-212 570	-18 320	0	875	0	-230 014
Terrain	-	-	-	0					0
Construction	Sur sol propre	15 à 20 ans	LINEAIRE	-5 471	-402				-5 872
	Sur sol d'autrui	-	LINEAIRE	-172					-172
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	-	-						0
Installations techniques, matériel et outillage industriels	5 à 20 ans	LINEAIRE	-328 248	-28 370	59				-356 559
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	10 à 20 ans	LINEAIRE	-141 501	-11 554	692	27		-152 336
	Matériel de transport	5 ans	LINEAIRE	-108					-108
	Matériel de bureau et mobilier informatique	3 à 10 ans	LINEAIRE	-184 910	-16 807	168			-201 548
	Emballages récupérables et divers	-	-	0					0
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	0					0
Avances et acomptes	-	-	-						0
TOTAL IV			-660 408	-57 133	920	27	0	-716 595	
Participations évaluées par mise en équivalence	-	-	-						
Autres participations	-	-	-						
Autres titres immobilisés	-	-	-						
Mali de fusion sur actif financier	-	-	-						
Prêts et autres immobilisations financières	-	-	-						
TOTAL V			0	0		0	0	0	
TOTAL GENERAL			-984 002	-75 452		902	0	-1 057 634	

Dépréciations détaillées (K€)

		durée amortissement	mode amort.	Valeur des dépréciations en début d'exercice	Dépréciations SUR ACTIF IMMOBILISE		Montant des dépréciations à la fin d'exercice	Valeur nette des immobilisations fin exercice
					Dotations 2025	Reprises 2025		
Frais d'établissements	TOTAL I			0	0	0	0	0
Frais Recherche et developpement	TOTAL II	5 ans	LINEAIRE	-109 529	0	0	-109 529	968
Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL III	3 à 15 ans	LINEAIRE	-298 041	0	7 852	-290 189	273 812
Terrain		-	-					21 775
Construction	Sur sol propre	15 à 20 ans	LINEAIRE					1 886
	Sur sol d'autrui	-	LINEAIRE					0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	-	-					0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		5 à 20 ans	LINEAIRE	-140 842			-140 842	212 385
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	10 à 20 ans	LINEAIRE					87 779
	Matériel de transport	5 ans	LINEAIRE					0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	3 à 10 ans	LINEAIRE	-753			-753	44 603
	Emballages récupérables et divers	-	-					0
Immobilisations corporelles en cours		-	-	-85 123	-3 438		-88 561	176 424
Avances et acomptes		-	-					48 499
	TOTAL IV			-226 718	-3 438	0	-230 156	593 352
Participations évaluées par mise en équivalence		-	-					0
Autres participations		-	-	-132 583	-710	20 837	-112 456	1 296 910
Autres titres immobilisés		-	-					0
Mali de fusion sur actif financier		-	-					24 751
Prêts et autres immobilisations financières		-	-					11 606
	TOTAL V			-132 583	-710	20 837	-112 456	1 333 268
	TOTAL GENERAL			-766 871	-4 148	28 689	-742 331	2 201 400

Variation des valeurs nettes (K€)

		Valeur nette des immobilisations en début d'exercice 2025	Variation des valeurs brutes Exercice 2025	Variation des amortissements Exercice 2025	Variation des dépréciations Exercice 2025	Valeur nette des immobilisations fin d'exercice 2025
Frais d'établissements	TOTAL I	0	0	0	0	0
Frais Recherche et developpement	TOTAL II	968	0	0	0	968
Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL III	245 918	37 487	-17 445	7 852	273 812
Terrain		21 775	0	0	0	21 775
Construction	Sur sol propre	2 289	-1	-402	0	1 886
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		221 336	19 360	-28 311	0	212 385
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	89 445	9 170	-10 835	0	87 779
	Matériel de transport	0	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	48 225	13 017	-16 639	0	44 603
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		109 767	70 095	0	-3 438	176 424
Avances et acomptes		1 632	46 866	0	0	48 499
	TOTAL IV	494 470	158 507	-56 187	-3 438	593 352
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0	0
Autres participations		1 300 380	-23 597	0	20 127	1 296 910
Mali de fusion sur actif financier		24 751	0	0	0	24 751
Prêts et autres immobilisations financières		12 142	-536	0	0	11 606
	TOTAL V	1 337 274	-24 133	0	20 127	1 333 268
	TOTAL GENERAL	2 078 630	171 861	-73 631	24 540	2 201 400

Note 2 Stocks et en-cours de production (K€)

STOCKS ET EN-COURS	2025			2024		
	Brut	Dépréciation	Net au 31/12/2025	Brut	Dépréciation	Net au 31/12/2024
Matières premières et autres approvisionnements	28 367	1 189	27 178	32 291	1 180	31 111
En-cours de production	11 728	657	11 070	33 524	457	33 067
Produits intermédiaires	377 049	34 612	342 437	338 898	37 851	301 047
Total	417 144	36 458	380 686	404 713	39 488	365 225

VARIATIONS DES PROVISIONS DES STOCKS ET EN-COURS	K€
Montant au 31/12/2024	39 488
Transferts	
Dotations	4 898
Reprises	-7 929
Montant au 31/12/2025	36 458

Note 3 Créances et dettes (K€)

CREANCES (hors immobilisations financières)				
	31/12/2025	A 1 an au plus	A plus d'1 an	31/12/2024
Avances et Acomptes versés sur commandes	293 369	293 369	0	241 157
Clients douteux ou litigieux nets des provisions	164	164	0	198
Autres créances clients	1 129 492	1 129 492	0	1 116 892
Personnel et comptes rattachés	1 303	1 303	0	1 054
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	827	827	0	1 143
Taxe sur la valeur ajoutée	19 281	19 281	0	20 765
Impôts sur les bénéfices	41	41	0	0
Divers état et autres collectivités publiques	0	0	0	0
Groupe et associés	143 911	143 911	0	160 104
Débiteurs divers	35 584	35 584	0	22 972
Charges constatées d'avance	20 098	20 098	0	15 923
Total	1 644 070	1 644 070	0	1 580 209

Les **autres créances clients** sont constituées principalement de :

- Créances d'exploitation
- Réévaluations des créances clients en devises

Le montant des actifs sur contrat au 31/12/2025 inclus dans les autres créances clients est de 748 441K€

DETTES	31/12/2025	A 1 an au plus	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans	31/12/2024
Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit (à 1 an max. à l'origine)	758	758	0	0	461
Fournisseurs et comptes rattachés	449 114	449 114	0	0	457 791
Avance et acomptes reçus sur commandes	1 371 881	1 371 881	0	0	1 567 842
Personnel et comptes rattachés	162 132	162 132	0	0	151 687
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	110 836	110 836	0	0	110 985
Taxe sur la valeur ajoutée	2 526	2 526	0	0	1 065
Impôts sur les bénéfices	180	180	0	0	64
Autres impôts, taxes et assimilés	13 761	13 761	0	0	14 268
Groupe et associés	564 280	564 280	0	0	287 524
Autres dettes	349	349	0	0	45 829
Produits constatés d'avance	730 790	730 790	0	0	729 979
Total	3 406 609	3 406 609	0	0	3 367 497

Pour la rubrique **groupe et associés** la créance est composée d'une créance fiscale avec Airbus SAS, la dette est composée des comptes courants Airbus SE.

Répartition des produits constatés d'avance par activités :

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	31/12/2025	31/12/2024
	Activités SPACE SYSTEMS	599 167
Activités CONNECTED INTELLIGENCE	126 149	75 896
Activités AIR POWER	4 197	4 632
Activités COMMON AD	1 276	360
Total	730 790	729 979

Note 4 Produits à recevoir et charges à payer (K€)

PRODUITS A RECEVOIR	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Produits à recevoir compris dans :		
• Créances d'exploitation (non encore facturées aux clients)	845 328	919 265
• Créances diverses	4 176	4 057
Total	849 504	923 321

CHARGES A PAYER	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Charges à payer non encore facturées ou appelées, comprises dans :		
• Dettes d'exploitation et divers (factures non parvenues)	260 604	243 877
• Dettes fiscales et autres impôts	8 455	8 692
• Dettes sociales	230 266	216 838
Total	499 324	469 406

Note 5 Variation des capitaux propres (K€)

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	31/12/2025	31/12/2024
	Montant au 31/12/2024 yc résultat de l'exercice	163 972
Amortissements dérogatoires	4 578	3 992
Distribution de dividendes	0	0
Augmentation capital social	0	0
Augmentation Primes d'émission, de fusion, d'apport	0	0
Subventions d'investissements	0	0
Résultat Exercice	172 476	-664 182
Montant au 31/12/2025 yc résultat de l'exercice	341 026	163 972

Au 31/12/2025 le capital social est composé de 3 026 039 actions de 16 € de valeur nominale chacune.

Note 6 Provisions

PROVISIONS	31/12/2024	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminution : reprises de l'exercice		31/12/2025
			utilisées	non utilisées	
Provisions réglementées	64 030	15 481	-10 902	0	68 608
Amortissements dérogatoires	64 030		-10 902		68 608
Provisions pour risques et charges	678 563	149 481	-232 589	-9 503	585 953
Provisions pour litiges	0	0	0	0	0
Provisions sur contrats long terme	425 460	92 281	-203 026	0	314 715
Provisions pour pertes de change	79	73	-79	0	73
Provisions pour pensions et obligations similaires	211 211	18 626	-19 349	-9 503	200 985
Autres provisions pour restructuration	0	21 181	-1 388	0	19 792
Provision pour risque TUP	0	0	0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	41 814	17 321	-8 746	0	50 389
Provisions pour dépréciation	851 505	9 091	-39 847	0	820 748
Sur incorporelles	407 570	0	-7 852	0	399 719
Sur corporelles	226 718	3 438	0	0	230 156
Sur titres de participations	131 995	710	-20 837	0	111 868
Autres immobilisations financières	588	0	0	0	588
Sur stocks et en-cours	39 488	4 898	-7 929	0	36 458
Sur comptes clients	43 269	45	-3 230	0	40 084
Autres provisions pour dépréciations	1 876	0	0	0	1 876
Total	1 594 097	174 053	-283 338	-9 503	1 475 309

La provision au titre des indemnités de départ à la retraite et médailles du travail s'élève à 200 985 K€ et se décompose comme suit :

- 188 503 K€ au titre des engagements de retraites
- 12 481 K€ au titre des médailles du travail

Les autres provisions pour risques et charges englobent des provisions liées :

- A Proton : départs prévus au titre des « Ruptures Conventionnelles Collectives ». Cette provision intègre des mesures d'accompagnement interne, de mobilités externes et de parcours de fin de carrière. Son montant est de 19 792 K€ au 31.12.2025
- Aux risques sur contrats client
- Aux risques fiscaux

ENGAGEMENTS DE RETRAITE	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Hypothèses		
Taux d'actualisation	4,00%	3,50%
Taux d'augmentation des salaires	2,70%	2,70%
Valeur actuarielle des droits accumulés	183 440	193 200
Pertes actuarielles non amorties	4 973	5 402
Montant provisionné au bilan	188 413	198 602

La charge annuelle s'analyse ainsi :	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Droits acquis durant l'année	11 131	11 899
Droits utilisés durant l'année	-17 346	-17 502
Coût financier sur la valeur actuarielle des droits accumulés avec projection de salaires	7 372	6 735
Amortissement du différé	-1 845	-619
Réduction / règlement	0	0
Charge nette de retraite (+)	-687	512

Le taux d'actualisation utilisé pour cette évaluation actuarielle est basé sur les rendements des obligations de sociétés de la zone euro notées AA.

Toutes les autres hypothèses reflètent les meilleures estimations à long terme de la Société.

Note 7 Engagements hors bilan

ENGAGEMENTS DONNES HORS BILAN	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Engagements de retraite (pertes actuarielles restant à amortir)	-4 973	-5 402
Cautions bancaires en faveur des clients	2 006 197	2 137 842
Achats à terme de devises	567 259	648 465
Ventes à terme de devises	779 171	636 690
Investissements (Commandes relatives à des investissements immobiliers et mobiliers)	226 731	45 559
Offset Compensation	484 500	595 000
Autres cautions données	0	0

DETAIL DES COUVERTURES EN DEVICES AU 31/12/2025	KUSD	KGBP	KJPY	KCAD	KCHF	KTHB	TOTALCTV €
VENTES							
- 1 an	485 462 903	26 500 000	0	0	0	90 398 039	453 753 950
+ 1 an	379 327 544	0	0	0	0	0	325 416 873
Total	864 790 448	26 500 000	0	0	0	90 398 039	779 170 822
ACHATS							
- 1 an	116 357 826	318 995 042	0	26 605 318	0	0	475 344 777
+ 1 an	48 897 307	44 001 557	0	2 284 813	0	0	91 913 961
Total	165 255 133	362 996 599	0	28 890 131	0	0	567 258 737

Chaque instrument financier, présentés en devises respectives, est rattaché à des spots et des contrats forwards. La stratégie de couverture poursuivie vise à sécuriser la couverture des flux certains des contrats signés sans prise de risque supplémentaire par le recours à ces contrats forwards.

Le montant des engagements d'investissements est en forte hausse liée à la construction du campus Grand Paris sur le terrain de Montigny

ENGAGEMENTS RECUS HORS BILAN	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Mark to Market	19,52	11,78

- Le Marked to Market (M to M) du portefeuille de dérivés passe à :20 M€ (vs. 12M€ à fin 2024) soit -8M€ sur l'exercice 2025. La valeur M to M correspond au différentiel entre la valeur contractuelle des couvertures (Contrats Airbus Group - au cours à terme) et leur revalorisation aux conditions de marché (Cours à terme recalculés) au 31/12/2025. Ce montant correspond globalement à la mesure du gain réalisée en cas d'annulation de la totalité des couvertures restant en portefeuille.

Gain en cas d'annulation des ventes à terme de USD, le cours moyen de couverture (1,1574 en moyenne) étant favorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (1,1882).

Gain en cas d'annulation des Achats à terme de GBP, le cours moyen de couverture (0,8926) étant Favorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (0,8835).

Les couvertures de change sont toutes liées à des contrats fermes de vente de satellites. La principale évolution à la hausse des engagements correspond à la couverture à hauteur de 250 M\$ d'un nouveau contrat de vente de conclu au 4^{ème} trimestre 2025.

1.2 Notes sur le compte de résultat

Note 8 Chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2025	31/12/2024
Activités SPACE	1 168 496	931 451
Activités CONNECTED INTELLIGENCE	567 829	510 314
Activités AIR POWER	269 328	207 806
Activités COMMON AD	171 958	229 198
Total	2 177 612	1 878 769

La rubrique « **Space** » comprend les activités suivantes :

- Satellites observation & navigation,
- Télécommunications,
- Exploration de l'espace
- Equipements
- Autres.

La rubrique « **Connected Intelligence** » comprend les activités

- Other Connected intelligence
- Defence digital
- Space Digital
- Public safety and security

La rubrique « **AIR POWER** » comprend les activités

- A400M
- Tankers
- Drones
- Transport

La rubrique « **COMMON AD** » se compose principalement de facturations intragroupe Airbus.

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est la suivante :

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2025	31/12/2024
France	745 746	617 533
Total France	745 746	617 533
Allemagne	339 767	326 731
Autres pays de l'Union Européenne	589 322	505 328
Total Europe (hors France)	929 089	832 059
Total Hors Europe	502 777	429 177
Total Chiffre D'affaires	2 177 612	1 878 769

Une part significative du C.A. hors France est vis-à-vis d'autres sociétés du Groupe Airbus

Note 9 Achats

DETAILS CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Achats	187 289	167 015
Sous-traitance industrielle	1 003 630	907 787
Services extérieurs	502 265	525 088
Assurances	25 818	65 001
Total	1 719 002	1 664 891

Note 10 Résultat Financier

RESULTAT FINANCIER (Variations en K€)	31/12/2025	31/12/2024
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (GIE)	0	0
Produits financiers nets		
- Dividendes reçus	347 895	205 342
- Plus ou moins value de cession immobilisations financières	-11 707	0
- Dotations et reprises de provisions pour dépréciations financières	20 133	-3 908
- Autres intérêts et charges/pertes et produits assimilés (yc intérêts/compte courant Airbus Group SE)	-10 248	-29 691
Différence de change	-1 240	663
Total	344 833	172 406

Le résultat financier est positif à hauteur de 344 833 K€ au 31/12/2025

Il comprend principalement des produits de dividendes pour un total de 347 895 K€ (dont 309 000 K€ de MBDA Holding, 17 167 K€ des entités SLC, 6 838 K€ de Airbus Cybersecurity SAS, 5 361 K€ de Airbus Constellations Satellites SAS et 3 175 K€ de MOSS SAS).

Suite à la réforme du PCG, en 2025 les plus ou moins-value de cessions d'immobilisations financières ainsi que les sorties de titres ne sont plus en résultat exceptionnel mais en résultat financier.

Note 11 Résultat Exceptionnel

RESULTAT EXCEPTIONNEL (en K€)	31/12/2025	31/12/2024
Amortissements dérogatoires	-4 578	-3 992
Dotations et reprises amortissements exceptionnels	-3 438	-298 111
Autres dotations et reprises exceptionnelles	7 850	
Autres produits et charges exceptionnels	-66	-54 773
Plus value / Moins value de cession sur immobilisations		-3 922
Moins value de cession sur immobilisations Financières		-475
Mise au rebut		-5 674
Total resultat exceptionnel 2025	-233	-366 947

Le résultat exceptionnel est déficitaire à hauteur de - 233 K€ en 2025

Les amortissements dérogatoires ont fait l'objet durant l'exercice de dotations pour 15 480 K€ et de reprises pour 10 902 K€, composant ainsi l'impact de -4 578 K€.

Suite à la réforme du PCG :

- En 2025 les plus ou moins-value de cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles ainsi que les mises au rebut d'immobilisations ne sont plus en résultat exceptionnel mais en résultat d'exploitation pour 2025 nous avons - 7 931K€ en comparaison avec 2024 - 3 922K€.

- Les pénalités contractuelles sur marché pour un montant de - 59 532 K€ en 2025 sont également reportées sur 2025 en résultat d'exploitation alors qu'elles étaient en résultat exceptionnel sur 2024 pour un montant de - 54 773K€

- Sur 2025 pas de plus ou moins-value de cessions d'immobilisations financière ni de mise au rebut, En 2024 elles figuraient en résultat exceptionnel avec la réforme elles seraient présentées en 2025 en résultat financier.

Retraitement resultat exceptionnel	31/12/2025	31/12/2024
Autres produits et charges exceptionnels	-59 532	-54 773
Plus value / Moins value de cession sur immobilisations	-7 931	-3 922
En exploitation en 2025/exceptionnel en 2024	-67 463	-58 695
Moins value de cession sur immobilisations Financières	0	-475
Mise au rebut	0	-5 674
En financier en 2025/ excptionnel en 2024	0	-6 148
Total resultat exceptionnel 2025	-67 463	-64 844

Note 12 Impôt sur les résultats

Le résultat fiscal de l'exercice s'établit comme suit :

	Montant net des réintégrations et déductions	REINTEGRATIONS	DEDUCTIONS
	31/12/2025 en K€		
Résultat comptable	172 962		
- Participation des salariés	4 349	22 519	18 170
- Contribution de solidarité (organic)	281	2 696	2 415
- Provisions pour retraites	-10 189	17 308	27 497
- Provisions et charges non admises fiscalement	-71 599	161 194	232 794
- Provision pour dépréciation des titres - prêt - immobilisations	-16 689	4 148	20 837
- Cession des titres & divers	15 837	26 447	10 610
Quote parts dividendes reçus	-334 147	0	334 147
- Divers	4 576	5 643	1 067
- Credit Impots	-28 559	0	28 559
- Impots Société	392	392	0
- Quote part Charges financières non déductible	2 098	2 098	
Sous-total net réintégrations/déductions	-433 651	242 446	676 097
- Deficit Reportable			
- Amortissements dérogatoires			
Résultat fiscal	-260 689		

Le produit fiscal enregistré sur l'exercice correspond au crédit impôt recherche.
La société est membre de l'intégration fiscale dont la tête de groupe est Airbus SAS.

2. Autres informations

Note 13 Effectifs

EFFECTIFS	31/12/2025	31/12/2024
Effectif inscrit en fin d'année		
Ingénieurs et cadres	5 424	5 723
Agents techniques et de maîtrise	745	788
Ouvriers	65	75
Total	6 234	6 723
Effectif en équivalents temps plein (du personnel inscrit et des apprentis compte tenu des personnels travaillant à temps partiel)	6 370	6 639
Effectif moyen (du personnel inscrit et des apprentis)	6 437	6 701

Les effectifs présentés au 31/12/2024 et au 31/12/2025 comprennent les salariés actifs et non actifs (arrêts maladies, congés parentaux, etc...)

Note 14 Frais de R&D

Frais de R&D	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Ensemble des frais de Recherche, Développement et Industrialisation (*)	50 896	51 839

(*) Y compris la participation de la société dans le cadre des marchés cofinancés avec des partenaires extérieurs.
L'effort d'innovation (activités de recherche, développement et industrialisation) qui contribue à la constitution du fond technologique de la société est apprécié au travers de la notion des frais d'innovation autofinancés qui correspondent à l'ensemble des coûts d'innovation enregistrés en charges et non financés par des marchés clients.
La totalité de ses coûts est comptabilisée en charges de l'exercice.

Note 15 Rémunérations allouées aux dirigeants sociaux

Conformément à l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, l'information n'est pas à fournir car elle permettrait d'identifier la situation d'un membre déterminé des organes de direction.

Note 16 Evènements postérieurs à la clôture :

Aucun évènement postérieur à la clôture significatif n'a été identifié.

Note 17 Tableau des filiales et participations

Informations financières Filiales et Participations	Monnaie	Capitaux propres	Quote-part du capital détenu en %	Valeur brute 31/12/2025	Valeur nette 31/12/2025	Dernières informations financières auditées					
						Date dernier exercice audité	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe	Résultat	Dividendes ou quote-part du résultat pris en compte par la société au cours de l'exercice
Renseignements concernant Filiales (+50% du capital détenu par la société)											
AIRBUS SATELLITE EXCHANGE SAS	Euros	1 612 737,00	100,00%	638 296,00	638 296,00	31/12/2024	0,00	0,00	12 445 103,22	89 599,00	56 400,00
Airbus Secure Land Communications (Beijing) Co., Ltd	Yuan	20 712 999,03	100,00%	500 000,00	500 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	50 393 706,63 CNY	3 620 726,19 CNY	6 547 291,08 CNY
Airbus Defence and Space Maroc	Dirham	272 120,00	100,00%	1 000,00	1 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	18 098 752,27 MAD	-446 541,25 MAD	0,00
AIRBUS DS GEO SG, SA (Infoterra Spain)	Euros	1 172 274,66	60,00%	1 200 000,00	1 200 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	3 859 724,48	451 642,14	0,00
EURO HEAT PIPES (EHP)	Euros	413 333,00	51,00%	2 510 649,50	727 649,50	31/12/2024	0,00	0,00	13 713 814,00	127 932,00	0,00
SURVEY COPTER	Euros	4 956 430,00	100,00%	0,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	11 569 447,00	1 271 007,00	0,00
AIRBUS CYBERSECURITY SAS	Euros	27 454 713,00	100,00%	96 244 271,09	13 810 814,34	31/12/2024	0,00	4 019 000,00	42 683 416,18	14 982 353,50	0,00
Airbus DS SLC SAS	Euros	25 041 859,00	100,00%	15 394 873,51	15 365 786,51	31/12/2024	0,00	1 577,00	140 828 149,00	-9 860 022,00	0,00
ASTRI POLSKA Sp. z o.o.	Zloty	-7 897 584,29	50,00%	123 342,88	0,00	31/12/2024	550 000,00	0,00	670 836,04	-428 403,73	0,00
INTESPACE B.V.	Euros	1 789 827,00	100,00%	18 000,00	18 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	2 295 578,00	236 741,00	0,00
EUROPEAN TEST SERV (ETS BV)	Euros	2 914 449,00	50,00%	50 000,00	50 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	8 475 606,00	542 994,00	300 000,00
AIRBUS Italia S.p.A	Euros	-1 737 228,00	100,00%	8 560 000,00	4 060 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	16 409 702,00	-4 232 524,00	0,00
AIRBUS DS HOLDING France	Euros	636 064 584,00	100,00%	615 127 730,62	615 127 730,62	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	2 442 181,00	71 021 458,00
Airbus constellation SAS	Dollar USD	21 201 221,00	100,00%	22 551 546,39	22 551 546,39	31/12/2024	0,00	0,00	63 613 133,00	5 638 975,00	0,00
AIRBUS LLC	Qatari Riyals	2 367 725,00	100,00%	81 195,19	81 195,19	31/12/2024	0,00	0,00	12 202 760,00	908 078,00	0,00
AIRBUS SLC SAU (SLC)	Euros	14 717 748,00	100,00%	23 526 873,11	23 526 873,11	31/12/2024	0,00	515 817,00	30 946 272,39	2 195 597,53	1 689 074,00
AIRBUS SLC, S.A de C.V (Mexico)	Pesos mexicains	429 772 949,00	99,90%	4 551 142,60	4 551 142,60	31/12/2024	0,00	0,00	891 695 960,00 MXP	161 792 260,00 MXP	49 155 956,70 MXP
MBDA Holding	Euros	898 636 534,76	75,00%	538 571 108,50	538 571 108,50	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	200 926 978,88	200 500 000,00
MOSS SAS	Euros	6 398 015,00	50,00%	20 250,00	20 250,00	31/12/2024	0,00	0,00	53 064 865,00	6 352 979,00	3 175 000,00
PENTASTAR holding	Euros	3 886 922,00	80,00%	3 932 248,03	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	2 477 327,00	0,00
AIRBUS FLIGHT ACADEMY EUROPE (CATS) SAS	Euros	27 991 985,00	100,00%	38 200,00	38 200,00	31/12/2024	0,00	0,00	32 133 507,00	490 654,00	1 787 743,00
AIRBUS DEFENCE AND SPACE OY	Euros	45 313 531,19	100,00%	41 651 819,61	41 651 819,61	31/12/2024	0,00	29 648 038,00	139 261 254,54	1 119 389,72	0,00
AIRBUS SECURE LAND COMMUNICATIONS LIMITED	Dollar HK	83 499 723,00	100,00%	56 255,15	56 255,15	31/12/2024	0,00	0,00	90 082 220,00 HKD	29 833 618,00 HKD	23 123 447,00 HKD
AIRBUS DS GEO INC	Dollar USD	8 339 415,00	100,00%	8 817 307,51	8 817 307,51	31/12/2024	0,00	0,00	26 228 116,00 USD	1 220 298,00 USD	0,00
AIRBUS DS GEO Ltd	HUF	291 841 000,00	100,00%	145 644,00	145 644,00	31/12/2024	0,00	0,00	934 646 000,00 HUF	84 252 000,00 HUF	0,00
Beijing Sport Image Co Ltd	RMB	30 331 820,08	55,00%	97 217,20	97 217,20	31/12/2024	0,00	0,00	27 060 970,86 CNY	-1 271 472,49 CNY	0,00
AIRBUS TELESPAZIO CAPACITY OPERATOR	Euros	11 051 870,00	51,00%	0,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	1 122 783,00	0,00
		Total +50% du capital détenu		1 384 408 970,89	1 291 607 836,23						
Renseignements concernant Filiales (10 à 50% du capital détenu par la société)											
AIRBUS BRASIL NEGOCIOS AEROSPACIAIS Ltda	Reals (BRL)	76 765 000,00	25,81%	11 555 420,72	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	46 388 000,00 BRL	12 902 000,00 BRL	216 545,90 BRL
AIRBUS_DS SAUDI LIMITED	Riyals	181 509 473,00	40,00%	38 902,18	38 902,18	31/12/2024	0,00	0,00	472 564 516,00 SAR	43 536 517,00 SAR	0,00
GHALAM (code fact 1358)	Tenge	1 120 771 000,00	27,50%	275 000,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	1 632 229 000,00	349 745 000,00	0,00
ENERGIA SATELLITE TECHNOLOGIES	Rouble	106 485 000,00	49,00%	530 000,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	8 000 000,00	0,00
SEMECCEL	Euros	5 066 136,00	13,70%	226 937,00	226 937,00	31/12/2024	0,00	150 000,00	13 109 686,00	-179 740,00	0,00
Predict Services	Euros	2 392 923,00	33,30%	100 000,00	100 000,00	31/12/2024	0,00	251 298,00	7 705 326,00	509 365,00	63 000,00
		Total 10 à 50% du capital détenu		12 726 259,90	365 839,18						
Renseignements concernant Filiales (-10% du capital détenu par la société)											
CARMAT	Euros		<2%	6 706 400,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	6 969 000,00	-51 395 000,00	0,00
STORMSHIELD	Euros	43 596 193,90	1,42%	900 000,00	900 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	78 326 873,35	10 926 524,30	170 400,00
TEAMS	Dollar USD	136 999 000,00	3,53%	3 655 325,64	3 655 325,64	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	53 256 000,00 USD	1 242 000,00 USD
MERSEN BOOSTEC	Euros	17 221 991,00	4,93%	381 084,43	381 084,43	31/12/2024	0,00	0,00	8 788 572,00	-400 386,00	0,00
		Total -10% du capital détenu		11 642 810,07	4 936 410,07						

Note 18 Comptes 2024 tels qu'arrêtés

Bilan :

Rubriques			Montant brut		Amort. Prov.	31/12/2024	31/12/2023
Capital souscrit non appelé		(I)	AA				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
Frais d'établissement			AB		AC		
Frais de développement			CX	221 522	CQ	221 522	154 802
Concessions,brevets,droits similaires			AF	427 389	AG	319 443	121 738
Fonds commercial (1)			AH	146 732	AI	80 670	66 062
Autres immobilisations incorporelles			AJ	182 407	AK	109 529	72 878
Avances,acomptes immob. Incorporelles			AL		AM		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
Terrains			AN	21 775	AO	21 775	21 775
Constructions			AP	7 931	AQ	5 642	2 289
Installations techniq., matériel, outillage			AR	690 426	AS	469 090	221 336
Autres immobilisations corporelles			AT	464 940	AU	327 271	137 670
Immobilisations en cours			AV	194 891	AW	85 123	109 767
Avances et acomptes			AX	1 632	AY	1 632	1 748
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)							
Participations par mise en équivalence			CS		CT		
Autres participations			CU	1 432 375	CV	131 995	1 300 380
Créances rattachées à participations			BB		BC		1 476 751
Autres titres immobilisés			BD		BE		
Prêts			BF	10 563	BG	588	9 975
Autres immobilisations financières			BH	26 918	BI		26 918
		TOTAL (II)	BH	3 829 504	BI	1 750 874	2 078 630
							2 449 958
STOCKS ET EN-COURS							
Matières premières, approvisionnement			BL	32 291	BM	1 180	31 111
En-cours de production de biens			BN	33 524	BO	457	33 067
En-cours de production de services			BP		BQ		
Produits intermédiaires et finis			BR	338 898	BS	37 851	301 047
Marchandises			BT		BU		204 767
Avances,acomptes versés/commandes			BV	241 157	BW		241 157
CREANCES							
Créances clients & cptes rattachés			BX	1 160 360	BY	43 269	1 117 090
Autres créances			BZ	207 913	CA	1 876	206 038
Capital souscrit et appelé, non versé			CB		CC		
Valeurs mobilières de placement (dt actions propres	0,00		CD		CE		
Disponibilités			CF	195 419	CG		195 419
COMPTES DE REGULARISATION							
Charges constatées d'avance (3)			CH	15 923	CI		15 923
		TOTAL (III)	CJ	2 225 486	CI	84 633	2 140 852
							1 993 600
Frais émission d'emprunts à étaler		(IV)	CW				
Primes rembours des obligations		(V)	CM				
Ecart de conversion actif		(VI)	CN	79		79	166
TOTAL GENERAL (I à VI)			CO	6 055 068	CI	1 835 507	4 219 561
							4 443 724

Rubriques	Notes	31/12/2024	31/12/2023	
CAPITAUX PROPRES				
Capital social ou individuel (1) (dont versé : <input type="text"/>)	DA	48 417	48 417	
Primes d'émission, de fusion, d'apport	DB	1 787 190	1 787 190	
Ecart de réévaluation (2) (dont écart d'équivalence : <input type="text"/> EK <input type="text"/> 0,00)	DC			
Réserve légale (3)	DD	2 982	2 982	
Réserves statutaires ou contractuelles	DE			
Réserves réglementées (3) (dont rés. prov. cours <input type="text"/> B1 <input type="text"/> 0,00)	DF			
Autres réserves (dont achat d'œuvres orig. <input type="text"/> EJ <input type="text"/> 0,00)	DG	194	194	
Report à nouveau	DH	-1 064 824	-389 159	
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	-674 017	-675 665	
Subventions d'investissements	DJ			
Provisions réglementées	DK	64 030	60 037	
TOTAL I	DL	163 972	833 996	
AUTRES FONDS PROPRES				
Produits des émissions de titres participatifs	DM			
Avances conditionnées	DN	9 390	9 490	
TOTAL II	DO	9 390	9 490	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Provisions pour risques	DP	463 815	299 802	
Provisions pour charges	DQ	214 749	214 729	
TOTAL III	DR	678 563	514 531	
DETTES (4)				
Emprunts obligataires convertibles	DS			
Autres emprunts obligataires	DT			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	DU	461	58	
Emprunts, dettes fin. divers (dont emp. participatifs <input type="text"/> EI <input type="text"/> 0,00)	DV	287 524	523 807	
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	1 567 842	1 130 953	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	457 791	448 602	
Dettes fiscales et sociales	DY	278 070	318 908	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ			
Autres dettes	EA	45 829	91 486	
Comptes de Liaisons	LIAISON			
COMPTES DE REGULARISATION				
Produits constatés d'avance (4)	EB	729 979	571 578	
TOTAL IV	EC	3 367 497	3 085 393	
Ecart de conversion passif	V	ED	140	314
TOTAL GENERAL (I à V)	EE	4 219 561	4 443 724	

Comptes annuels et annexes

AIRBUS DEFENCE AND SPACE SAS

31/12/2025

Conforme à l'original

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized loop followed by a series of smaller, connected strokes.

PRESENTATION DES COMPTES

I. BILAN AU 31/12/2025 (K€)

Rubriques	Montant brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé (I)	0	0	0	0
Frais d'établissement (II)	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 015 538	740 758	274 780	246 886
Frais de développement	221 522	221 522		
Concessions,brevets,droits similaires	423 344	329 036	94 307	107 946
Fonds commercial	146 732	80 670	66 062	66 062
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	223 939	109 529	114 410	72 878
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 540 103	946 751	593 352	494 470
Terrains	21 775		21 775	21 775
Constructions	7 930	6 044	1 886	2 289
Installations techniq., matériel, outillage	709 786	497 401	212 385	221 336
Autres immobilisations corporelles	487 127	354 745	132 383	137 670
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	313 485	88 561	224 923	111 400
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 445 724	112 456	1 333 268	1 337 274
Participations	1 408 778	111 868	1 296 910	1 300 380
Créances rattachées à participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	9 977	588	9 389	9 975
Autres immobilisations financières	26 969		26 969	26 918
TOTAL Actif immobilisé (III)	4 001 365	1 799 965	2 201 400	2 078 630
STOCKS ET EN-COURS	710 512	36 458	674 055	606 382
Matières premières, approvisionnements	28 367	1 189	27 178	31 111
En-cours de production	11 728	657	11 070	33 067
Produits finis	377 049	34 612	342 437	301 047
Marchandises				
Avances,acomptes versés/commandes	293 369		293 369	241 157
CREANCES	1 392 661	41 959	1 350 702	1 339 051
Créances clients & cptes rattachés	1 169 740	40 084	1 129 656	1 117 090
Autres créances	202 823	1 876	200 947	206 038
Charges constatées d'avance	20 098		20 098	15 923
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement	185 940		185 940	195 419
Disponibilités	185 940		185 940	195 419
TOTAL Actif CIRCULANT (IV)	2 289 114	78 417	2 210 697	2 140 852
Ecarts de conversion actif (V)	73		73	79
TOTAL GENERAL	6 290 551	1 878 382	4 412 169	4 219 561

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
Capital (dont versé) : <input type="text" value="0,00"/>	48 417	48 417
Primes d'émission, de fusion, d'apport	1 787 190	1 787 190
Ecarts de réévaluation		
Réserve légale	2 982	2 982
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves (dont achat d'œuvres orig.	194	194
Report à nouveau	-1 738 841	-1 064 824
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	172 476	-674 017
Subventions d'investissements		
Provisions réglementées	68 608	64 030
TOTAL CAPITAUX PROPRES	TOTAL I	341 026
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées	10 386	9 390
TOTAL AUTRES FOND PROPRES	TOTAL I BIS	10 386
Provisions pour risques	364 406	463 815
Provisions pour charges	221 548	214 749
PROVISIONS	TOTAL II	585 953
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	758	461
Emprunts, dettes fin. divers (dont emp. participatifs <input type="text" value="0,00"/>	564 280	287 524
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 371 881	1 567 842
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	449 114	457 791
Dettes fiscales et sociales	289 437	278 070
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	68 404	45 829
Produits constatés d'avance	730 790	729 979
TOTAL DES DETTES	TOTAL IV	3 474 664
Ecarts de conversion passif	V	140
		140
TOTAL GENERAL (I à V)	4 412 169	4 219 561

II. COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2025 (K€)

Rubriques	France		Exportation		31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises	FA		FB	66	66	278
Production - biens	FD	230 754	FE	272 227	502 981	294 892
vendue - services	FG	644 775	FH	1 029 790	1 674 565	1 583 600
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	FJ	875 529	FK	1 302 083	2 177 612	1 878 769
Production stockée					18 308	118 772
Production immobilisée					145 459	198 630
Subventions					11 504	17 050
Reprises sur amortissements et provisions					221 670	215 616
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles						
Autres produits					44 625	61 618
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION				I	2 619 178	2 490 455
Achats de marchandises					-	-
Variation de stock (marchandises)					-	-
Achats matières premières, autres approvisionnements					62 867	66 819
Variations de stock (matières premières et approvisionnements)					6 085	1 962
Autres achats et charges externes					1 650 050	1 596 110
Impôts, taxes et versements assimilés					31 515	31 172
Salaires					508 032	512 760
Cotisations Sociales					237 486	239 917
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENT ET AU DEPRECIATIONS :						
Sur immobilisations : - dotations aux amortissements					75 378	114 726
- dotations aux dépréciations						
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations					4 942	12 665
Dotations aux provisions					117 908	376 759
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées					7 931	
Autres charges					83 972	32 962
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION				II	2 786 165	2 985 851
1. RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)					-166 986	-495 396
QUOTE PART DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN :						
Bénéfice attribué ou perte transférée				III		
Perte supportée ou bénéfice transféré				IV		
PRODUITS FINANCIERS						
Produits financiers de participations					347 895	205 342
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé						
Autres intérêts et produits assimilés					4 213	1 662
Reprises sur dépréciation et provisions					20 916	671
Différences positives de change					396	547
Produits des cessions d'immobilisations financières					14 740	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et instruments de trésorerie						
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS				V	388 160	208 222
CHARGES FINANCIERES						
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions					783	4 579
Intérêts et charges assimilés					14 462	31 353
Différences négatives de change					1 636	-116
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées					26 447	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et instruments de trésorerie						
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES				VI	43 327	35 816
2. RESULTAT FINANCIER (V - VI)					344 833	172 406
3. RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I - II + III - IV + V - VI)					177 847	-322 991
Produits exceptionnels					18 754	13 535
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS				VII	18 754	13 535
Charges exceptionnelles					18 987	380 482
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES				VIII	18 987	380 482
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)					-233	-366 947
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise				IX	33 091	15 166
Impôts sur les bénéfices				X	-27 954	-31 087
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)					3 026 093	2 712 212
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)					2 853 617	3 386 228
5. BENEFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)					172 476	-674 017

III. ANNEXES

1. EVENEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

Début 2025, une priorisation des activités a été réalisée, suivie du développement des solutions, de leur déploiement sur un nombre restreint de programmes et, enfin, du passage à l'échelle de Space Systems.

Les mesures de réduction des coûts, notamment des frais de déplacements, ont été maintenues en 2025 et contribuent à l'amélioration des résultats. Le plan de mobilité (mouvements de personnels en interne Airbus Defence & Space et vers les autres Divisions du groupe) a porté ses fruits, car les mobilités internes ont facilité la réalisation des objectifs.

S'agissant du projet de déménagement du site d'Elancourt vers le Campus Grand Paris à Montigny-le-Bretonneux, il est à noter les jalons suivants :

- 11 juin 2025 : signature du contrat
- 24 juin 2025 : lancement du programme et de la phase « PRO » permettant de mettre au point les détails techniques du projet dans l'enveloppe budgétaire impartie,
- 30 juillet 2025 : soumission des documents relatifs à la demande de permis de construire.

L'exercice clos le 31 décembre 2025 s'est caractérisé par la poursuite des opérations de simplifications des structures légales au sein de la Division Defence & Space. Ces simplifications n'ont pas eu d'impact significatif sur le résultat de l'exercice.

- Le 1er avril 2025, la succursale de la Société « Airbus Defence and Space SAS in the Republic of Kazakhstan » immatriculée au Kazakhstan, a été mise en liquidation.
- Le 25 juillet 2025, la totalité des actions de la société SurveyCopter, filiale détenue à 100% par la Société, a été cédée à la société Airbus Helicopters par convention de cession d'actions, avec effet au 1er septembre 2025.
- Le 7 novembre 2025, la société Airbus Telespazio Capacity Operator, filiale de la Société à hauteur de 51%, a été radiée.
- Le 18 décembre 2025, la société PROJ 11 SAS, filiale de la Société à hauteur de 51%, a été radiée.
-

Les points principaux des réorganisations sont les suivants :

Mise en œuvre de la nouvelle organisation Proton de la Division Defence & Space au 1er juillet 2025. Cette réorganisation vise au renforcement de la responsabilité « End-to-End » avec création de 3 Business Units – BU (Space Systems, Air Power, Connected Intelligence) avec intégration dans chaque BU de certaines fonctions (qualité, ventes, achats) et centrage sur le client.

De manière plus globale, au sein de la Division Airbus Defence & Space, il a été annoncé le 23 octobre 2025, la signature d'un protocole d'accord (« Memorandum of Understanding ») visant à la création à horizon 2027, d'un acteur spatial européen impliquant le regroupement des activités de production de satellites et les services associés des groupes Airbus, Leonardo et Thalès.

Le partenariat stratégique vise à unir et à renforcer les capacités spatiales en combinant les trois activités respectives dans la construction de systèmes satellites et spatiaux, ainsi que dans les services spatiaux.

Au sein de la Société le 5 mars 2025, signature d'un accord de Rupture Conventionnelle Collective (RCC) au titre du projet Proton ; cet accord prévoit 394 suppressions d'emplois (325 réductions d'emplois sur Toulouse Région Sud et 69 sur Région Parisienne) avec une période de volontariat allant du 5 mai 2025 au 11 mai 2026. L'accord intègre des mesures d'accompagnement de la mobilité interne, des mobilités externes et de parcours de fin de carrière.

L'année 2025 a été marquée par un nombre important de lancements de satellites complexes et un bon niveau de prise de commandes.

2. PRINCIPES COMPTABLES ET MISE EN ŒUVRE

Les comptes présentés dans ce document sont établis au 31 Décembre 2025. La période s'étend du 1er janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2025 ont été élaborés et présentés conformément au règlement ANC n° 2014-03 relatif au PCG tel qu'amendé par le règlement ANC n° 2022-06 entré en vigueur sur l'exercice.

La première application du règlement ANC n° 2022-06 constitue un changement de méthode comptable qui s'est traduit par des évolutions dans la présentation des états financiers dont les principales sont les suivantes :

- les produits de cession et la valeur nette comptable des immobilisations corporelles et incorporelles cédées sont présentés en résultat courant à compter du 1er janvier 2025 alors que ces montants étaient auparavant classés en résultat exceptionnel ;
- les «charges constatées d'avance» présentées dans un poste dédié après les disponibilités jusqu'en 2024 sont reclassées dans la rubrique «Créances» à compter de 2025 ;
- les postes (i) «Avances et acomptes» et (ii) «Immobilisations incorporelles en cours» sont regroupés dans un poste unique «Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes» ;
- les postes (i) «Avances et acomptes» et (ii) «Immobilisations corporelles en cours» sont regroupés dans un poste unique «Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes» ;
- les produits et charges comptabilisés en résultat exceptionnel sont désormais ceux directement liés à un évènement majeur et inhabituel.

Les comptes de la société sont inclus dans les comptes consolidés d'Airbus SE. A ce titre, elle ne publie pas de comptes consolidés propres.

Informations relatives à la société consolidante :

Airbus SE

Mendelweg 30, 2333 CS

Leiden, Pays-Bas

Siège social (statutaire zetel) : Amsterdam

La société est immatriculée auprès de la Chambre de Commerce d'Amsterdam (Handelsregister van de Kamer van Koophandel en Fabrieken voor Amsterdam) sous le n° 24288945.

2.1 Immobilisations incorporelles

Le fonds commercial est rattaché aux activités spatiales de la société ; il n'est pas amorti. Sa valeur est évaluée, chaque année, selon la méthode des cash-flows actualisés selon le business plan des activités spatiales de l'entité ADS SAS sans prendre en compte le cash-flow des filiales. Les dépréciations comptabilisées sur le fonds commercial ne sont pas reprises.

Concernant les frais de développement capitalisés voir chapitre 3.11 Frais de recherche et développement.

Les autres immobilisations incorporelles sont constituées de logiciels conçus en interne et de progiciels bénéficiant d'un amortissement dérogatoire sur trois ans. La valorisation est faite au coût de revient complet pour les logiciels conçus en interne et à la valeur d'achat pour les autres logiciels.

2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition ou au coût de production lorsqu'elles sont produites par la société pour elle-même. Les amortissements sont calculés conformément aux règles et principes comptables français, suivant le mode linéaire.

Toutefois, lorsque les règles fiscales le permettent, les matériels et outillages sont amortis suivant le mode dégressif. L'écart entre l'amortissement dégressif et l'amortissement linéaire constitue l'amortissement dérogatoire, les dotations et reprises correspondantes sont comptabilisées en résultat exceptionnel.

Les durées d'amortissement les plus utilisées sont les suivantes :

- Constructions : 20 ans à 50 ans
- Ouvrages d'infrastructure et installations générales : 20 ans à 50 ans
- Installations complexes et spécialisées : 5 ans à 15 ans
- Matériel et outillage industriels : 5 ans à 10 ans
- Autres : 3 ans à 15 ans

2.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont évaluées à leurs coûts historiques.

Les titres de participation sont évalués au coût d'achat ou à la valeur de souscription. Des provisions pour dépréciation sont constituées lorsque la valeur comptable est supérieure à la valeur d'utilité. Ces provisions sont évaluées à la quote-part nette de la filiale en l'absence de prévisions de résultats considérées comme suffisamment fiables. Dans le cas de données prévisionnelles, une évaluation basée sur une actualisation de résultats futurs est comparée à la valeur de titres. La différence, si négative, constituant l'ajustement.

2.4 Stocks et en-cours

Les stocks de composants sont valorisés au coût d'achat moyen pondéré.

Les en-cours de production sont composés d'équipements assemblés en interne et valorisés aux coûts réels.

Les provisions éventuelles sur l'ensemble des stocks sont déterminées selon la planification de production et l'ancienneté des composants.

2.5 Créances clients

Les créances clients comprennent les créances exigibles auprès des clients.

Les montants des « actifs sur contrat », travaux reconnus en chiffre d'affaires selon la méthode de l'avancement des coûts mais pas encore facturés, sont également reportés dans une sous division du poste créances clients.

2.6 Opérations en devises

Les immobilisations financières ainsi que les dettes et créances libellées en devises sont converties au bilan sur la base des cours de change en vigueur à la date de clôture. Une provision pour pertes de change est constituée à hauteur des pertes latentes à l'exception des deux cas suivants :

- Lorsque l'opération traitée en devises est assortie d'une opération parallèle destinée à couvrir les conséquences de la fluctuation des changes (couverture à terme), la provision n'est constituée qu'à hauteur du risque non couvert.
- Lorsque des pertes ou des gains de change latents relèvent d'opérations libellées dans la même devise et dont les termes de dénouement sont voisins, la provision est limitée à l'excédent des pertes sur les gains.

2.7 Provisions pour risques et charges

Provisions pour pertes à terminaison

Les provisions pour pertes à terminaison sont reconnues pour les contrats longs terme en cours d'exécution dont le résultat à terminaison est planifié comme négatif. Les pertes probables, dès que le résultat à terminaison négatif est connu, font l'objet d'une provision pour pertes à terminaison en fonction de l'avancement du contrat.

Le montant des provisions pour pertes à terminaison au 31/12/2025 est de 314 714 K€ en diminution nette de 110 745 K€ en comparaison avec 2024 du fait des coûts effectivement encourus au titre des contrats correspondants sur l'exercice.

Provisions pour pénalités

Les provisions pour pénalités sont constituées dès l'anticipation du dépassement des délais contractuels.

2.8 Retraites

La législation française prévoit, lors du départ à la retraite, le versement d'une indemnité de départ calculée en fonction du nombre d'années de service effectuées. Les engagements sont évalués en application de la recommandation ANC 2013-02.

Des évaluations actuarielles sont régulièrement effectuées afin de déterminer le montant des engagements de la société au titre de ces prestations. Cette évaluation intègre des hypothèses d'évolution des salaires, d'âge de départ, de la table de mortalité et de rentabilité des placements à long terme. Elle comprend toutes les charges qui seront supportées par la société au titre de ces engagements.

Les engagements ainsi évalués font l'objet d'une provision au passif du bilan. Toutefois, l'incidence des pertes ou gains actuariels est amortie sur la durée moyenne d'activité restant à courir des salariés et le solde non amorti est inscrit en engagements hors bilan.

2.9 Trésorerie

Une convention a été signée en 2002 entre Airbus Defence and Space SAS et Airbus Group SE. L'objet de la convention comprend la coordination des relations avec les banques, la centralisation de la trésorerie, l'exécution des transactions de trésorerie, les financements et placements financiers.

La Société Airbus Defence and Space bénéficie de la liquidité du groupe Airbus au travers de cette convention et peut compter sur le support financier de la société Airbus pour les 12 mois suivant la date d'arrêté des comptes. A la lumière de ces éléments, les comptes 2025 ont été préparés et finalisés selon l'hypothèse que la continuité d'exploitation est assurée.

2.10 Chiffre d'affaires et détermination du résultat

Le chiffre d'affaires est enregistré soit lors de la livraison des produits soit lors de la réalisation des prestations de service conformément aux conditions contractuelles.

Pour les contrats à long terme, le chiffre d'affaires est enregistré en fonction de l'avancement des coûts et de la marge à terminaison prévisionnelle du contrat. Les coûts encourus sont liés à l'exécution du contrat (heures valorisées, achats ...). Si le résultat estimé à terminaison est négatif, une provision pour perte à terminaison est constituée pour la part du résultat négatif relatif aux exercices futurs.

2.11 Frais de recherche et de développement

Les frais de recherche sont comptabilisés en charge de l'exercice. Les frais de développement peuvent être comptabilisés en charge de l'exercice ou capitalisés selon les cas. Les contrats financés sont pris en charge dans l'exercice de leur comptabilisation en même temps que leurs contreparties sont enregistrées en chiffre d'affaires ou en autres produits en fonction du pourcentage d'avancement du contrat ou au fur et à mesure de l'amortissement dans le cas où les frais de R&D sont capitalisés.

Selon le PCG les frais de développement peuvent être inscrits à l'actif s'ils se rapportent à des projets nettement individualisés, ayant de sérieuses chances de réussite technique et de rentabilité commerciale

Il existe une option pour la comptabilisation des frais de développement en immobilisations ou en charges.

Les conditions d'activation (inscription en immobilisations) sont les suivantes :

- la faisabilité technique nécessaire à l'achèvement de l'immobilisation incorporelle en vue de sa mise en service ou de sa vente ;
 - l'intention d'achever l'immobilisation incorporelle et de l'utiliser ou de la vendre ;
 - la capacité à utiliser ou à vendre l'immobilisation incorporelle ;
 - la façon dont l'immobilisation incorporelle générera des avantages économiques futurs probables ;
- L'entité doit démontrer, entre autres choses, l'existence d'un marché pour la production issue de l'immobilisation incorporelle ou pour l'immobilisation incorporelle elle-même ou, si celle-ci doit être utilisée en interne, son utilité.
- la disponibilité de ressources (techniques, financières et autres) appropriées pour achever le développement et utiliser ou vendre l'immobilisation incorporelle ;
 - la capacité à évaluer de façon fiable les dépenses attribuables à l'immobilisation incorporelle au cours de son développement.

A défaut les frais de développement sont comptabilisés en charge sur l'exercice.

Sur l'année 2024 la société a enregistré des provisions sur les Frais de développement immobilisés pour les programmes CO3D et Onesat compte tenu des difficultés opérationnelles rencontrés sur ces programmes.

Il n'a pas eu de frais de développement immobilisés sur l'exercice 2025. Les frais de développement de la plateforme ONESAT précédemment capitalisés sont considérés comme non recouvrables au regard des perspectives mises à jour.

Sur 2025 tous les frais concernant ce projet ont donc été comptabilisés en charge.

2.12 Parties Liées

Les opérations réalisées avec les parties liées sont conclues à des conditions de marché. Les membres des organes de surveillance ne bénéficient d'aucune rémunération particulière.

2.13 Résultat Exceptionnel

Les produits et charges comptabilisés en résultat exceptionnel sont ceux directement liés à un évènement majeur et inhabituel. Les écritures comptables d'origine purement fiscale sont également comptabilisées en résultat exceptionnel. De même, sont inscrits en résultat exceptionnel les changements de méthode comptable que l'entité est amenée à

comptabiliser en résultat, plutôt qu'en capitaux propres, en raison de l'application de règles fiscales, ou les corrections d'erreurs sauf lorsqu'il s'agit de corriger une écriture ayant été directement imputée sur les capitaux propres.

1. NOTES SUR LES COMPTES

1.1 Notes sur le bilan

Note 1 Immobilisations

Valeurs brutes détaillées (K€)

	durée amortissement	mode amort.	Valeur brute des immobilisations début exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES IMMOBILISATIONS BRUTES						Valeur brute des immobilisations fin d'exercice
				Augmentations 2025			Diminutions 2025			
				Acquisitions	Créations	Transferts (+)	Mise hors service	Cession	Transferts (-)	
Frais d'établissements			0	0	0	0	0	0	0	0
Frais Recherche et développement	5 ans	LINEAIRE	221 522	0	0	0	0	0	0	221 522
Autres postes d'immobilisations incorporelles	3 à 15 ans	LINEAIRE	756 528	1 043	44 620	4 681	-8 727	0	-4 131	794 016
Terrain	-	-	21 775	0	0	0	0	0	0	21 775
Construction	15 à 20 ans	LINEAIRE	7 760	0	0	0	0	0	-1	7 759
	-	LINEAIRE	172	0	0	0	0	0	0	172
	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels	5 à 20 ans	LINEAIRE	690 426	0	0	19 419	-59	0	0	709 786
Autres immobilisations corporelles	10 à 20 ans	LINEAIRE	230 946	0	0	9 893	-696	-27	0	240 115
	5 ans	LINEAIRE	108	0	0	0	0	0	0	108
	3 à 10 ans	LINEAIRE	233 887	0	0	13 185	-168	0	0	246 904
	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours	-	-	194 891	12 301	100 859	0	-17	0	-43 046	264 986
Avances et acomptes	-	-	1 632	46 866	0	0	0	0	0	48 499
TOTAL IV			1 381 596	59 167	100 859	42 497	-941	-27	-43 048	1 540 103
Participations évaluées par mise en équivalence	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres participations	-	-	1 432 963	2 850	0	0	-26 447	0	0	1 409 366
Autres titres immobilisés	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0
Mali de fusion sur actif financier	-	-	24 751	0	0	0	0	0	0	24 751
Prêts et autres immobilisations financières	-	-	12 142	51	0	0	-587	0	0	11 606
TOTAL V			1 469 857	2 901	0	0	-27 034	0	0	1 445 724
TOTAL GENERAL			3 829 504	63 111	145 478	47 179	-36 702		-47 179	4 001 365

En 2025, sortie des titres de participations de Airbus Telespazio pour 5 610 K€ suite à la liquidation de la société, Cession des titres de Surveycopter d'une valeur de 20 820 K€ à Airbus Helicopters. Les titres de Surveycopter étaient entièrement dépréciés dans nos comptes.

Amortissements comptables détaillés (K€)

	durée amortissement	mode amort.	Valeur des amortissements début d'exercice	SITUATION ET MOUVEMENTS 2025 DES AMORTISSEMENTS				Valeur des amortissements fin exercice	
				Dotations	Diminutions éléments mise hors service	Diminutions éléments cédés	Transferts		
Frais d'établissements	TOTAL I		0	0	0	0	0	0	
Frais Recherche et développement	TOTAL II	5 ans	LINEAIRE	-111 025	0	0	0	-111 025	
Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL III	3 à 15 ans	LINEAIRE	-212 570	-18 320	0	875	0	-230 014
Terrain		-	-	0				0	
Construction	Sur sol propre	15 à 20 ans	LINEAIRE	-5 471	-402			-5 872	
	Sur sol d'autrui	-	LINEAIRE	-172				-172	
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	-	-					0	
Installations techniques, matériel et outillage industriels		5 à 20 ans	LINEAIRE	-328 248	-28 370	59		-356 559	
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	10 à 20 ans	LINEAIRE	-141 501	-11 554	692	27	-152 336	
	Matériel de transport	5 ans	LINEAIRE	-108				-108	
	Matériel de bureau et mobilier informatique	3 à 10 ans	LINEAIRE	-184 910	-16 807	168		-201 548	
	Emballages récupérables et divers	-	-	0				0	
Immobilisations corporelles en cours		-	-	0				0	
Avances et acomptes		-	-					0	
TOTAL IV				-660 408	-57 133	920	27	0	-716 595
Participations évaluées par mise en équivalence		-	-						
Autres participations		-	-						
Autres titres immobilisés		-	-						
Mali de fusion sur actif financier		-	-						
Prêts et autres immobilisations financières		-	-						
TOTAL V				0	0	0	0	0	
TOTAL GENERAL				-984 002	-75 452	902	0	-1 057 634	

Dépréciations détaillées (K€)

		durée amortissement	mode amort.	Valeur des dépréciations en début d'exercice	Dépréciations SUR ACTIF IMMOBILISE		Montant des dépréciations à la fin d'exercice	Valeur nette des immobilisations fin exercice
					Dotations 2025	Reprises 2025		
Frais d'établissements	TOTAL I			0	0	0	0	0
Frais Recherche et developpement	TOTAL II	5 ans	LINEAIRE	-109 529	0	0	-109 529	968
Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL III	3 à 15 ans	LINEAIRE	-298 041	0	7 852	-290 189	273 812
Terrain		-	-					21 775
Construction	Sur sol propre	15 à 20 ans	LINEAIRE					1 886
	Sur sol d'autrui	-	LINEAIRE					0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	-	-					
Installations techniques, matériel et outillage industriels		5 à 20 ans	LINEAIRE	-140 842			-140 842	212 385
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	10 à 20 ans	LINEAIRE					87 779
	Matériel de transport	5 ans	LINEAIRE					0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	3 à 10 ans	LINEAIRE	-753			-753	44 603
	Emballages récupérables et divers	-	-					0
Immobilisations corporelles en cours		-	-	-85 123	-3 438		-88 561	176 424
Avances et acomptes		-	-					48 499
	TOTAL IV			-226 718	-3 438	0	-230 156	593 352
Participations évaluées par mise en équivalence		-	-					0
Autres participations		-	-	-132 583	-710	20 837	-112 456	1 296 910
Autres titres immobilisés		-	-					0
Mali de fusion sur actif financier		-	-					24 751
Prêts et autres immobilisations financières		-	-					11 606
	TOTAL V			-132 583	-710	20 837	-112 456	1 333 268
	TOTAL GENERAL			-766 871	-4 148	28 689	-742 331	2 201 400

Variation des valeurs nettes (K€)

		Valeur nette des immobilisations en début d'exercice 2025	Variation des valeurs brutes Exercice 2025	Variation des amortissements Exercice 2025	Variation des dépréciations Exercice 2025	Valeur nette des immobilisations fin d'exercice 2025
Frais d'établissements	TOTAL I	0	0	0	0	0
Frais Recherche et developpement	TOTAL II	968	0	0	0	968
Autres postes d'immobilisations incorporelles	TOTAL III	245 918	37 487	-17 445	7 852	273 812
Terrain		21 775	0	0	0	21 775
Construction	Sur sol propre	2 289	-1	-402	0	1 886
	Sur sol d'autrui	0	0	0	0	0
	Inst.générales, agencements et aménagements construction	0	0	0	0	0
Installations techniques, matériel et outillage industriels		221 336	19 360	-28 311	0	212 385
Autres immobilisations corporelles	Inst. générales, agenc. et aménagements divers	89 445	9 170	-10 835	0	87 779
	Matériel de transport	0	0	0	0	0
	Matériel de bureau et mobilier informatique	48 225	13 017	-16 639	0	44 603
	Emballages récupérables et divers	0	0	0	0	0
Immobilisations corporelles en cours		109 767	70 095	0	-3 438	176 424
Avances et acomptes		1 632	46 866	0	0	48 499
	TOTAL IV	494 470	158 507	-56 187	-3 438	593 352
Participations évaluées par mise en équivalence		0	0	0	0	0
Autres participations		1 300 380	-23 597	0	20 127	1 296 910
Mali de fusion sur actif financier		24 751	0	0	0	24 751
Prêts et autres immobilisations financières		12 142	-536	0	0	11 606
	TOTAL V	1 337 274	-24 133	0	20 127	1 333 268
	TOTAL GENERAL	2 078 630	171 861	-73 631	24 540	2 201 400

Note 2 Stocks et en-cours de production (K€)

STOCKS ET EN-COURS	2025			2024		
	Brut	Dépréciation	Net au 31/12/2025	Brut	Dépréciation	Net au 31/12/2024
Matières premières et autres approvisionnements	28 367	1 189	27 178	32 291	1 180	31 111
En-cours de production	11 728	657	11 070	33 524	457	33 067
Produits intermédiaires	377 049	34 612	342 437	338 898	37 851	301 047
Total	417 144	36 458	380 686	404 713	39 488	365 225

VARIATIONS DES PROVISIONS DES STOCKS ET EN-COURS	K€
Montant au 31/12/2024	39 488
Transferts	
Dotations	4 898
Reprises	-7 929
Montant au 31/12/2025	36 458

Note 3 Créances et dettes (K€)

CREANCES (hors immobilisations financières)				
	31/12/2025	A 1 an au plus	A plus d'1 an	31/12/2024
Avances et Acomptes versés sur commandes	293 369	293 369	0	241 157
Clients douteux ou litigieux nets des provisions	164	164	0	198
Autres créances clients	1 129 492	1 129 492	0	1 116 892
Personnel et comptes rattachés	1 303	1 303	0	1 054
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	827	827	0	1 143
Taxe sur la valeur ajoutée	19 281	19 281	0	20 765
Impôts sur les bénéfices	41	41	0	0
Divers état et autres collectivités publiques	0	0	0	0
Groupe et associés	143 911	143 911	0	160 104
Débiteurs divers	35 584	35 584	0	22 972
Charges constatées d'avance	20 098	20 098	0	15 923
Total	1 644 070	1 644 070	0	1 580 209

Les **autres créances clients** sont constituées principalement de :

- Créances d'exploitation
- Réévaluations des créances clients en devises

Le montant des actifs sur contrat au 31/12/2025 inclus dans les autres créances clients est de 748 441K€

DETTES	31/12/2025	A 1 an au plus	Entre 1 et 5 ans	A plus de 5 ans	31/12/2024
Emprunts et dettes auprès des étab. de crédit (à 1 an max. à l'origine)	758	758	0	0	461
Fournisseurs et comptes rattachés	449 114	449 114	0	0	457 791
Avance et acomptes reçus sur commandes	1 371 881	1 371 881	0	0	1 567 842
Personnel et comptes rattachés	162 132	162 132	0	0	151 687
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	110 836	110 836	0	0	110 985
Taxe sur la valeur ajoutée	2 526	2 526	0	0	1 065
Impôts sur les bénéfices	180	180	0	0	64
Autres impôts, taxes et assimilés	13 761	13 761	0	0	14 268
Groupe et associés	564 280	564 280	0	0	287 524
Autres dettes	349	349	0	0	45 829
Produits constatés d'avance	730 790	730 790	0	0	729 979
Total	3 406 609	3 406 609	0	0	3 367 497

Pour la rubrique **groupe et associés** la créance est composée d'une créance fiscale avec Airbus SAS, la dette est composée des comptes courants Airbus SE.

Répartition des produits constatés d'avance par activités :

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	31/12/2025	31/12/2024
	Activités SPACE SYSTEMS	599 167
Activités CONNECTED INTELLIGENCE	126 149	75 896
Activités AIR POWER	4 197	4 632
Activités COMMON AD	1 276	360
Total	730 790	729 979

Note 4 Produits à recevoir et charges à payer (K€)

PRODUITS A RECEVOIR	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Produits à recevoir compris dans :		
• Créances d'exploitation (non encore facturées aux clients)	845 328	919 265
• Créances diverses	4 176	4 057
Total	849 504	923 321

CHARGES A PAYER	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Charges à payer non encore facturées ou appelées, comprises dans :		
• Dettes d'exploitation et divers (factures non parvenues)	260 604	243 877
• Dettes fiscales et autres impôts	8 455	8 692
• Dettes sociales	230 266	216 838
Total	499 324	469 406

Note 5 Variation des capitaux propres (K€)

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES	31/12/2025	31/12/2024
	Montant au 31/12/2024 yc résultat de l'exercice	163 972
Amortissements dérogatoires	4 578	3 992
Distribution de dividendes	0	0
Augmentation capital social	0	0
Augmentation Primes d'émission, de fusion, d'apport	0	0
Subventions d'investissements	0	0
Résultat Exercice	172 476	-664 182
Montant au 31/12/2025 yc résultat de l'exercice	341 026	163 972

Au 31/12/2025 le capital social est composé de 3 026 039 actions de 16 € de valeur nominale chacune.

Note 6 Provisions

PROVISIONS	31/12/2024	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminution : reprises de l'exercice		31/12/2025
			utilisées	non utilisées	
Provisions réglementées	64 030	15 481	-10 902	0	68 608
Amortissements dérogatoires	64 030		-10 902		68 608
Provisions pour risques et charges	678 563	117 858	-167 996	-42 473	585 953
Provisions pour litiges	0	0	0	0	0
Provisions sur contrats long terme	425 460	60 658	-138 434	-32 970	314 715
Provisions pour pertes de change	79	73	-79	0	73
Provisions pour pensions et obligations similaires	211 211	18 626	-19 349	-9 503	200 985
Autres provisions pour restructuration	0	21 181	-1 388	0	19 792
Provision pour risque TUP	0	0	0	0	0
Autres provisions pour risques et charges	41 814	17 321	-8 746	0	50 389
Provisions pour dépréciation	851 505	9 091	-39 847	0	820 748
Sur incorporelles	407 570	0	-7 852	0	399 719
Sur corporelles	226 718	3 438	0	0	230 156
Sur titres de participations	131 995	710	-20 837	0	111 868
Autres immobilisations financières	588	0	0	0	588
Sur stocks et en-cours	39 488	4 898	-7 929	0	36 458
Sur comptes clients	43 269	45	-3 230	0	40 084
Autres provisions pour dépréciations	1 876	0	0	0	1 876
Total	1 594 097	142 430	-218 745	-42 473	1 475 309

La provision au titre des indemnités de départ à la retraite et médailles du travail s'élève à 200 985 K€ et se décompose comme suit :

- 188 503 K€ au titre des engagements de retraites
- 12 481 K€ au titre des médailles du travail

Les autres provisions pour risques et charges englobent des provisions liées :

- A Proton : départs prévus au titre des « Ruptures Conventionnelles Collectives ». Cette provision intègre des mesures d'accompagnement interne, de mobilités externes et de parcours de fin de carrière. Son montant est de 19 792 K€ au 31.12.2025
- Aux risques sur contrats client
- Aux risques fiscaux

ENGAGEMENTS DE RETRAITE	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Hypothèses		
Taux d'actualisation	4,00%	3,50%
Taux d'augmentation des salaires	2,70%	2,70%
Valeur actuarielle des droits accumulés	183 440	193 200
Pertes actuarielles non amorties	4 973	5 402
Montant provisionné au bilan	188 413	198 602

La charge annuelle s'analyse ainsi :	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Droits acquis durant l'année	11 131	11 899
Droits utilisés durant l'année	-17 346	-17 502
Coût financier sur la valeur actuarielle des droits accumulés avec projection de salaires	7 372	6 735
Amortissement du différé	-1 845	-619
Réduction / règlement	0	0
Charge nette de retraite (+)	-687	512

Le taux d'actualisation utilisé pour cette évaluation actuarielle est basé sur les rendements des obligations de sociétés de la zone euro notées AA.

Toutes les autres hypothèses reflètent les meilleures estimations à long terme de la Société.

Note 7 Engagements hors bilan

ENGAGEMENTS DONNES HORS BILAN	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Engagements de retraite (pertes actuarielles restant à amortir)	-4 973	-5 402
Cautions bancaires en faveur des clients	2 006 197	2 137 842
Achats à terme de devises	567 259	648 465
Ventes à terme de devises	779 171	636 690
Investissements (Commandes relatives à des investissements immobiliers et mobiliers)	226 731	45 559
Offset Compensation	484 500	595 000
Autres cautions données	0	0

DETAIL DES COUVERTURES EN DEVISES AU 31/12/2025	KUSD	KGBP	KJPY	KCAD	KCHF	KTHB	TOTALCTV €
VENTES							
- 1 an	485 462 903	26 500 000	0	0	0	90 398 039	453 753 950
+ 1 an	379 327 544	0	0	0	0	0	325 416 873
Total	864 790 448	26 500 000	0	0	0	90 398 039	779 170 822
ACHATS							
- 1 an	116 357 826	318 995 042	0	26 605 318	0	0	475 344 777
+ 1 an	48 897 307	44 001 557	0	2 284 813	0	0	91 913 961
Total	165 255 133	362 996 599	0	28 890 131	0	0	567 258 737

Chaque instrument financier, présentés en devises respectives, est rattaché à des spots et des contrats forwards. La stratégie de couverture poursuivie vise à sécuriser la couverture des flux certains des contrats signés sans prise de risque supplémentaire par le recours à ces contrats forwards.

Le montant des engagements d'investissements est en forte hausse liée à la construction du campus Grand Paris sur le terrain de Montigny

ENGAGEMENTS RECUS HORS BILAN	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Mark to Market	19,52	11,78

- Le Marked to Market (M to M) du portefeuille de dérivés passe à :20 M€ (vs. 12M€ à fin 2024) soit -8M€ sur l'exercice 2025. La valeur M to M correspond au différentiel entre la valeur contractuelle des couvertures (Contrats Airbus Group - au cours à terme) et leur revalorisation aux conditions de marché (Cours à terme recalculés) au 31/12/2025. Ce montant correspond globalement à la mesure du gain réalisée en cas d'annulation de la totalité des couvertures restant en portefeuille.

Gain en cas d'annulation des ventes à terme de USD, le cours moyen de couverture (1,1574 en moyenne) étant favorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (1,1882).

Gain en cas d'annulation des Achats à terme de GBP, le cours moyen de couverture (0,8926) étant Favorable par rapport au cours de marché moyen recalculé (0,8835).

Les couvertures de change sont toutes liées à des contrats fermes de vente de satellites. La principale évolution à la hausse des engagements correspond à la couverture à hauteur de 250 M\$ d'un nouveau contrat de vente de conclu au 4^{ème} trimestre 2025.

1.2 Notes sur le compte de résultat

Note 8 Chiffre d'affaires

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2025	31/12/2024
Activités SPACE	1 168 496	931 451
Activités CONNECTED INTELLIGENCE	567 829	510 314
Activités AIR POWER	269 328	207 806
Activités COMMON AD	171 958	229 198
Total	2 177 612	1 878 769

La rubrique « **Space** » comprend les activités suivantes :

- Satellites observation & navigation,
- Télécommunications,
- Exploration de l'espace
- Equipements
- Autres.

La rubrique « **Connected Intelligence** » comprend les activités

- Other Connected intelligence
- Defence digital
- Space Digital
- Public safety and security

La rubrique « **AIR POWER** » comprend les activités

- A400M
- Tankers
- Drones
- Transport

La rubrique « **COMMON AD** » se compose principalement de facturations intragroupe Airbus.

La répartition du chiffre d'affaires par zone géographique est la suivante :

CHIFFRE D'AFFAIRES (K€)	31/12/2025	31/12/2024
France	745 746	617 533
Total France	745 746	617 533
Allemagne	339 767	326 731
Autres pays de l'Union Européenne	589 322	505 328
Total Europe (hors France)	929 089	832 059
Total Hors Europe	502 777	429 177
Total Chiffre D'affaires	2 177 612	1 878 769

Une part significative du C.A. hors France est vis-à-vis d'autres sociétés du Groupe Airbus

Note 9 Achats

DETAILS CONSOMMATIONS DE L'EXERCICE	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Achats	187 289	167 015
Sous-traitance industrielle	1 003 630	907 787
Services extérieurs	502 265	525 088
Assurances	25 818	65 001
Total	1 719 002	1 664 891

Note 10 Résultat Financier

RESULTAT FINANCIER (Variations en K€)	31/12/2025	31/12/2024
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun (GIE)	0	0
Produits financiers nets		
- Dividendes reçus	347 895	205 342
- Plus ou moins value de cession immobilisations financières	-11 707	0
- Dotations et reprises de provisions pour dépréciations financières	20 133	-3 908
- Autres intérêts et charges/pertes et produits assimilés (yc intérêts/compte courant Airbus Group SE)	-10 248	-29 691
Différence de change	-1 240	663
Total	344 833	172 406

Le résultat financier est positif à hauteur de 344 833 K€ au 31/12/2025

Il comprend principalement des produits de dividendes pour un total de 347 895 K€ (dont 309 000 K€ de MBDA Holding, 17 167 K€ des entités SLC, 6 838 K€ de Airbus Cybersecurity SAS, 5 361 K€ de Airbus Constellations Satellites SAS et 3 175 K€ de MOSS SAS).

Suite à la réforme du PCG, en 2025 les plus ou moins-value de cessions d'immobilisations financières ainsi que les sorties de titres ne sont plus en résultat exceptionnel mais en résultat financier.

Note 11 Résultat Exceptionnel

RESULTAT EXCEPTIONNEL (en K€)	31/12/2025	31/12/2024
Amortissements dérogatoires	-4 578	-3 992
Dotations et reprises amortissements exceptionnels	-3 438	-298 111
Autres dotations et reprises exceptionnelles	7 850	
Autres produits et charges exceptionnels	-66	-54 773
Plus value / Moins value de cession sur immobilisations		-3 922
Moins value de cession sur immobilisations Financières		-475
Mise au rebut		-5 674
Total resultat exceptionnel 2025	-233	-366 947

Le résultat exceptionnel est déficitaire à hauteur de - 233 K€ en 2025

Les amortissements dérogatoires ont fait l'objet durant l'exercice de dotations pour 15 480 K€ et de reprises pour 10 902 K€, composant ainsi l'impact de -4 578 K€.

Suite à la réforme du PCG :

- En 2025 les plus ou moins-value de cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles ainsi que les mises au rebut d'immobilisations ne sont plus en résultat exceptionnel mais en résultat d'exploitation pour 2025 nous avons - 7 931K€ en comparaison avec 2024 - 3 922K€.
- Les pénalités contractuelles sur marché pour un montant de - 59 532 K€ en 2025 sont également reportées sur 2025 en résultat d'exploitation alors qu'elles étaient en résultat exceptionnel sur 2024 pour un montant de - 54 773K€
- Sur 2025 pas de plus ou moins-value de cessions d'immobilisations financière ni de mise au rebut, En 2024 elles figuraient en résultat exceptionnel avec la réforme elles seraient présentées en 2025 en résultat financier.

Retraitement resultat exceptionnel	31/12/2025	31/12/2024
Autres produits et charges exceptionnels	-59 532	-54 773
Plus value / Moins value de cession sur immobilisations	-7 931	-3 922
En exploitation en 2025/exceptionnel en 2024	-67 463	-58 695
Moins value de cession sur immobilisations Financières	0	-475
Mise au rebut	0	-5 674
En financier en 2025/ excptionnel en 2024	0	-6 148
Total resultat exceptionnel 2025	-67 463	-64 844

Note 12 Impôt sur les résultats

Le résultat fiscal de l'exercice s'établit comme suit :

	Montant net des réintégrations et déductions	REINTEGRATIONS	DEDUCTIONS
	31/12/2025 en K€		
Résultat comptable	172 962		
- Participation des salariés	4 349	22 519	18 170
- Contribution de solidarité (organic)	281	2 696	2 415
- Provisions pour retraites	-10 189	17 308	27 497
- Provisions et charges non admises fiscalement	-71 599	161 194	232 794
- Provision pour dépréciation des titres - prêt - immobilisations	-16 689	4 148	20 837
- Cession des titres & divers	15 837	26 447	10 610
Quote parts dividendes reçus	-334 147	0	334 147
- Divers	4 576	5 643	1 067
- Credit Impots	-28 559	0	28 559
- Impots Société	392	392	0
- Quote part Charges financières non déductible	2 098	2 098	
Sous-total net réintégrations/déductions	-433 651	242 446	676 097
- Deficit Reportable			
- Amortissements dérogatoires			
Résultat fiscal	-260 689		

Le produit fiscal enregistré sur l'exercice correspond au crédit impôt recherche.
La société est membre de l'intégration fiscale dont la tête de groupe est Airbus SAS.

2. Autres informations

Note 13 Effectifs

EFFECTIFS	31/12/2025	31/12/2024
Effectif inscrit en fin d'année		
Ingénieurs et cadres	5 424	5 723
Agents techniques et de maîtrise	745	788
Ouvriers	65	75
Total	6 234	6 723
Effectif en équivalents temps plein (du personnel inscrit et des apprentis compte tenu des personnels travaillant à temps partiel)	6 370	6 639
Effectif moyen (du personnel inscrit et des apprentis)	6 437	6 701

Les effectifs présentés au 31/12/2024 et au 31/12/2025 comprennent les salariés actifs et non actifs (arrêts maladies, congés parentaux, etc...)

Note 14 Frais de R&D

Frais de R&D	K€	K€
	31/12/2025	31/12/2024
Ensemble des frais de Recherche, Développement et Industrialisation (*)	50 896	51 839

(*) Y compris la participation de la société dans le cadre des marchés cofinancés avec des partenaires extérieurs.
L'effort d'innovation (activités de recherche, développement et industrialisation) qui contribue à la constitution du fond technologique de la société est apprécié au travers de la notion des frais d'innovation autofinancés qui correspondent à l'ensemble des coûts d'innovation enregistrés en charges et non financés par des marchés clients.
La totalité de ses coûts est comptabilisée en charges de l'exercice.

Note 15 Rémunérations allouées aux dirigeants sociaux

Conformément à l'article 24-18 du décret du 29 novembre 1983, l'information n'est pas à fournir car elle permettrait d'identifier la situation d'un membre déterminé des organes de direction.

Note 16 Evènements postérieurs à la clôture :

Aucun évènement postérieur à la clôture significatif n'a été identifié

Note 17 Tableau des filiales et participations

Informations financières Filiales et Participations	Monnaie	Capitaux propres	Quote-part du capital détenu en %	Valeur brute 31/12/2025	Valeur nette 31/12/2025	Dernières informations financières auditées					
						Date dernier exercice audité	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe	Résultat	Dividendes ou quote-part du résultat pris en compte par la société au cours de l'exercice
Renseignements concernant Filiales (+50% du capital détenu par la société)											
AIRBUS SATELLITE EXCHANGE SAS	Euros	1 612 737,00	100,00%	638 296,00	638 296,00	31/12/2024	0,00	0,00	12 445 103,22	89 599,00	56 400,00
Airbus Secure Land Communications (Beijing) Co., Ltd	Yuan	20 712 999,03	100,00%	500 000,00	500 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	50 393 706,63 CNY	3 620 726,19 CNY	6 547 291,08 CNY
Airbus Defence and Space Maroc	Dirham	272 120,00	100,00%	1 000,00	1 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	18 098 752,27 MAD	-446 541,25 MAD	0,00
AIRBUS DS GEO SG, SA (Infoterra Spain)	Euros	1 172 274,66	60,00%	1 200 000,00	1 200 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	3 859 724,48	451 642,14	0,00
EURO HEAT PIPES (EHP)	Euros	413 333,00	51,00%	2 510 649,50	727 649,50	31/12/2024	0,00	0,00	13 713 814,00	127 932,00	0,00
SURVEY COPTER	Euros	4 956 430,00	100,00%	0,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	11 569 447,00	1 271 007,00	0,00
AIRBUS CYBERSECURITY SAS	Euros	27 454 713,00	100,00%	96 244 271,09	13 810 814,34	31/12/2024	0,00	4 019 000,00	42 683 416,18	14 982 353,50	0,00
Airbus DS SLC SAS	Euros	25 041 859,00	100,00%	15 394 873,51	15 365 786,51	31/12/2024	0,00	1 577,00	140 828 149,00	-9 860 022,00	0,00
ASTRI POLSKA Sp. z o.o.	Zloty	-7 897 584,29	50,00%	123 342,88	0,00	31/12/2024	550 000,00	0,00	670 836,04	-428 403,73	0,00
INTESPACE B.V.	Euros	1 789 827,00	100,00%	18 000,00	18 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	2 295 578,00	236 741,00	0,00
EUROPEAN TEST SERV (ETS BV)	Euros	2 914 449,00	50,00%	50 000,00	50 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	8 475 606,00	542 994,00	300 000,00
AIRBUS Italia S.p.A	Euros	-1 737 228,00	100,00%	8 560 000,00	4 060 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	16 409 702,00	-4 232 524,00	0,00
AIRBUS DS HOLDING France	Euros	636 064 584,00	100,00%	615 127 730,62	615 127 730,62	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	2 442 181,00	71 021 458,00
Airbus constellation SAS	Dollar USD	21 201 221,00	100,00%	22 551 546,39	22 551 546,39	31/12/2024	0,00	0,00	63 613 133,00	5 638 975,00	0,00
AIRBUS LLC	Qatari Riyals	2 367 725,00	100,00%	81 195,19	81 195,19	31/12/2024	0,00	0,00	12 202 760,00	908 078,00	0,00
AIRBUS SLC SAU (SLC)	Euros	14 717 748,00	100,00%	23 526 873,11	23 526 873,11	31/12/2024	0,00	515 817,00	30 946 272,39	2 195 597,53	1 689 074,00
AIRBUS SLC, S.A de C.V (Mexico)	Pesos mexicains	429 772 949,00	99,90%	4 551 142,60	4 551 142,60	31/12/2024	0,00	0,00	891 695 960,00 MXP	161 792 260,00 MXP	149 155 956,70 MXP
MBDA Holding	Euros	898 636 534,76	75,00%	538 571 108,50	538 571 108,50	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	200 926 978,88	200 500 000,00
MOSS SAS	Euros	6 398 015,00	50,00%	20 250,00	20 250,00	31/12/2024	0,00	0,00	53 064 865,00	6 352 979,00	3 175 000,00
PENTASTAR holding	Euros	3 886 922,00	80,00%	3 932 248,03	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	2 477 327,00	0,00
AIRBUS FLIGHT ACADEMY EUROPE (CATS) SAS	Euros	27 991 985,00	100,00%	38 200,00	38 200,00	31/12/2024	0,00	0,00	32 133 507,00	490 654,00	1 787 743,00
AIRBUS DEFENCE AND SPACE OY	Euros	45 313 531,19	100,00%	41 651 819,61	41 651 819,61	31/12/2024	0,00	29 648 038,00	139 261 254,54	1 119 389,72	0,00
AIRBUS SECURE LAND COMMUNICATIONS LIMITED	Dollar HK	83 499 723,00	100,00%	56 255,15	56 255,15	31/12/2024	0,00	0,00	90 082 220,00 HKD	29 833 618,00 HKD	23 123 447,00 HKD
AIRBUS DS GEO INC	Dollar USD	8 339 415,00	100,00%	8 817 307,51	8 817 307,51	31/12/2024	0,00	0,00	26 228 116,00 USD	1 220 298,00 USD	0,00
AIRBUS DS GEO Ltd	HUF	291 841 000,00	100,00%	145 644,00	145 644,00	31/12/2024	0,00	0,00	934 646 000,00 HUF	84 252 000,00 HUF	0,00
Beijing Sport Image Co Ltd	RMB	30 331 820,08	55,00%	97 217,20	97 217,20	31/12/2024	0,00	0,00	27 060 970,86 CNY	-1 271 472,49 CNY	0,00
AIRBUS TELESPIAZIO CAPACITY OPERATOR	Euros	11 051 870,00	51,00%	0,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	1 122 783,00	0,00
		Total +50% du capital détenu		1 384 408 970,89	1 291 607 836,23						
Renseignements concernant Filiales (10 à 50% du capital détenu par la société)											
AIRBUS BRASIL NEGOCIOS AEROSPACIAIS Ltda	Reals (BRL)	76 765 000,00	25,81%	11 555 420,72	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	46 388 000,00 BRL	12 902 000,00 BRL	216 545,90 BRL
AIRBUS_DS SAUDI LIMITED	Riyals	181 509 473,00	40,00%	38 902,18	38 902,18	31/12/2024	0,00	0,00	472 564 516,00 SAR	43 536 517,00 SAR	0,00
GHALAM (code fact 1358)	Tenge	1 120 771 000,00	27,50%	275 000,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	1 632 229 000,00	349 745 000,00	0,00
ENERGIA SATELLITE TECHNOLOGIES	Rouble	106 485 000,00	49,00%	530 000,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	8 000 000,00	0,00
SEMCECEL	Euros	5 066 136,00	13,70%	226 937,00	226 937,00	31/12/2024	0,00	150 000,00	13 109 686,00	-179 740,00	0,00
Predict Services	Euros	2 392 923,00	33,30%	100 000,00	100 000,00	31/12/2024	0,00	251 298,00	7 705 326,00	509 365,00	63 000,00
		Total 10 à 50% du capital détenu		12 726 259,90	365 839,18						
Renseignements concernant Filiales (-10% du capital détenu par la société)											
CARMAT	Euros		<2%	6 706 400,00	0,00	31/12/2024	0,00	0,00	6 969 000,00	-51 395 000,00	0,00
STORMSHIELD	Euros	43 596 193,90	1,42%	900 000,00	900 000,00	31/12/2024	0,00	0,00	78 326 873,35	10 926 524,30	170 400,00
TEAMS	Dollar USD	136 999 000,00	3,53%	3 655 325,64	3 655 325,64	31/12/2024	0,00	0,00	0,00	53 256 000,00 USD	1 242 000,00 USD
MERSEN BOOSTEC	Euros	17 221 991,00	4,93%	381 084,43	381 084,43	31/12/2024	0,00	0,00	8 788 572,00	-400 386,00	0,00
		Total -10% du capital détenu		11 642 810,07	4 936 410,07						

Note 18 Comptes 2024 tels qu'arrêtés

Bilan :

Rubriques			Montant brut		Amort. Prov.	31/12/2024	31/12/2023
Capital souscrit non appelé		(I)	AA				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES							
Frais d'établissement			AB		AC		
Frais de développement			CX	221 522	CQ	221 522	154 802
Concessions,brevets,droits similaires			AF	427 389	AG	319 443	121 738
Fonds commercial (1)			AH	146 732	AI	80 670	66 062
Autres immobilisations incorporelles			AJ	182 407	AK	109 529	72 878
Avances,acomptes immob. Incorporelles			AL		AM		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES							
Terrains			AN	21 775	AO		21 775
Constructions			AP	7 931	AQ	5 642	2 289
Installations techniq., matériel, outillage			AR	690 426	AS	469 090	221 336
Autres immobilisations corporelles			AT	464 940	AU	327 271	137 670
Immobilisations en cours			AV	194 891	AW	85 123	109 767
Avances et acomptes			AX	1 632	AY		1 632
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)							
Participations par mise en équivalence			CS		CT		
Autres participations			CU	1 432 375	CV	131 995	1 300 380
Créances rattachées à participations			BB		BC		1 476 751
Autres titres immobilisés			BD		BE		
Prêts			BF	10 563	BG	588	9 975
Autres immobilisations financières			BH	26 918	BI		26 918
		TOTAL (II)	BH	3 829 504	BI	1 750 874	2 078 630
							2 449 958
STOCKS ET EN-COURS							
Matières premières, approvisionnement			BL	32 291	BM	1 180	31 111
En-cours de production de biens			BN	33 524	BO	457	33 067
En-cours de production de services			BP		BQ		
Produits intermédiaires et finis			BR	338 898	BS	37 851	301 047
Marchandises			BT		BU		204 767
Avances,acomptes versés/commandes			BV	241 157	BW		241 157
CREANCES							
Créances clients & cptes rattachés			BX	1 160 360	BY	43 269	1 117 090
Autres créances			BZ	207 913	CA	1 876	206 038
Capital souscrit et appelé, non versé			CB		CC		
Valeurs mobilières de placement (dt actions propres	0,00		CD		CE		
Disponibilités			CF	195 419	CG		195 419
COMPTES DE REGULARISATION							
Charges constatées d'avance (3)			CH	15 923	CI		15 923
		TOTAL (III)	CJ	2 225 486	CI	84 633	2 140 852
							1 993 600
Frais émission d'emprunts à étaler		(IV)	CW				
Primes rembours des obligations		(V)	CM				
Ecart de conversion actif		(VI)	CN	79		79	166
TOTAL GENERAL (I à VI)			CO	6 055 068	CI	1 835 507	4 219 561
							4 443 724

Rubriques	Notes	31/12/2024	31/12/2023
CAPITAUX PROPRES			
Capital social ou individuel (1) (dont versé : <input type="text"/>)	DA	48 417	48 417
Primes d'émission, de fusion, d'apport	DB	1 787 190	1 787 190
Ecart de réévaluation (2) (dont écart d'équivalence : <input type="text"/> EK <input type="text"/> 0,00)	DC		
Réserve légale (3)	DD	2 982	2 982
Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
Réserves réglementées (3) (dont rés. prov. cours <input type="text"/> B1 <input type="text"/> 0,00)	DF		
Autres réserves (dont achat d'œuvres orig. <input type="text"/> EJ <input type="text"/> 0,00)	DG	194	194
Report à nouveau	DH	-1 064 824	-389 159
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	-674 017	-675 665
Subventions d'investissements	DJ		
Provisions réglementées	DK	64 030	60 037
TOTAL I	DL	163 972	833 996
AUTRES FONDS PROPRES			
Produits des émissions de titres participatifs	DM		
Avances conditionnées	DN	9 390	9 490
TOTAL II	DO	9 390	9 490
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES			
Provisions pour risques	DP	463 815	299 802
Provisions pour charges	DQ	214 749	214 729
TOTAL III	DR	678 563	514 531
DETTES (4)			
Emprunts obligataires convertibles	DS		
Autres emprunts obligataires	DT		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	DU	461	58
Emprunts, dettes fin. divers (dont emp. participatifs <input type="text"/> EI <input type="text"/> 0,00)	DV	287 524	523 807
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	1 567 842	1 130 953
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	457 791	448 602
Dettes fiscales et sociales	DY	278 070	318 908
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
Autres dettes	EA	45 829	91 486
Comptes de Liaisons	LIAISON		
COMPTES DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance (4)	EB	729 979	571 578
TOTAL IV	EC	3 367 497	3 085 393
Ecart de conversion passif	V ED	140	314
TOTAL GENERAL (I à V)	EE	4 219 561	4 443 724

